የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት የአፈፃፀም ሪፖርት

ታህሳስ 2013 ዓ.ም

አዲስ አበባ

የሰነድ ዝግጅት መረጃ

የመጀመሪያ ረቂቅ	በክትትል እና ግምገማ ቡድን	ታህሳስ 2013 ዓ.ም
የመጀመሪያ ዙር ክለሳና ግምገማ	በፕላንና ፕሮግራም ዳይሬክቶሬት	ታህሳስ 2013 ዓ.ም
ሁለተኛ ዙር ክለሳና ግምገማ	በዋና ዳ/ጽ/ም/ዋ/ዳይሬክተር	ታህሳስ 2013 ዓ.ም
የመጨረሻ ዙር ክለሳ በማድረግ ሪፖርቱን ገምግሞ ያጸደቀው	ኤክሲኪዩቲቭ ማኔጅመንት	ታህሳስ 2013 ዓ.ም

ያቀረበው

እንዲፀድቅ የደገፈው

____

የፕላንና ፕሮግራም ዳ/ዳይሬክተር

____

የዋና ዳ/ጽ/ቤት ም/ዋ/ዳይሬክተር

ፀድቋል

____

ዋና ዳይሬክተር

ማውጫ

የሪፖርቱ ጭማቂ ሃሳብ (EXCUTIVE SUMMARY) 5

ምዕራፍ አንድ 7

የዝግጅት ምዕራፍ አፈፃፀም 7

1.1 የ2013 በጀት ዓመት ዕቅድ ዝግጅት 7

1.2 የ2013 በጀት ዓመት የትኩረት አቅጣጫዎች 8

1.3 የ2013 በጀት ዓመት የቅድመ ዝግጅት ሥራዎች 8

1.3.1 ግብአት ማሟላት 8

1.3.2 ከባለድርሻ አካላት ጋር ውይይት ማካሄድ 11

ምዕራፍ ሁለት 13

የተቋማዊና ስትራቴጂያዊ (ቁልፍ) ጉዳዮች አፈፃፀም 13

2.1 ከለውጥ ሥራ አመራር እና ተቋማዊ ልማት ጋር ተያይዞ የተከናወኑ ተግባራት አፈፃፀም 13

2.2 ፖሊሲና ስትራቴጂ 13

2.3 የሰው ኃይል እና አመራር 14

2.4 ከባቢያዊ ሁኔታና ተቋም ግንባታ 14

2.5 አደረጃጀት እና መዋቅር 15

2.6 ዋና የስራ ሂደቶች 15

2.7 የኢመባ ዲጂታይዜሽን እና ቴክኖሎጂ 17

ምዕራፍ ሶስት 18

የመደበኛ ሥራዎች አፈፃፀም 18

3.1 የቅድመ ግንባታ ሥራዎች አፈጻጸም 18

3.1.1 የምህንድስና ግዥ አፈፃፀም 18

3.1.2 የዲዛይን ሥራዎች አፈጻጸም 20

3.1.3 የዲዛይን ሥራዎች አፈጻጸም 20

3.1.4 የቅድመ ግንባታ የወሰን ማስከበር ሥራዎች አፈጻጸም 20

3.2 የግንባታ ሥራዎች አፈፃፀም 23

3.2.1 የፕሮጀክቶች የፊዚካል አፈጻጸም 23

3.2.2 የፕሮጀክቶች አፈፃፀም - በሃገር ውስጥ እና በውጭ ሃገር ተቋራጭ 24

3.2.3 የፕሮጀክቶች አፈጻጸም - በአስፈጻሚ ዳይሬክቶሬት 27

3.2.4 የፕሮጀክቶች አፈፃፀም - በፋይናንስ ምንጭ 27

3.2.5 አፈፃፀሙ ከባለፈው ዓመት ተመሳሳይ ወቅት ጋር ሲነፃፀር 28

3.2.6 በበጀት ዓመቱ የፕሮጀክቶች አፈፃፀም ላይ ከፍተኛ ተግዳሮት ያሰደሩ 29

3.3 የመንገድ ሀብት ማኔጅመንት አፈፃፀም 31

3.3.1 የድንገተኛ ሥራዎች አፈጻጸም 31

3.3.2 የመንገድ ጥገና ሥራዎች አፈጻጸም 33

3.3.3 የመንገድ ጥገና ስራዎች በተቋራጭ 35

3.3.4 የተሽከርካሪዎች ክብደት እና መጠን ቁጥጥር ሥራ እና የትራፊክ ቆጠራ አፈፃፀም 35

3.3.5 የመንገድ ደህንነት ሥራዎች አፈጻጸም 36

ምዕራፍ አራት 38

የዘርፈ ብዙ ሥራዎች አፈፃፀም 38

4.1 የሴቶች እና ወጣቶች ጉዳይ አፈጻጸም 38
4.2 የህግ ጉዳዮች አፈፃፀም 43
4.3 የአካባቢ፣ ማሕበራዊ እና የሥራ ቦታ ደህንነት ጋር በተያያዘ የተከናወኑ ተግባራት 45
4.3.1 የአካባቢ ማኔጅመንት ዙሪያ የተከናወኑ ተግባራት 45
4.3.2 ከሰሻል እና መልሶ ማቋቋም ማኔጅሜንት ጋር በተያያዘ የተከናወኑ ተግባራት 46
4.3.3 ከሥራ ቦታ ጤናና ደህንነት ዙሪያ የተከናወኑ ተግባራት አፈፃፀም 46
4.4 የስታንዳርዳይዜሽን እና የጥራት ቁጥጥር ሥራዎች 47
4.5 ከመንገድ የምርምር ጋር የተያያዙ ሥራዎች አፈፃፀም 48
4.6 ከኮሙኒኬሽ ጋር የተያያዙ ሥራዎች 50
4.7 ከሥነ-ምግባር እና ከደንበኞች አገልግሎት አኳያ 52
4.8 ከግዥ እና አቅርቦት ጋር በተገናኘ የተከናወኑ ሥራዎች 52
4.9 በማሰልጠኛ ማዕከላት የተሰጡ ሥልጠናዎች 53
4.9.1 አለምገና ማሰልጠኛ ማዕከል 53
4.9.2 በጊንጪ ማሰልጠኛ ማዕከል 53
4.10 የኢመባን የሲስተም እና ሁለንተናዊ የአይቲ አቅም ማሳደግ 54
4.11 የኦዲት ሥራዎች 56
4.11.1 የፋይናንሻል ኦዲት 56
4.12 የ2013 በጀት ዓመት የበጀት አጠቃቀም 57
4.13 ተሞክሮዎች 59
4.14 የኮቪድ 19 ተፅዕኖ እና የተወሰዱ የመከላከያ እርምጃዎች የCOVID-19 ተፅዕኖ 59

የማጠቃለያ ምዕራፍ 61

5.1 ያጋጠሙ ችግሮችና የተወሰዱ መፍትሄዎች 61
5.1.1 ያጋጠሙ ችግሮች 61
5.1.2 የተወሰዱ መፍትሄዎች 62
5.2 በትግበራ ወቅት የታዩ ጠንካራና ደካማ ጎኖች 62
5.2.1 ጠንካራና ጎኖች 62
5.2.2 ደካማ ጎኖች 63
5.2.3 ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች 63
5.3 ክትትል፣ ድጋፍ እና ግምገማ 64
5.3.1 የውስጥ የክትትልና ግምገማን በተመለከተ 64
5.3.2 በውጭ ባለድርሻ አካላት የሚደረጉ ክትትልና ግምገማን በተመለከተ 65
5.4 በ2013 በጀት ዓመት በመጀመሪያው ሩብ ዓመት ሪፖርት ላይ በግብረመልስ ለተነሱ ጥያቄዎች ከተወሰደ የመፍትሄ እርምጃ አንፃር የተሰጠ ምላሽ 66
5.5 ማጠቃለያ 67

አባሪዎች፡-

አባሪ 1፡ በ2013 በጀት ዓመት 6 ወራት የተፈጠረ የስራ ዕድል

አባሪ 2፡ የ2013 በጀት ዓመት የ2ኛ ሩብ ዓመት እና የ6 ወራት የፊዚካል ሥራዎች አፈፃፀም

አባሪ 3፡ የ2013 በጀት ዓመት የአምስት ወራት የገንዘብ አጠቃቀም

አባሪ 4 ፡ የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት የዲዛይን ስራዎች አፈፃፀም

የሪፖርቱ ጭማቂ ሃሳብ (Excutive Summary)

በ2013 በጀት ዓመት ከሌላው ዓመታት በተለየ ከፍተኛ መጠን ያለው በጀት በመንግስት የተመደበ ሲሆን ይህም ለዘርፉ የተሰጠውን ከፍተኛ ትኩረት ያመለክታል። በዚህም መሠረት ከመንግስት ለካፒታል ፕሮጀክቶች ወደ 50 ቢሊዮን፣ ለመደበኛ በጀት 738 ሚሊዮን ብር፣ ከብድር 7.82 ቢሊዮን፣ ከእርዳታ 258.5 ሚሊዮን እንዲሁም ከመንገድ ፈንድ 2.4 ቢሊዮን በአጠቃላይ 61.23 ቢሊዮን ብር ተመድቧል።

በበጀት ዓመቱ 117 የመንገድ የአዲስ መንገድ ግንባታ እና የደረጃ ማሻሻል ፕሮጀክቶችን ግዥ ለመፈፀም ዲዛይን ለሌላቸው የመነሻ/ዝርዝር ዲዛይን የማስጠናት፣ ጨረታቸውን የማውጣት እንዲሁም ለተፈረሙ ፕሮጀክቶች የቅድመ ዝግጅት ሥራ ለማከናወን በዕቅድ ተይዟል። ከዚህም ባለፈ በ2013 በጀት ዓመት 2,563 ኪ.ሜ የሚሸፍኑ የተለያዩ የመንገድ ግንባታዎችን ለማካሄድ ዕቅድ የተያዘ ሲሆን በነባር መንገዶች ማጠናከር 38.1 ኪሜ፣ በነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል 454.6 ኪ. ሜ፣ በአዳዲስ መንገዶች ግንባታ 1225.9 ኪ. ሜ እና 844 ኪ.ሜ የከባድ ጥገና ስራ ለማከናወን ታስቧል።ከዚህ በተጨማሪ 14,818 ኪ.ሜ በወቅታዊ እና መደበኛ የመንገድ ጥገና ለማከናወን ታቅዷል።

ለበጀት ዓመቱ የተያዘውን ዕቅድ በተሳካ መልኩ ለማስፈጸም በርካታ የቅድመ ዝግጅት ሥራዎች የተከናወኑ ሲሆን ከእነዚህም መካከል ተቋሙን በሰው ኃይል እና በግብዓት ለማጠናከር የተደረገው ጥረት ማሳያ ነው። ከዚህም በተጨማሪ ዓመቱ የቀጣይ 10 ዓመት ዕቅድ ተግባራዊ መደረግ የሚጀምርበት እንደመሆኑ ከውስጥ እና ከውጭ ባለድርሻ አካላት ጋር መግባባት መፍጠር የሚያስችሉ የተለያዩ ውይይቶች ተካሂዷል።

የፕሮጀክቶች የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራትየፊዚካል ሥራዎች አፈፃፀም

በ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት የፊዚካል ስራዎች ዕቅድ አፈፃፀም በነባር መንገዶች ማጠናከር 12 ኪሜ ዕቅድ ተይዞ 14 ኪ. ሜ ፤ በነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል 169 ኪ.ሜ ታቅዶ 139 ኪ.ሜ እንዲሁም በአዳዲስ መንገዶች ግንባታ 437 ኪ.ሜ ታቅዶ 332 ኪ.ሜ አፈፃፀም ተመዝግቧል: ፡ በመንገዶች ከባድ ጥገና 307 ኪ.ሜ ታቅዶ 157 ኪ.ሜ ፤ በመንገዶች ወቅታዊ ጥገና 560 ኪ.ሜ ታቅዶ 260 ኪ.ሜ፣ እንዲሁም በመንገዶች መደበኛ ጥገና 4,734 ኪ.ሜ ታቅዶ 3,919 ኪ. ሜ ተከናውኗል። በአጠቃላይ የ6 ወራት የፊዚካል ሥራዎች አፈፃፀም 78 በመቶ ሆኗል። ሲሆን በቀጣይም ርብርብ በማድረግ አብዛኛውን ሥራ በዕቅዱ መሠረት ለመፈጸም ጥረት ይደረጋል።

ሠንጠረዥ1:-የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት የፊዚካል ሥራዎች አፈፃፀም ማጠቃለያ

ተ.ቁ	ንዑስ ተግባር	መለኪያ	የ2013 በጀት ዓመት እቅድ	የ6 ወራት			የዓመቱ ቀሪ ሥራ
				ዕቅድ	ክንውን	%	
1	**የመንገዶች ግንባታ፣ ማጠናከርና ማሻሻል**						
1.1	ነባር መንገዶች ማጠናከር	ኪ. ሜ	38	12	14	113	24
1.2	የነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል	"	455	169	139	82	316
1.3	አዲስ መንገዶች ግንባታና የፍጥነት መንገድ	"	1226	437	332	76	894
	የግንባታ ሥራዎች ንዑስ ድምር		**1719**	**619**	**485**	**78**	**1234**
2	**የመንገድ ጥገና ሥራዎች**						
2.1	የመንገደች ከባድ ጥገና	"	844	307	157	51	687
2.2	ወቅታዊ የመንገዶች ጥገና	ኪ. ሜ	1515	560	260	46	1255
2.3	መደበኛ ጥገና	"	13303	4734	3919	83	9384
	የጥገና ሥራዎች ንዑስ ድምር		**15662**	**5600**	**4335**	**77**	**11326**
	አጠቃላይ የፊዚካል ሥራዎች ድምር		**17380**	**6219**	**4820**	**78**	**12560**

1

ምዕራፍ አንድ

የዝግጅት ምዕራፍ አፈፃፀም

1.1 የ2013 በጀት ዓመት ዕቅድ ዝግጅት

መንግስት ለመንገድ ዘርፍ በሰጠው ከፍተኛ ትኩረት እና በየደረጃው በተደረገው ርብርብ እስካሁን ተግባራዊ በተደረጉ አምስት የመንገድ ዘርፍ ልማት ፕሮግራሞች ትርጉም ያለው ለውጥ ማምጣት ተችሏል። በሃገራችን ከቅርብ ጊዜ ወዲህ የተፈጠረውን ለውጥ ተከትሎ በተቋም ደረጃ ያለፉትን የመንገድ ዘርፍ ልማት ፕሮግራሞችን አፈፃፀም በጥልቀት ፈትሾ መስተካከል እና መጠናከር ያለባቸውን በርካታ ጉዳዮች በመለየት ዘርፈ ብዙ ሥራዎችን ሲያከናውን ቆይቷል። በተለይም ከተቋማዊ የማሻሻያ ሥራዎች ጋር በተያያዘ ትርጉም ያለው ለውጥ የተመዘገበ ሲሆን ይህም ተቋማዊ የማስፈፀም አቅምን በማሳደግ ባለስልጣን መ/ቤቱ በቀጣይ ለሚያከናውናቸው የመንገድ ልማት ፕሮግራሞች የተሻለ አፈፃፀም ለማስመዝገብ ትልቅ ፋይዳ እንደሚኖረው ይጠበቃል።

በዚሁ መሰረት የተቋሙ የቀጣይ አስር ዓመታት መሪ ዕቅድ ሃገራዊ አቅጣጫን መሰረት በማድረግ የተዘጋጀ ሲሆን፤ የዘርፉን አጠቃላይ ነባራዊ ሁኔታ እንዲሁም በቀጣይ ሊደረስበት የታሰበውን ግብ መነሻ አድርጓል። በተለይም "ኢትዮጵያ-አፍሪካዊት የብልፅግና ተምሳሌት" የመሆንን ሃገራዊ ራዕይ እና ይህንን ለማሳካት የተቀረፀውን ሃገር በቀል የኢኮኖሚ ሪፎርም በተለያዩ የኢኮኖሚ ዘርፎች ጋር ከተቀመጡ የትኩረት አቅጣጫዎች እና ፕሮጀክቶች ጋር በማስተሳሰር የመንገድ ዘርፍ ዕቅድ እንዲቀረፅ ተደርጓል።

የቀጣይ አስር ዓመቱ ዕቅድ በሁለት የአምስት ዓመታት የትግበራ ምዕራፎች ተከፍሎ የሚተገበር ሲሆን መንግስት ከዚህ ውስጥ የመጀመሪያውን አምስት ዓመት ዕቅድ ለማስፈፀም የሚያስችል የትግበራ ስርዓት የዘረጋ ሲሆን በተለይም የ2013 በጀት ዓመት በ2ኛው የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ ዘመን ተይዘው እና ህብረተሰቡ የሚያውቃቸው ሆነው በበጀት እጥረት ምክንያት ሳይከተቱ የቀሩ ፕሮጀክቶች የተካተቱበት ሲሆን ከዚህ ባሻገር የፕሮግራም በጀቱ የቀጣይ ዓመታት አቅጣጫ የተመላከተበት እና መሰረት የተጣለበት ነው።

በአጠቃላይ የ2013 በጀት ዓመት እቅድ ሲዘጋጅ የመንገድ ዘርፉን እና የኢመባን አጠቃላይ ነባራዊ ሁኔታ ከግንዛቤ ውስጥ በማስገባት፣ የ2012 በጀት ዓመት አፈፃፀምን በመገምገም እና ሊወሰዱ የሚችሉ መልካም ተሞክሮዎችን በመቀመር እንዲሁም ሊያጋጥሙ የሚችሉ ስጋቶችን መከላከል በሚያስችል መልክ ነው።

1.2 የ2013 በጀት ዓመት የትኩረት አቅጣጫዎች

ከ2012 በጀት ዓመት አፈፃፀም ተሞክሮ በመነሳት አጠቃላይ በዘርፉ በ2013 በጀት ዓመት የተቀመጡ የትኩረት አቅጣጫዎች እንደሚከተለው ቀርበዋል፡፡

- ✓ ፕሮጀክቶች ወደ ግንባታ ከመግባታቸው በፊት የመንገድ ወሰን ማስከበር ሥራዎችን የበጀት ዓመቱን የግንባታ ሥራ ሊያስቀጥል በሚችል መልኩ ማጠናቀቅ፣ በአጠቃላይ የመንገድ መሠረተ ልማት ቅድመ ግንባታ ሥራዎችን ግልጽነትንና ጥራት ማሻሻል እና በቴክኖሎጂ የተደገፈ ማድረግ፣
- ✓ ውል የተገባላቸው ፕሮጀክቶች በወቅቱ የሞቢላይዜሽን ሥራቸውን እንዲያጠናቀቁና ሥራ እንዲጀምሩ ማድረግ፣
- ✓ በመንገድ ግንባታ ሂደት የሚፈጠሩ የጊዜ ማራዘሚያ እና ተያያዥ ወጪዎችን መቀነስ፣
- ✓ ግንባታቸው የተጠናቀቁ ፕሮጀክቶችን በወቅቱ መዝጋት፣
- ✓ ፍትሃዊ የመንገዶች ሥርጭት እና ተደራሽነት እንዲኖር ማስቻል፣
- ✓ ለመንገድ ሀብት ማኔጅመንት ትኩረት በመስጠት የጥገና አቅምን ማሳደግ፣
- ✓ የኮሪዶር ትራንስፖርት ልማትና አለምአቀፋዊ ትስስርን ማጠናከር፣
- ✓ በአገሪቱ እየተከሰተ ያለውን የትራፊክ አደጋ መቀነስ የሚያስችል ሥራ ማከናወንእና
- ✓ ተቋማዊ የመፈፀም አቅምን መገንባት ናቸው፡፡

1.3 የ2013 በጀት ዓመት የቅድመ ዝግጅት ሥራዎች

1.3.1 ግብአት ማሟላት

1.3.1.1 የመደበኛ እና የካፒታል በጀት ማስመደብ

መ/ቤቱ የሚያስተዳድራቸው ፕሮጀክቶች ቁጥር ከጊዜ ወደ ጊዜ በከፍተኛ ደረጃ እየጨመረ በመምጣቱ የመደበኛም ሆነ የካፒታል በጀት ፍላጎቱ በዛው ልክ ከፍ እያለ መጥቷል፡፡ በመሆኑም በየደረጃው ተከታታይ ውይይቶችን በማካሄድ በዚህ በጀት ዓመት ከመንግስት 50.7 ቢሊዮን ብር እንዲመደብ ማድረግ የተቻለ ሲሆን ይህም በሂደት ላይ ያሉ ፕሮጀክቶችን ለማስቀጠል እና አዲስ ለሚጀመሩ ፕሮጀክቶች ቅድመ ክፍያ የሚውል ይሆናል፡፡ ከዚህ በተጨማሪ ከልማት አጋሮች እና ከመንገድ ፈንድ አስፈላጊው በጀት እንዲመደብ ተገቢው ክትትል ተደርጓል፡፡ በአጠቃላይ ለበጀት ዓመቱ የተመደበውን የገንዘብ መጠን በየፋይናንስ ምንጩ የሚያሳይ መረጃ ከዚህ ቀጥሎ በቀረበው ሰንጠረዥ ተመልክቷል፡፡

ሠንጠረዥ 2 ለበጀት ዓመቱ የተመደበ የካፒታል እና የመደበኛ በጀት

የበጀት ዓይነት	በፋይናንስ ምንጭ (በሚሊ. ብር)				ጠቅላላ ድምር
	መንግስት	መንገድ ፈንድ	ብድር	ዕርዳታ	
ካፒታል	50,000	2,408.24	7,821.73	258.47	60490.18
መደበኛ	737.81	-	-	-	737.81
ድምር	**50,737.81**	**2,408.24**	**7,821.73**	**258.47**	**61,227.98**

ከላይ ከቀረበው ሰንጠረዥ መመልከት እንደሚቻለው የባለስልጣኑ የ2013 አጠቃላይ በጀት 61.23 ቢሊዮን ብር ሲሆን ይህም በባለስልጣኑ ታሪክ ከፍተኛው ነው፡፡ በዚህም መሠረት የጸደቀውን የካፒታል እና መደበኛ በጀት በየፕሮጀክቱ እና በየሥራ ክፍሉ በመደልደል እንዲሁም ሁሉም የሥራ ክፍሎች ይህንኑ እንዲያውቁት በማድረግ ወደ ሥራ ተገብቷል፡፡

1.3.1.2 የሰው ኃይል ማሟላት እና ማሰልጠን

የባስልጣን መ/ቤቱን ተቋማዊ ብቃት ለማሳደግ ዘርፈ ብዙ ሥራዎች ሲሰሩ መቆየታቸው የሚታወቅ ሲሆን በዚህ ረገድ የሰው ኃይሉን ለማሟላት እና ለማብቃት የተሠራው ሥራ ተጠቃሽ ነው፡፡ በ2013 በጀት ዓመትም በተጓደሉ እና አስፈላጊ በሆኑ የሥራ መደቦች ላይ የሠው ኃይል በቅጥር፣ በዝውውር እንዲሁም በእድገት እየተሞላ የሚገኝ ሲሆን ከዚሁ ጎን ለጎን የኮረና ወረርሽኝ እንዳይስፋፋ ተገቢውን ጥንቃቄ በማድረግ የተለያዩ ስልጠናዎች እየተሰጡ ነው:: አጠቃላይ አፈጻጸሙ ከዚህ ቀጥሎ በቀረበው ሰንጠረዥ ተመልክቷል፡፡

ሠንጠረዥ 3፡- የሰው ኃይል ማሟላት

ተ.ቁ	ግብና ዋና ዋና ተግባራት	የ6 ወራት		ክንውን በትንታኔ	ማስታወሻ
		ዕቅድ	ክንውን		
1	**የሰው ኃይል አቅርቦትን መፈጸም፤**	150	138		25 ሠራተኞች ከኢኮስኮ ወደ ኢመባ የተዛወሩ ናቸው፡፡
	1.1 በዝውውር የሠራተኛ ምደባ ማካሄድ፤				
	1.2 በውስጥ ዕድገት፣ ቅጥር እና የኮንትራት ሰራተኛን ቋሚ ማድረግ የሠራተኛ ምደባ ማካሄድ ➢ የውስጥ እድገት እና የውጭ ቅጥር ➢ የኮንትራት ሰራተኛን ቋሚ ማድረግ	326 200	211 -	በተቋቋመው ኮሚቴ መሰረት የምደባ ስራው በመካሄድ ላይ ነው	በቀጣዩ 2ወራት ሥራው ተጠናቆ አግባብ ላላቸው የኮንትራት ሠራተኞች የቋሚነት ምደባ ይደረጋል፡፡
2	**የሰው ሀብት ሥልጠናና ልማት ማስፈጸም**				
	2.1. በሀገር ውስጥ አጫጭር ሥልጠናዎችን መስጠት 2.2. በውጭ ሀገር አጫጭር ሥልጠናዎችን መስጠት 2.3. ለአዲስ ተቀጣሪ ሠራተኞች የትውውቅ ሥልጠና መስጠት 2.4. የማስተርና ፒ. ኤችዲ ትምህርት ማስጀመር	4729 65 160 13	- - 127 8	በኮቪድ-19 ወረርሽኝ ምክንያት በዕቅዱ መሠረት ሥልጠናን ማከናወን አልተቻለም	በቁጥር ለ127 ባለሙያዎች በስነምግባርና ሙስና ፅንሰ ሀሳብ ዙሪያ ሥልጠና ተሠጥቷል፤ ለ150 የሥራ ኃላፊዎች በ paradigm shift coaching incentive ሥልጠና ተሠጥቷል፤ በዕቅዱ መሠረት ለሚሠጡ ሥልጠናዎች የአሠልጣኞች መረጣ ሥራ ተካሂዷል፤
	2.5. ለሠራተኞችና የሥራ ኃላፊዎች የ75% የትምህርት ወጪ ሽፋን በመስጠት ክፍያ መፈፀም (በብር)	1,000,000.00	586,000.00	59 %	የአገልግሎት አሠጣጥ ስታንዳርዱን በ88% በጠበቀ ሁኔታ ተከናውኗል
3	**የሠራተኞች ግንኙነትና ዶክመንቴሽን አገልግሎት መስጠት** 3.1. ከሠራተኞችና ኃላፊዎች ለሚቀርቡ የማስረጃ መግለጫ ደብዳቤ ጥያቄዎች ምላሽ መስጠት	1248	734	እንደቀረበው ጥያቄ የተስተናገደ	
	3.2. የሠራተኞችን በዕድሜ ጡረታ በራስ ፈቃድ ስንብት ማስፈጸም	179	278	››	

1.3.1.4 ሌሎች ግብአቶችን ማሟላት

ለሥራ የሚያስፈልጉ ግብአቶችን ለማሟላት 19 ጨረታዎችን በማውጣትና በማዘጋጀት በግማሽ ዓመቱ

- 350 ዴስክ ቶፕና ላፕቶፕ ኮምፒውተር፣ 200 የባለሙያ ወንበሮች፣ ከ400 በላይ ደስታ ወረቀቶችና ሃርድ ከቨሮች፣ ፕሪንተር እና ፎቶኮፒ ማሽን እንዲሁም የንፅህና መጠበቂያ ዕቃዎችና የመሳሰሉት ግዥ ተፈፅሟል ።

የአሠራር ስርአቶችን ስታንዳርዳይዝ ማድረግ

በ2013 በጀት ዓመት ሁሉም የሥራ ክፍሎች ወጥ በሆነ አካሄድ የየራሳቸውን የአሰራር ስርዓት/Standard Operating Procedure) እንዲያዘጋጁ እንዲሁም በተቋም ደረጃ ግልጽ የኮቺንግ እና ሜንተሪንግ ስርዓት ለመዘርጋት ትኩረት ተሰጥቶ ተሰርቷል። በዚህም መሠረት በአብዛኛዎቹ የሥራ ክፍሎች የአሰራር ስርዓት መግልጫ ዝግጅቱ ተጠናቆ ወደ ትግበራ ተሸጋግሯል።

1.3.2 ከባለድርሻ አካላት ጋር ውይይት ማካሄድ

የኮረና ወረርሽኝ ያስከተለው ተጽእኖ እንደተጠበቀ ሆኖ ሁሌም እንደሚደረገው በበጀት ዓመቱ መጀመሪያ ላይ ከውስጥ እና ከውጭ ባለድርሻ አካላት ጋር መግባባት ለመፍጠር የተለያዩ ውይይቶች ተካሂደዋል። በዚህም መሠረት የተደረጉት ዋና ዋና ውይይቶች መረጃ ከዚህ በታች ተመልክቷል።

1.3.3.1 ከውስጥ ባለድርሻ አካላት ጋር የተደረጉ ውይይቶች

ባለፉት ስድስት ወራት በሁሉም ደረጃዎች ከሚገኙ የሥራ ኃላፊዎች እና ሠራተኞች ጋር የተላዩ ውይይት ተካሂዷል። በዚህም መሠረት በኤክሲኪዩቲቭ ማኔጅመንት፣ በዘርፍ፣ በማኔጅመንት ካውንስል እንዲሁም በየደረጃው የሚገኙ የሥራ ኃላፊዎች ከሠራተኞቻቸው ጋር በተናጥል ሰፊ ውይይቶች አካሂደዋል። እነዚህ ውይይቶች ተቋማዊ መግባባትን መፍጠር የሚያስችሉ ከመሆናቸውም በላይ የውይይቱ አካል ሆነው የሚሰጡ የማነቃቂያ ስልጠናዎች የነበሩ በመሆኑ ሠራተኛውን ለማነሳሳት እና ለሥራ ያለውን ዝግጁነት ለማሳደግ ጉልህ አስተዋጽኦ እንዳበረከቱ ይታመናል።

ከዲስትሪክቶች ጋር በእቅድ አፈፃፀም ላይ የተደረገ ውይይት

1.3.3.2 ከውጭ ባለድርሻ አካላት ጋር የተደረጉ ውይይቶች

ከውጭ ባለድርሻ አካላት ጋር የተደረጉ የተለያዩ ውይይቶች እና ግምገማዎች ። ይሁንና የቀጣይ አስር ዓመት የዘርፉን ዕቅድ በተመለከተ ከትራንስፖርት ሚኒስቴር ተጠሪ ተቋማት፣ ከምክር ቤት ቋሚ ኮሚቴዎች፣ የሴክተር ባለድርሻ አካላት እና ከክልሎች ጋር ውይይቶች ተካሂደው የጋራ ግንዛቤ መፍጠር እና ግብአት መሰብሰብ ተችሏል።

ከወጭ ኮንትራክተሮች ጋር የተደረገ የስራ ግምገማ

በትራንስፖርት ዘርፍ የ10 ዓመት የልማት ዕቅድ ዙርያ የተደረገ ውይይት

ምዕራፍ ሁለት

2

የተቋማዊና ስትራቴጂያዊ (ቁልፍ) ጉዳዮች አፈፃፀም

2.1 ከለውጥ ሥራ አመራር እና ተቋማዊ ልማት ጋር ተያይዞ የተከናወኑ ተግባራት አፈፃፀም

በለውጥ ሥራ አመራር ዙሪያ ታቅደው የሚካሄዱ የለውጥ አጀንዳዎችን በአግባቡ በመለየት የታሰበውን ዒላማ በማሳካት የመንገድ ግንባታውን ዘርፍ አፈጻጸም በተሻለ የብቃት ደረጃ ላይ እንዲያደርሱ ለማስቻል የለውጥ ሂደቱን በማቀድ፣ በማቀናጀት፣ በሁሉም ተዋናዮች ዘንድ ግንዛቤ እንዲፈጠር የማስቻል ሥራ የተከናወነ ሲሆን ስለአፈጻጸማቸው ክትትልና ድጋፍ በማድረግ የለውጡን ቀጣይነትና ውጤታማነት ለማረጋገጥ ሙያዊ አበርክቶ ወይም እገዛ በመስጠት የለውጥ አጀንዳዎች የመለየት፣ የማደራጀት እና የክትትልና የድገፍ ሥራ ተከናውኗል።

ኢመባ በ2013 በጀት ዓመት ከ30 በላይ አዳዲስ ኢኒሼቲቮች ወደ ጥናት እና ትግበራ እንዲገቡ አቅዶ እየተንቀሳቀሰ የሚገኝ ሲሆን፣ አዲስ ወደ ጥናት እና ትግበራ እንዲገቡ የታቀዱት ከኢመባ የብቃት ሞዴል አንጻር ቀጥለው ቀርበዋል:-

2.2 ፖሊሲና ስትራቴጂ

በዚህ ምድብ ውስጥ የሚዘጋጁ ሰነዶች የተቋሙን ብሎም የዘርፉን አጠቃላይ አሰራር እና አመራር ሊወስኑ የሚችሉ ጉዳዮች ሲሆኑ በዚሁ አግባብ አንዳንዶቹ ሰነዶች የተለያዩ ባለድርሻ አካላትን ተሳትፎ፣ ግብአት፣ የጋራ መግባባት እና ውሳኔ ሊፈልጉ ይችላሉ። በዚህ ደረጃ እየተዘጋጁ ያሉ ሰነዶች አፈፃፀም ከዚህ ቀጥሎ ቀርቧል፣

- ✓ የመንገድ አገልግሎት ደረጃ ምደባ ጥናት /Road Functional Classification Study/ - የፕሮጀክቱ ዋና አላማ ወቅታዊ መረጃን መነሻ በሚያደርገው የተከለሰ የትራፊክ አመንጪ አካባቢዎች (Updated Trafic Generating Areas) ላይ በመመርኮዝ መንገዶችን በአገልግሎት ፋይዳቸው እና ደረጃቸው ለመመደብ የሚያስችል ስርዓትን መዘርጋት፣ ነባር መንገዶችን በዚሁ መሠረት መመደብ፣ የአዳዲስ መንገዶችን ደረጃ መመደብ፣ እንዲሁም የመንገድ ባለቤትነትና ስልጣን እና የአስተዳደር ሃላፊነትን የሚወስን ሲሆን አሁን በኢመባ ደረጃ ተጠናቋል።
- ✓ የመንገድ አዋጅ - የመንገድ አገልግሎት ደረጃ ምደባ ጥናትን እና ሌሎች ጉዳዮችን መነሻ በማድረግ በመንገድ ዘርፍ ውሳኔ እና አቅጣጫ ለሚሹ ጉዳዮች የህግ ማዕቀፍ በመሆን አሁን ላይ ለሚስተዋሉ የአደረጃጀት፣ የስልጣን እና ኃላፊነት፣ የመንገድ ባለቤትነት፣ ወ.ዘ.ተ. ክፍተቶች ምላሽ የሚሰጥ ሰነድ ነው።
- ✓ ኢመባን መልሶ ማቋቋሚያ ደንብ /ERA Re-establishment Regulation/ - ዝግጅቱ ተጠናቆ ለሚመለከተው አካል/መንግስት ቀርቧል።

- ✓ የመንገድ ሀብት ማኔጅመንት ፖሊሲ እና ስትራቴጂ - ተጠናቋል፡፡
- ✓ የአካባቢና ማህበራዊ ጉዳዮች እና የሥራ ቦታ ደህንነት ፖሊሲ ዝግጅት በማጠናቀቅ እንዲጸድቅ ለሚመለከተው አካል ማቅረብ - ተጠናቆ ወደ ትግበራ ተሸጋግሯል፡፡
- ✓ የኢመባን የሰው ኃብት ፖሊሲ እና ስትራቴጂ ዝግጅት በማጠናቀቅ እንዲጸድቅ ለሚመለከተው አካል ማቅረብ - ተዘጋጅቶ ተጠናቋል፡፡
- ✓ የተቋሙን የኮሙኒኬሽን ፖሊሲ እና ስትራቴጂን ሰነድ አፅድቆ ተግባራዊ ማድረግ - ተዘጋጅቶ ተጠናቅቋል

2.3 የሰው ኃይል እና አመራር

- ✓ በተጓደሉ አመራሮች ቦታ ምትክ እንዲሁም የመንገድ ጥገና ዲስትሪክቶችን ጨምሮ በተወሰኑ አካባቢዎች ሥራን ማዕከል ያደረገ የአመራር ለውጦች ተደርገዋል፣
- ✓ የሙያ ዕድገትን /career development/ ከአስገዳጅ ስልጠና ጋር ማስተሳሰር የሚያስችል ከሪኩለም እና የስልጠና ሞጁል ዝግጅት ለማካሄድ ከኢትዮጵያ ሥራ አመራር ኢኒስቲትዩት ጋር በጋራ እየተሰራ ይገኛል፣
- ✓ የሥራ መደቦችን በቅጥር፣ እድገት እና ዝውውር መሙላት ተችሏል፣
- ✓ በተለያየዩ ደረጀዎች ለሚገኙ ሠራተኞች እና የሥራ ኃላፊዎች ስልጠና ተሰጥቷል

የኢመባ የሥራ ኃላፊዎች እና ሰራተኞች በሚሰሩት ሥራ ላይ ያላቸውን ተሳተትፎ እና የእርካታ ደረጃ ለማወቅ እና ክፍተቶች ከተገኙ የማስተካከያ እርምጃ ለመውሰድ እንዲሁም ጠንካራ ጎኖችን ቀጣይነት ባለው መልኩ ለማጎልበት የሚያስችል የዳሰሳ ጥናት (ERA Employees Engagement and Job satisfaction level survey) ለማድረግ የመረጃ መሰብሰቢያ መጠይቅ ተዘጋጅቶ የፓይለት ቴስት (ቅድመ ጥናት ሙከራ) ሥራ ለማከናወን ከ30 በላይ መጠይቆች በማሰራጨትና በማሰባሰብ የትንተና ሥራ እየተከናወነ ይገኛል፡፡

2.4 ከባቢያዊ ሁኔታና ተቋም ግንባታ

የሥራ ቦታን ምቹ ከማድረግ አኳያ ሰፋፊ ሥራዎች መከናወናቸው ይታወቃል፡፡ ይሁንና የሥራ ቦታን አመቺ ማድረግ በባህሪው ቀጣይነት ያለው ሥራ በመሆኑ ተጠናክሮ ቀጥሏል፡፡ በዚህም መሠረት በበጀት ዓመቱ በተቀመጠው የትኩረት አቅጣጫ መሠረት በዋና መ/ቤት ደረጃ የኦዲዮ ቪዡዋል ላይብሬሪ፣ የስቱዲዮ፣ የማኔጅመንት ስልጠና ማዕከል ግንባታና ማሻሻያ ለማድረግ የሚያስችል ዲዛይን ተዘጋጅቶ ተግባራዊ እንቅስቃሴ ተጀምሯል፡፡

ከዚህ በተጨማሪ በበጀት ዓመቱ ከተቋም ግንባታ ጋር በተያያዘ ልዩ ትኩረት ተሰጥቶት እየተሠራ የሚገኘው የመንገድ ምርምር ማዕከል ግንባታውን ማጠናቀቅ ነው፡፡ በዚህም መሠረት አጠቃላይ የግንባታ ሥራው 83.26 ከመቶ የደረሰ ሲሆን በበጀት ዓመቱ

ቀሪ ጊዜያት ግንባታውን በማጠናቅቀ ለማስመረቅ ታስቧል። በተመሳሳይ የመንገድ ስልጠና አካዳሚ እና የቅርንጫፍ ጽ/ቤቶች እና ዲስትሪክቶች የዲዛይን ሥራዎች እየተከናወኑ ይገኛሉ።።

2.5 አደረጃጀት እና መዋቅር

የተቋሙን መዋቅር ማስተካከል፣ የሥራ መደቦችን የሥራ መዘርዝር ክለሳ ለማጠናቀቅ ፣ ለመሰነድ ፣ እንዲሁም ለማሠራጨት በ6 ወራት 100% ለማጠናቀቀቅ እቅድ ተይዞ 90% ማከናወን ተችሏል። በቀጣይ ቀሪ ሥራዎችን በማጠናቀቅ ለውሳኔ የሚቀርብ ይሆናል።

2.6 ዋና የስራ ሂደቶች

በተቋሙ የሚከናወኑ ማንኛውም የማሻሻያ ሥራዎች በዋና የተቋሙ ተግባራት ላይ ተጽዕኖ የሚያሳድሩ እና በዛ ላይ መሰረታዊ ማሻሻያ ሊያደርጉ የሚችሉ ኢኒሺዬቲቮች በበጀት ዓመቱ በሁሉም ዘርፎች ትኩረት ተሰጥቶበት እየተከናወነ ይገኛል ። ከዚህ በተጨማሪ ባለፉት ጥቂት ዓመታት ጥናታቸው ተጠናቆ ወደ ትግበራ የተሸጋገሩ የተለያዩ ማኑዋሎች፣ የአሰራር ማሻሻያዎች እና የጥናት ውጤቶች ትግበራ ያለበትን ደረጃ ለመገምገም የሚያስችሉ የቅድመ ዝግጅት ሥራዎች እየተከናወኑ ነው። ከዚሁ ጋር ተያይዞ፣

- ✓ በዲዛይን፣ የኮንትራት አስተዳደር፣ የፕሮጀክት ማኔጅመንት እና የመንገድ ሀብት ማኔጅመንት ዙሪያ የተጠኑ ጥናቶችን ትግበራ ያለበትን ደረጃ ለመገምገም የሚያስችል የቅድመ ዝግጅት ሥራ ተጀምሯል።
- ✓ የኢመባን የመሳሪዎች ጥገናና አስተዳደር ማሻሻል የሚያስችል ጥናት እየተካሄደ ነው አፈጻጸሙም **30%** ደርሷል
- ✓ Establishing a Standard Occupational Health and Safety (OHS) System. የፕሮጀክቱ ዋና አላማ በኢመባ ውስጥ የጤና ሙያ ደህንነት ስርዓትን ማጠናከር ሲሆን ግለሰብ አማካሪ ተቀጥሮ በቦታው ላይ ለባለሙያዎች ሥልጠና እና ሙያ ጤና ደህንነት መመሪያ የመጨረሻ የአደጋ ግምገማ ረቂቅ ሪፖርትና ረቂቅ ፖሊሲ ያቀረበ ሲሆን በቀጣይም በደንበኛው የሚሰጡ አስተያየቶችን በማካተት የ OHS መመሪያና ፖሊሲን ማጠናቀቅ እና የማረጋገጫ ዝርዝሮችን ማዘጋጀት ሲሆን በረቂቅ ደረጃ የተዘጋጁ ሰነዶች ግብዓት እየተደረገበት ይገኛል
- ✓ የአገልግሎት አሰጣጥ ደረጃን /service standard/ የመከለስ ሥራ እየተካሄደ ነው አፈጻጸሙም **15%** ደርሷል
- ✓ የERA Image Building and Branding ጥናትን በተሟላ መልኩ ተግባራዊ ማድረግ የሚያስችል ፕሮግራም ተቀርጾ በትግበራ ላይ ያለ ሲሆን አፈጻጸሙም **30%** ደርሷል።

- ✓ የሥራ ክፍሎች ግልጽ እና ወጥ በሆነ መልኩ መደበኛ ሥራቸውን በተገቢው መንገድ መሰነድ እና የሚስችላቸው የአሰራር ሥርዓት መግለጫ (Standard Operating Procedures) 100% ለማጠናቀቅ ታቅዶ 90% ሥራ ተከናውኗል
- ✓ ERA Project Handover Guideline -- የፕሮጀክቱ ዋና አላማ ማንኛውም የተጠናቀቁ ፕሮጀክቶች የፕሮጀክት ባለድርሻ አካላት (ኢመባ፣ ተቋራጭ እና አማካሪዎች) በተገቢው ጊዜ መንገድ እንዲወሰዱ እና እንዲታቀዱ ለማድረግ የታቀዱትን ሙሉ በሙሉ በተገቢው መረጃና በታቀደ ልክ በማዋቀር አስፈላጊው ስራ ተሰርቷል
- ✓ የኢመባ ዕውቀት አስተዳደር ሥርዓት/knowledge Management System/ ዝርጋታ፤- የኢመባ ዕውቀት አስተዳደር ስርዓት ለመዘርጋት ፕሮፖዛል ተዘጋጅቶ ለዓለም ባንክ ተልኮ ግብዓት ተደርጎበት የመጨረሻው ቅርጽ ዓለም ባንክ የአማካሪውን ቅጥር ለመፈጸም በሂደት ላይ ይገኛል፡፡
- ✓ የኢመባ ደንበኞች እና ባለድርሻ አካላት የእርካታ ደረጃ ጥናት የፕሮጀክቱ ዋና ዓላማ የኢመባን ባለድርሻ አካላት ደረጃ ለማወቅ እና የመጀመሪያ መሠረት (ቤዝ ላይን) ማስቀመጥ ሲሆን በአማካሪ ድርጅት እየተጠና የሚገኝ ሲሆን ፕሮጀክቱ ያለበት ደረጃ፡-
  - በሁሉም የኢመባ ዲስትሪክቶች እና ኔትዎርክ ዳይሬክቶሬቶች መረጃ ለመሰብሰብ የተመለመሉ የኢመባ ባለሙያዎች በአማካሪ ድርጅቱ አማካኝነት የመረጃ አሰባሰብ ስልጠና እና የሙከራ መረጃ አሰባሰብ ተከናውኗል
  - መረጃውን የመሰብሰብ ሁኔታ በሂደት ላይ የሚገኝ ሲሆን ከተጠቃሚ የሚሰበሰበው መረጃ 90 በመቶ በላይ ተሰብስቧል፤ የኪይ ኢንፎርማንት ኢንተርቪው እና ደንበኞች እና ባለድርሻ አካላት መረጃ መሰብሰብም በሂደት ላይ ነው፡፡

2.7 የኢመባ ዲጂታይዜሽን እና ቴክኖሎጂ

የኢመባን የሲስተም እና ሁለንተናዊ የአይቲ አቅም ከማሳደግ አኳያ በ6 ወራት ተግባራዊ የተደረጉ ሥራዎች የእንደሚከተለው ቀርቧል፡፡

- ✓ በዓለም ባንክ ድጋፍ የሚደረገውን የመጀመሪያውን ምዕራፍ የአይቲ አቅም (ዳታሴንተር) ግንባታ ፕሮጀክት ግዥ ተጠናቆ አሸናፊው ድርጅት ወደ ሥራ ገብቷል፤

እስካሁን ባለው አፈጻጸም፣ ዝርዝር የመስክ ምልከታ ተካሂዷል፣ ረቂቅ የዲዛይን ጥናት ቀርቧል፣ አስተያየት ተሰጥቶበታል፣ የሲቪል ወርክ ሥራዎች እየተጠናቀቁ ነው ከውጭ የሚገዙ ዕቃዎች እየተጓጓዙ ነው፡፡

- ✓ በውስጥ አቅም የበለፀገው የኢፋይሊንግን ስርአት ሶፍትዌር የሙከራ ትግበራ ተጠናቆ በዋናው መ/ቤት ደረጃ በሁሉም የሥራ ክፍሎች ተግባራዊ እየተደረገ ይገኛል
- ✓ የተቋሙን የሳይበር ጥቃት ተጋላጭነት የሚቀንሱ ሥራዎች ከመረጃ መረብ ደህንነት ኤጀንሲ ጋር በጋራ እየተሠራ ነው
- ✓ የዲጂታል ሳይኔጅ አጠቃቀም ተጠናክሮ ቀጥሏል፡፡

ምዕራፍ ሶስት

የመደበኛ ሥራዎች አፈፃፀም

3

3.1 የቅድመ ግንባታ ሥራዎች አፈጻጸም

3.1.1 የምህንድስና ግዥ አፈፃፀም

የባለሥልጣን መስሪያ ቤቱ በ2013 በጀት ዓመት በአጠቃላይ የአዲስ ግንባታ እና ማሻሻል ፕሮጀክቶችን ጨረታ ሂደት ማከናወን (117 ፕሮጀክት) ፣ የግንባታ ተቆጣጣሪ መሐንዲስ ቀጠራ ጨረታ ሂደት ማከናወን (153 ፕሮጀክት)፣ የዲዛይን አማካሪ ግዥ ሂደት ማከናወን (48 ፕሮጀክት)፣ የ 30 ፕሮጀክቶች የቴክኒክ ድጋፍ ግዥ ማከናወን፣ ሁለት የማማከር ሥራ ያልሆኑ እና ሌሎች ፕሮጀክቶች ግዥ ፣ የመንገድ ጥገና ፕሮጀክቶች ግዥ ማከናወን (44 ፕሮጀክት)፣ የመንገድ ጥገና ፕሮጀክቶች ተቆጣጣሪ መሐንዲስ ግዥ ማከናወን (49 ፕሮጀክት) እንዲሁም የመንገድ ደህንነት ፕሮጀክቶች ግዥ ማከናወን (5 ፕሮጀክት) ለማከናወን የግዥ ዕቅድ ተይዞ የነበረ ሲሆን ከነዚህም ውስጥ የ6 ወራት አፈፃፀም ከዚህ እንደሚከተለው ይቀርባል፡፡

3.1.1.1 የአዲስ ግንባታ እና የደረጃ ማሻሻል ፕሮጀክቶችን ጨረታ ሂደት ማከናወን

- ✓ የጨረታ ሂደታቸዉ በ2012 በጀት ዓመት የተጀመሩ 30 ፕሮጀክቶችን የግዥ ሂደት ለማጠናቀቅ ታቅዶ 22 ፕሮጀክቶችን የተፈረሙ ሲሆን 2 ፕሮጀክቶች 65% የፋይናንሻል ግምገማቸው የተጠናቀቀ፣ 6 ፕሮጀክቶች 52% የቴክኒካል ግምገማ የተከናወነላቸው ናቸው፡፡
- ✓ የ46 ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ለማስጀመር ታቅዶ የ 39 ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ማስጀመር የተቻለ ሲሆን ቀሪዎቹ 7 ፕሮጀክቶች ዲዛይን ላይ የሚገኙ ናቸው፡፡

3.1.1.2 የመንገድ ጥገና ፕሮጀክቶችን ጨረታ ሂደት ማከናወን

- ✓ የ12 ፕሮጀክቶችን የግዥ ሂደት ለማጠናቀቅ ታቅዶ 6 ፕሮጀክቶች የተፈረሙ ሲሆን 2 ፕሮጀክቶች 56% የቴክኒካል ግምገማ የተጠናቀቀ፣ 4 ፕሮጀክቶች 38% ጨረታ ወቶላቸው አየር ላይ የሚገኙ ናቸው፡፡
- ✓ የ19 ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ለማስጀመር ታቅዶ በዚሁ መሠረት የ19 ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ተጀምሯል፡፡

3.1.1.3 የድልድይ ግንባታ ግዥ

- ✓ 1 ፕሮጀክት የድልድይ ግንባታ ግዥ ለማከናወን ታቅዶ የፕሮጀክቱ ግዥ ተጠናቋል፡፡
- ✓ 5 ድልድይ ግንባታ ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ለማስጀመር ታቅዶ 5 ቱንም ማስጀመር ተችሏል፡፡

3.1.1.4 የግንባታ ተቆጣጣሪ አማካሪዎች ቀጠራ ጨረታ ሂደት ማከናወን

- ✓ ለ77 የግንባታ ፕሮጀክቶች የተቆጣጣሪ አማካሪዎች ቀጠራ የጨረታ ሂደት ለማከናወን ታቅዶ ለ29 ፕሮጀክቶች የተቆጣጣሪ አማካሪ መቅጠርና ማስፈረም የተቻለ ሲሆን ቀሪዎቹ 48 ፕሮጀክቶች ፋይናንሻልና ቴክኒካል ግምገማ ላይ ይገኛሉ ።
- ✓ ለ21 የግንባታ ፕሮጀክቶች የተቆጣጣሪ አማካሪዎ ቀጠራ የጨረታ ሂደት ለማስጀመር ታቅዶ ለ21 ፕሮጀክቶችን የጨራታ ሂደት ማስጀመር ተችሏል፡፡

3.1.1.5 ዲዛይን የሚሰራ አማካሪ ቀጠራ የጨረታ ሂደት ማከናወን

- ✓ የጨራታ ሂደታቸዉ በ2012 በጀት ዓመት የተጀመሩ የ 47 ፕሮጀክቶችን የዲዛይን አማካሪ የጨረታ ሂደት ለማስፈረም ታቅዶ 32 ፕሮጀክቶችን ማስፈረም የተቻለ ሲሆን ቀሪ 14 ፕሮጀክቶችን 62% የቴክኒካል ግምገማ እና 1 ፕሮጀክት 20% በEOI ግምገማ ላይ የሚገኙ /Under EOI Assesment Period/ላይ ይገኛሉ፡፡
- ✓ ለ1 ፕሮጀክቶችን የዲዛይን አማካሪ የጨረታ ሂደት ለማስጀመር ታቅዶ የ 1 ፕሮጀክቶችን የጨረታ ሂደት ማስጀመር ተችሏል፡፡

በአጠቃላይ በበጀት ዓመቱ የበርካታ ፕሮጀክቶች ግዥ እንዲፈጸም የሚጠበቅ ከመሆኑ አኳያ ከወዲሁ ይህን መሸከም የሚችል ገበያ ስለመኖሩ መነሻ ጥናት እና ትንተና /Market Assessment/ በማካሄድ የመፍትሄ እርምጃዎች ተመላክተዋል፡፡

3.1.2 የዲዛይን ሥራዎች አፈጻጸም

3.1.3 የዲዛይን ሥራዎች አፈጻጸም

ከዲዛይን ፕሮጀክቶች አፈፃፀም ጋር በተያያዘ ባለፈው በጀት አመት ተጀምሮ ሳይጠናቀቁ የቆዩትን ጨምሮ በ2013 በጀት ዓመት ከተያዙት 93 ፕሮጀክቶችና በቅርብ የተጨመሩትን 3 ፕሮጀክቶች ጨምሮ ባጠቃላይ 96 ፕሮጀክቶችን ዲዛይን ለማሰራት የታቀደ ሲሆን እስከ 6 ወራት ባለው ጊዜ ውስጥ 56 ፕሮጀክቶችን ዲዛይን እያስተዳደረ ነው :-

- ✓ ከ56 የዲዛይን ፕሮጀክቶች ወስጥ 39 ፕሮጀክቶችን ለምህንድስና ግዥ ለማስተላለፍ ታቅዶ 29 (74%) ፕሮጀክቶችን ማስተላለፍ ተችሏል፡፡

በአጠቃላይ በ6 ወራት በዲዛይን ክፍል ሊከናወኑ ከታቀዱ 77 ፕሮጀክቶች ወስጥ የ29 ፕሮጀክቶችን ዲዛይን ስራ አጠናቆ አጠቃላይ የእቅዱን **83%** ማከናወን ተችሏል፡፡

በ6 ወራት የዲዛይን ስራቸው የተጠናቀቁ 29 ፕሮጀክቶች

1. ቶንጎ - አሶሳ
2. ሱፒ - ዳርሙ - ላሎክሌ
3. አርሲ ሮቤ - አጋርፋ -አሊ ሎት 2 ፡ አርሲ ሮቤ -ዋቢ ሪቨር ብሪጅ
4. ሰቃ-አትናጎ-አልጌ-ሰዮ-ሸነን-ጉደር
5. መቱ ባይፓስ
6. ቱሉቦሎ-ቡሳ-ጊንጪ
7. ጂግጂጋ ባይፓስ
8. ኮምቦልቻ-ባይፓስ
9. ደሴ-ባይፓስ
10. ቁጭ አየሁ ዚገም ቻግኒ
11. የድልድይ ስራ በጅማ ዲስትሪክት ጥቅል
12. ነጆ-ጃረሶ-በጊ-ያዮ መንገድ ፕሮጀክት፤ ሎት1፡ነጆ- ኬ.ሜ. 65 እና ሎት2፡ኬ.ሜ. 65- ያዮ
13. ቡሌሆራ - ሻኪሶ - ክብረመንግስት ሎት 1፡ ክብረመንግስት - ቡሌ ቀሮ
14. አላማጣ - ጭለና - መረዋ - ፀፀር - ዴላ፡ ዕጣ 1፡ አላማጣ - ኪሜ 65
15. ቦኖሻ - አቻሞ
16. ራማ - ግረሁሰናይ
17. ዴሎሰርቦ_ጃራ_ሸክሁሰን ቅድመ የዲዛይን ጥናት
18. ላሊበላ - ኩልመስክ-ሙጃ- ቆቦ ሎት 2
19. ዶዶላ - ክብረመንግሥት
20. አላባ -አንጋጫ -ዋጦ እና ዶምቦያ- ዱራሜ ስፐር መንገድ ፕሮጀክት
21. ዳራማሎ- ኦቶሎ መንገድ ፕሮጀክት
22. ፊልቱ-ዶሎ ኦዶ-ዶሎ ባይ ዝርዝር የዲዛይን ጥናት
23. አጋሮ - ጌራ - መዳአቦ
24. ሞጆ_ ሃዋሳ ITS ፕሮጀክት
25. ኝኛንግ- ኦንጎግ (ጂካዎ- ቶሃ)
26. ጉሊሶ - ጪላ - ቀንዲላ - ቤጊ፡ ዕጣ 1፡ ጉሊሶ- ኪሜ 70
27. ደብረ ማርቆስ - ባህርዳር የመንገድ ማሻሻያ እና የእንጅባራ ከተማ ማስፋፊያ
28. ጎግ-ጆር-አኮቦ
29. ዳንግላ - ጃዊ

3.1.4 የቅድመ ግንባታ የወሰን ማስከበር ሥራዎች አፈጻጸም

በበጀት ዓመቱ 6 ወራት የመንገድ ወሰን እና መብት ከማስከበር ጋር የተያያዙ ሥራዎች ወቅታቸውን ጠብቀው እንዲከናወኑ ከማድረግ አኳያ የተሰሩ ሥራዎች :-

ሠንጠረዥ 4፡ የወሰን ማስከበር ስራዎች

ተ.ቁ	ተግባራት በዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	ክንውን በትንታኔ
1	በመንገድ ክልል ውስጥ የገቡ ንብረቶች እና የአገልግሎት መስመሮች መንገዱ ለሥራ ተቋራጮች ከመሰጠቱ በፊት ንብረቶቹ ተገምተውና ክፍያ ተፈጽሞ ከመንገድ ወሰን ውስጥ እንዲነሱ ማድረግ (ለ19 መንገዶች/255 ክ.ሜ) **የግምት ሥራ ተጠናቆ የካሳ ክፍያ ለመፈጸም በሂደት ላይ ያለ፡** - ሰገግ- ገርቦ፣ ሰዮ - ሸነን - ጉደር (4.7 ኪ. ሜ) እና ጎግ - ጆር - አኮቦ በ2 ከተሞች ላይ 2.39 ኪ. ሜ **የካሳ ግምት ሥራ እየተከናወነ የሚገኝ።** - ቁጭ - አየሁ - ዝግም 21 ኪ.ሜ እና ጅግጅጋ ማሳለጫ 6.86 ኪ ሜ	81	99.5	-ዩአለ (ገርቦ) ደነን ፕሮጀክት (82 ኪ.ሜ) ፣ -አላባ - አንጋጫ - ዋቶ (10.5 ኪ. ሜ) ፣ -ቦኖሻ - አጫሞ (7 ኪ.ሜ) ንብረት ተነስቷል።
2	ከዚህ በፊት መድረክ ባልተደረገባቸው ክልሎች ቤኒሻንጉል፣ ጋምቤላ፣ አፋር እና የደቡብ ብሔር ብሔረሰቦች ላይ የጋራ መድረክ ማመቻቸት	2	3	በአማራ፣ በሶማሌ እና በሲዳማ ብሔራዊ ክልሎችጋር የጋራ መድረክ ተካሂዷል።
3	ከመንገድ ወሰን ማስከበር ጋር ተያይዞ የአገልግሎት መስጫ መስመሮች/ንብረቶች ከመንገድ ወሰን ክልል ውስጥ በወቅቱ የሚነሱበትን ሁኔታ ላይ ከአገልግሎት ሰጪ ተቋማት ጋር የእቅድ ክንውን ግምገማ መድረኮች እንዲመቻች	1	1	የእቅድ ክንውን ግምገማው ተካሂዷል። በጋራ እቅድ ተዘጋጅቷል
4	ከመንገድ ወሰን ማስከበር ጋር ተያይዞ ለሚመጡ ችግሮች ከተቀናጀ የመሰረተ ልማቶች ኤጀንሲ ጋር በመሆን የጋራ መድረክ ማዘጋጀት	2	1	በአዳማ ከተማ ከአገልግሎት ሰጪ ተቋማት ጋር የ2 ቀናት ውይይት ተደርጓል
5	በመንገድ ወሰን ማስከበር ሞደርናይዜሽን እና በካሳ ክፍያ እና መልሶ ማቋቋሚያ አወጅ ማስፈጻሚያ ደንብ ቁጥር 472/2012 ላይ ለሚመለከታቸው የሥራ ሃላፊዎችና ባለሙያዎች ስልጠና መስጠት	1	1	በአጠቃላይ በ2 ዙር ለ140 ሃላፊዎችና ሠራተኞች ስልጠና ተሰጥቷል

የ2013 በጀት ዓመት የእስካሁን የመንገድ ተነሽዎች የካሳ ክፍያ አፈጻጸም

የተከፈለ

በኮሜርሻል ኖሚኒስ ለተከፈለ መተኪያ	3,133,553,101.99
የተቋማት ንብረት ግምት (Utility)	342,168,890.24
የአገልግሎት ክፍያ	152,022,299.09
ድምር	**3,627,744,291.32**

በሂደት ላይ የሚገኝ

ፋይናንስ የደረሰ	193.69 ሚ.
በመጣራት ሂደት ላይ ያለ	142.00 ሚ.
ለኮሜርሻል ኖሚኒስ ለክፍያ የተላከ	171.00 ሚ.
ድምር	**506.69 ሚ**

በበጀት ዓመቱ የመጀመሪያ ስድስት ወራት በመንገዶች ግንባታ ምክንያት ለሚነሱ ንብረቶች እና የአገልግሎት መስመሮች የሚከፈለው የገንዘብ መጠን ከ4 ቢሊዬን ብር በላይ መድረሱ የወሰን ማስከበር እና ካሳ ክፍያ ሥራን ውስብስብነት ከማሳየት ባለፈ መንግስት ለጉዳዩ ተገቢውን ትኩረት ሰጥቶ መመርመር እንዳለበት የሚያመለክት ነው። በተለይም አዲስ የጸደቀው አዋጅ የሚያስከትለውን ከፍተኛ የበጀት ጫና ከግንዛቤ ውስጥ በማስገባት በየደረጃው ያሉ የሚመለከታቸው ባለድርሻ አካላት የጉዳዩን አሳሳቢነት እንዲረዱት ማድረግ ተገቢ ይሆናል።

በመንገድ ወሰን ማስከበርና ከካሳ ክፍያ ጋር በተያያዘ ከማህበረሰቡ ለሚነሱ ጥያቄዎችና ቅሬታዎች ምላሽ መስጠት

- ✓ የሞጆ - መቂ መንገድ ፕሮጀክት ላይ 14 ቤቶች ካሳ ክፍያ ግምት ጥያቄ ተነስቶ ካሳ ክፍያ እንዲፈጸምላቸው ተደርጓል።
- ✓ አርሲ - ነገሌ - ሃዋሳ ላይ የመቃብር ማረፊያ ቦታ እና ወደ ግለሰብ ቤት መግቢያ በር ላይ በተነሳ የካሳ ይከፈለኝ ጥያቄ ላይ ካሳ ክፍያ እንዲከፈል ተደርጎ ምላሽ አግኝቷል ።
- ✓ መተማ - አብርሃጅራ መንገድ ፕሮጀክት ላይ ለረጅም ጊዜ የቆየ የካሳ ክፍያ ቅሬታ ተፈቷል።
- ✓ አዘዞ - ጎንደር ላይ ከውሃ መስመር ጋር በተያያዘ የተነሳውን ቅሬታ እና የኳሪ ሳይት ክፍያን ዘላቂ ይደረግልን ጥያቄ መፍታት ተችሏል።
- ✓ አርበረከቴ - ገለምሶ ላይ ከቦሮ ፒትና ኳሪ ሳይት ዘላቂ ክፍያ እና በመንገድ ስራው ምክኒያት ንብረታቸው ጉዳት የደረሰባቸውን የካሳ ክፍያ ጥያቄዎች ተፈተዋል።

3.2 የግንባታ ሥራዎች አፈፃፀም

3.2.1 የፕሮጀክቶች የፊዚካል አፈጻጸም

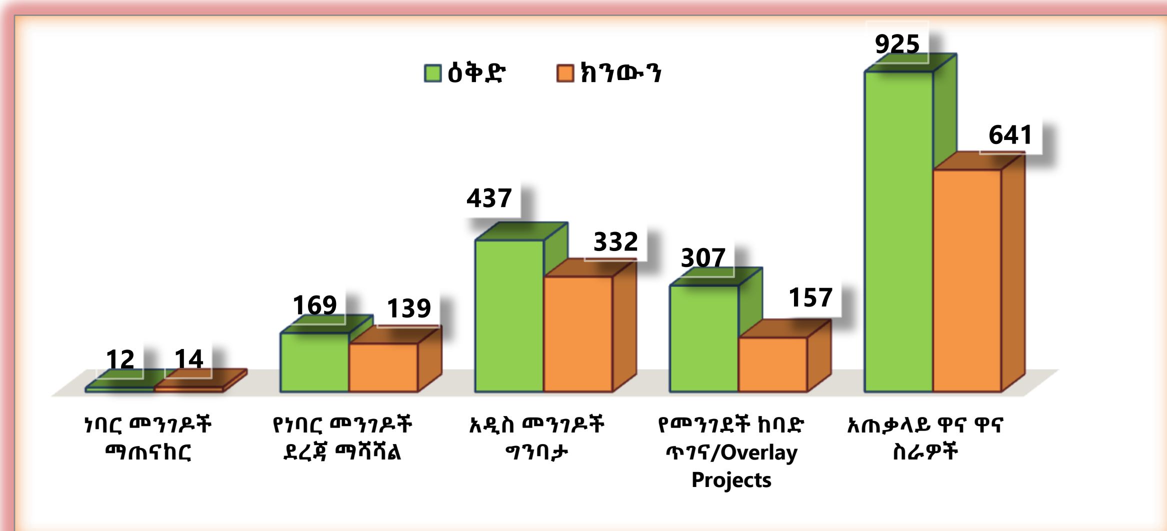
በ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት የግንባታ ፕሮጀክቶች የፊዚካል ስራዎች ዕቅድ አፈፃፀም በነባር መንገዶች ማጠናከር 12 ኪ. ሜ ዕቅድ ተይዞ 14 ኪ.ሜ ፤ በነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል 169 ኪ.ሜ ታቅዶ 139 ኪ.ሜ፤ የአዳዲስ መንገዶች እና የፍጥነት መንገዶች ግንባታ 437 ኪ.ሜ ታቅዶ 332 ኪ.ሜ የተከናወነ ሲሆን ከእቅዱ አኳያ አጠቃላይ አፈጻጸሙ 78 በመቶ ሆኗል።

ሠንጠረዥ 5: - የ6 ወራት የግንባታ እና ከባድ ጥገና አፈፃፀም

ተ.ቁ	ንዑስ ተግባር	መለኪያ	የ2013 በጀት ዓመት እቅድ	የ6 ወራት			የዓመቱ ቀሪ ሥራ
				ዕቅድ	ክንውን	%	
1	**የመንገዶች ግንባታ፣ ማጠናከርና ማሻሻል**						
1.1	ነባር መንገዶች ማጠናከር	ኪ. ሜ	38	12	14	113	24
1.2	የነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል	“	455	169	139	82	316
1.3	አዲስ መንገዶች ግንባታና የፍጥነት መንገድ	“	1226	437	332	76	894
	የግንባታ ሥራዎች ድምር		**1719**	**619**	**485**	**78**	**1234**
	የመንገደች ከባድ ጥገና	ኪ. ሜ	844	307	157	51	687
	የግንባታ ሥራዎች ከባድ ጥገና ድምር		**2563**	**925**	**641**	**69**	**1921**

ማስታወሻ ፡ በጦርነቱ ምክንያት ሥራ ያቆሙ 21 ፕሮጀክቶች አልተካተቱም

ምስል 1፡-የመንገዶች ግንባታ እና ከባድ ጥገና ፕሮጀክቶች አፈፃፀም



3.2.2 የፕሮጀክቶች አፈፃፀም - በሃገር ውስጥ እና በውጭ ሃገር ተቋራጭ

ተቋራጮችን በተመለከተ በተቀመጠው አቅጣጫ መሰረት የአገር ውስጥና የውጭ ተቋራጮችን በመለየት የአፈፃፀም ግምገማ በየጊዜው እየተካሄደ ነው፡፡ የ2013 በጀት የ6 ወራት የተቋራጮች አፈጻጸም እንደሚከተለው ቀርቧል፡፡

ሠንጠረዥች 6 ፡- በሃገር ውስጥ እና በወጭ ሃገር ተቋራጭ የፕሮጀክቶች አፈፃፀም (በ.ኪ.ሜ)

ተቋራጭ		የኮንትራክተሮች ብዛት	የፕሮጀክት ብዛት	ፕሮጀክቶቹ ርዝመት	የ6 ወራት		
					እቅድ	ክንዉን	መቶኛ
የዉጭ ሀገር ተቋራጭ		37	91	6,600	319	284	89
የሃገር ውስጥ ተቋራጮች	ነባር	22	102	6,325	329	200	61
	አዲስ	23	73	5,349	277	157	57
ንዑስ ድምር		45	175	11,675	606	357	59
አጠቃላይ ድምር		**82**	**266**	**18,274**	**925**	**641**	**69**

በ2013 በጀት ዓመት 6 ወራት በ45 የሀገር ዉስጥ እና 37 የዉጪ ሀገር ተቋራጮችን በማሳተፍ 266 ፕሮጀክቶችን ጠቅላላ ርዝመታቸዉ 18,274 ኪ.ሜ በመሰራት ላይ ይገኛል፡፡ በዉጭ ሀገር ተቋራጭ የተያዙ የፕሮጀክቶች ብዛት 91 ሲሆኑ ጠቅላላ ርዝመታቸዉ 6,600 ኪ.ሜ ነዉ፡፡ በ2013 በጀት ዓመት 6 ወራት እቅድ የተያዘላቸዉ የዉጭ ሀገር ተቋራጮች የመንገድ ርዝመት 319 ኪ. ሜ ሲሆን አፈፃፀማቸዉ 284 ኪ. ሜ (89 በመቶ) ሆኗል፡፡

የሀገር ዉስጥ ተቋራጮችን ስንመለከት ነባርና አዲስ ተብለዉ በሁለት የተከፈሉ ሲሆን፤ ነባር ኮንትራክተሮች የያዙት የፕሮጀክት ብዛት 102 ሲሆን ጠቅላላ ርዝመታቸዉ 6,325 ኪ.ሜ ነዉ፡፡ በአዲስ ተቋራጭ የተያዙት ፕሮጀክቶች ብዛት 73 ሲሆን ጠቅላላ ርዝመታቸዉ 5,349 ኪ.ሜ ነዉ፡፡ በዚህ መሰረት ነባር ተቋራጮች በ2013 በጀት 6 ወራት አንዲያከናዉኑ የተያዘላቸዉ እቅድ 329 ኪ.ሜ ሲሆን ያከናወኑት 200 ኪ.ሜ (61 በመቶ) ነዉ፡፡ በአንፃሩ የአዳዲስ ኮንትራክተሮችን አፈፃፀም የተያዘላቸው ዕቅድ 277 ኪ.ሜ ሲሆን ክንዉናቸዉ 157 ኪ.ሜ (57 በመቶ) ነዉ፡፡ በአጠቃላይ የሃገር ውስጥ ኮንትራክተሮች አፈፃፀም (59 በመቶ) ዝቅ ያለ ሲሆን ለዚህም በአንዳንድ አካባቢዎች ያለው የፀጥታ ችግር ፣ የግብዓትና የማቴሪያል እጥረት ፣ የኮንትራክተር አቅም ማነስና የገንዘብ ፍሰት ችግር እንዲሁም የካሳ ክፍያ መዘግት ፣ የROW ችግር ፣ COVID-19 ምክንያት ተጓዳኝ የጤና ችግር ያለባቸው የሰረተኛ ቅነሳ በመደረጉ ዋና ዋና ምክኒያቶች ናቸው፡፡

ሠንጠረዥ 7፡- የውጭ ሃገር ተቋራጮች የሥራ አፈጻጸም

ተ.ቁ	ተቋራጭ	የፕሮጀክት ብዛት	ርዝመት	የ6 ወራት		
				ዕቅድ	ክንውን	%
1	Al Asab	2	103	8	1	13
2	Arab Contractors	1	74		3	++
3	Beijing urban Constraction	3	218	21	12	60
4	China Communication Constraction Campany (CCCC)	12	769	50	78	156
5	CGC Overseas construction group	6	515	9	2	24
6	China First Highway	1	100	8	3	43
7	China gezhouba group	2	130	11	10	92
8	China MCC 17	1	92			
9	China Railway no.3	5	368	19	18	96
10	China Railway no.8	1	65	3	2	67
11	China railway no.7	9	662	24	20	83
12	China state construction engineering corporation	3	206	12	5	39
13	China tiesiju civil engneering	4	282	9	4	45
14	China Railway 14	1	88	1	0	35
15	chaina railway 21st	2	156	10	7	67
16	China civil engineering construction corporation	2	121	4	10	272
17	China water and electric	1	51			
18	Cholgqing International Corporation	2	169	2		
19	China wuyi	4	322	22	16	71
20	CRCC 21	1	103	5	4	77
21	Daewoo Eng. & Cons. Co.LTD (DE&Co.Ltd)	1	37	2	3	160
22	Dogusan insaat Tic.A.S and rahab and sons plc (jv)	1	88	1	3	30
23	Hawk	1	61	1		
24	Hobi Constraction	2	132	11	13	119
25	Hunyadi dev't company	1	140	8	4	58
26	Hunan Hunda	2	156	9	9	110
27	Investory prockt	1	58	4	3	65
28	Jiangxi Water and Hydropower Construction	2	120	4	1	15
29	JMC projects	1	88	5	11	237
30	NKH construction	1	74	8	10	125
31	Ningxia communicaton constraction	1	77	3	3	95
32	SBI International Holding AG (SBIIHAG)	1	57	6	3	50
33	Shandong highway	3	245	13	4	32
34	Sinohydro	4	312	6	5	77
35	UTE Elsamex	1	64	4	4	97
36	zhejiang bayong highway	1	35	2	1	33
37	Zhongmei engineering, china	4	263	18	14	79
	ድምር	**91**	**6600**	**319**	**284**	**89**

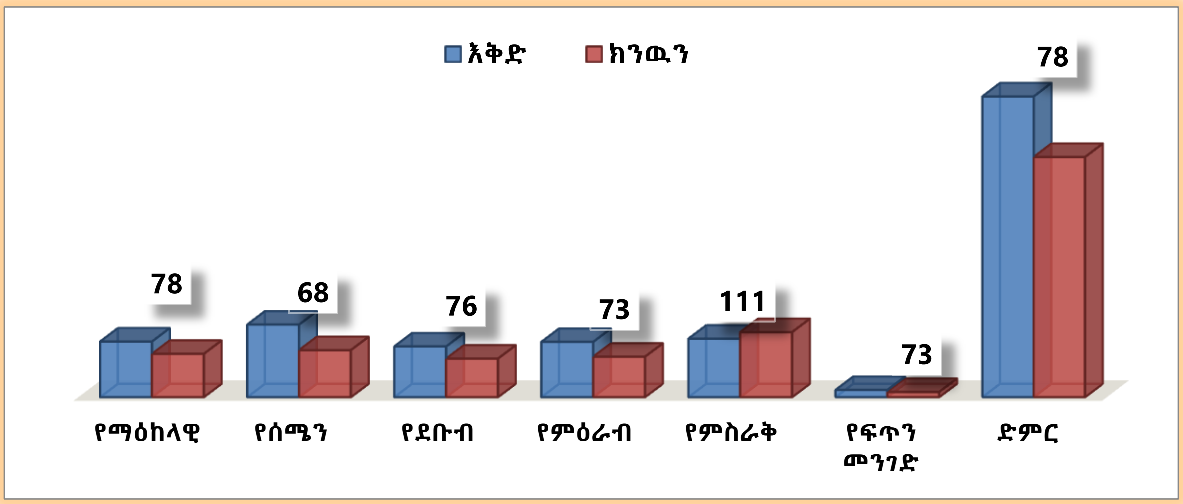
ሠንጠረዥ 8፡ የሃገር ውስጥ ተቋራጮች የሥራ አፈጻጸም

ተ.ቁ	ተቋራጭ	የፕሮጀክት ብዛት	ርዝመት	የ6 ወራት		
				ዕቅድ	ክንውን	%
	ነባር ተቋራጭ					
1	Afro Tsion	4	191	16	5	33
2	Akir	1	62			
3	Alemayehu Ketema	2	141	7	3	50
4	Aser Construction plc	2	62	10	8	81
5	Defense Construction	10	747	40	10	26
6	Diriba Defersha	2	45	3	3	91
7	Gemshu beyene construction PLC	5	360	13	9	69
8	Enyi construction	1	69	6	3	54
9	Ethiopian Constraction Works Corporation	14	679	43	18	43
10	Fal Trading	3	217	8	8	98
11	Macro General	3	322	19	15	79
12	Markan trading	3	115	13	8	63
13	Melcon Construction	4	179	9	7	83
14	Mengesha Abera	1	50			
15	Powercon plc	4	340	50	20	41
16	Rama construction	3	131	13	17	128
17	Satcon construction	5	387	5	1	15
18	Sunshine construction plc	5	343	18	15	84
19	Sur construction Plc	12	899	28	30	110
20	Tekleberhan Ambaye	5	203	2	0.3	2
21	Yencomad construction	6	425	14	11	79
22	Yotek construction	7	358	14	7	51
	ንዑስ ድምር	102	6325	329	200	61
	አዲስ ተቋራጭ					
1	Afework Gidey	2	230	28	4	16
2	Amhara road con.	4	313	21	16	75
3	Bermog construction	1	60			
4	Bridge Construction	1	28	2	1	32
5	Beaeka general business	1	110		5	++
6	Cross- land construction	3	213	7	14	197
7	Dano	1	36			
8	Eshetu Lemma	1	31	2	1	41
9	Fasil tsegahana	1	62	6	0.3	6
10	Kiflom Gebrehiwot GC.	1	27			
11	oromia road con.	3	114	10		
12	Orchid business group	2	140	4	2	41
13	Samson Chernet	3	265	13	6	46
14	Senan Construction	1	36	5	3	63
15	Sylem Construction	1	271	9	2	20
16	yonab constraction	1	143	12	11	88
17	Yosef Teketel	2	107	16	19	120
18	Zeluel Yohannes	1	5	1	1	88

ተ.ቁ	ተቋራጭ	የፕሮጀክት ብዛት	ርዝመት	የ6 ወራት		
				ዕቅድ	ክንውን	%
19	Owen force	17	1427	113	71	63
20	Welabu constraction	2	132			
21	DMC Constraction	2	132			
22	Kibish constraction.	1	62			
23	Others(Procrument)	21	1408	29	2	6
	ንዑስ ድምር	73	5349	277	157	57
	ጠቅላላ ድምር	175	11675	606	357	59

3.2.3 የፕሮጀክቶች አፈጻጸም - በአስፈጻሚ ዳይሬክቶሬት

ምስል 2፦ የፕሮጀክቶች አፈጻጸም በዳይሬክቶሬት **(በመቶኛ)**



የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት አፈፃፀም በሚያስተዳድሩት ዳይሬክቶሬቶች ሲታይ የምስራቅ ሪጅን ከፍተኛ አፈፃፀም ያሳየ ሲሆን ማዕከላዊ፣ ደቡብ፣ ምዕራብ፣ ሰሜን እና የፍጥነት መንገድ መካከለኛ አፈፃፀም ያሳዩ ሲሆን አጠቃላይ አፈፃፀሙ 78 በመቶ ሆኗል፡፡

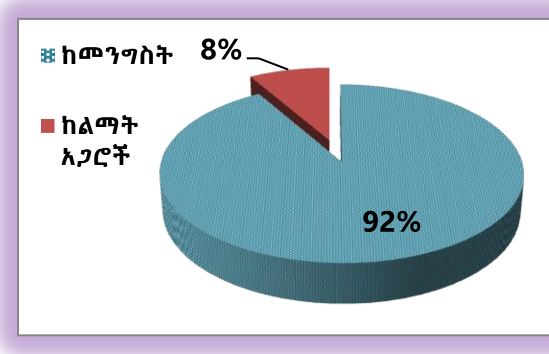
3.2.4 የፕሮጀክቶች አፈፃፀም - በፋይናንስ ምንጭ

ለፌደራል መንገዶች የ6 ወራት የፊዚካል አፈፃፀም በፋይናንስ ምንጮች በምንመለከትበት ጊዜ ሙሉ በሙሉ በመንግስት ወጪ እንዲሰራ በዕቅድ የተያዘው 947.2 ኪ. ሜ ሲሆን አፈጻጸሙ 587.4 ኪ. ሜ (62 በመቶ) ሲሆን በልማት አጋሮች ወጪ እንዲሰራ የታቀደው 66 ኪ.ሜ ሲሆን 54 ኪ.ሜ ክንውን (82 በመቶ) ተመዝግቧል፡፡ ከእነዚህ የልማት አጋሮች ውስጥ ከፍተኛ ድርሻ የሚይዙት በአፍሪካ ልማት ባንክ፣ በአለም ባንክ፣ ኮሪያ ፣ቻይና እና ባዲያ እና ኦፊድ የሚሰሩ ፕሮጀክቶች ናቸው፡፡

ሠንጠረዥ 9:-በ6 ወራት በመንግስት እና የበልማት አጋሮች እየተካሄዱ ያሉ ፕሮጀክቶች የፊዚካል ስራዎች አፈፃፀም (በኪ.ሜ)

ተ.ቁ.	ፋይናንሰር	ዕቅድ	ክንውን	መቶኛ
1	ከመንግስት	859.4	587.4	68
	ድምር	**859.4**	**587.4**	**68**
2	አለም ባንክ	8.3	13.3	161
3	የአፍሪካ ልማት ባንክ	22	22.5	102
4	ኮሪያ	13.3	7.2	55
5	ቻይና	5	2.6	51
7	ባዳያ እና ኦፊድ	5.8	3.1	54
8	አቡዳቢ ፣ ባዲያ እና ሳውዲ ፈንድ	6	4.5	74
9	ሳውዲ ባዲያ እና ኦፊድ	5.5	0.8	15
	ድምር	**66**	**54**	**82**
	አጠቃላይ ድምር	**925**	**641**	**69**

ምስል 3፡- የልማት አጋሮች ድርሻ በመቶኛ



በ6 ወራት እቅድ ከተያዘላቸው ፕሮጀክቶች ውስጥ በመንግስት ፋይናንስ የሚደረጉ 92 በመቶ ድርሻ ሲይዙ በልማት አጋር ደግሞ 8 በመቶ ነው፡፡

3.2.5 አፈፃፀሙ ከባለፈው ዓመት ተመሳሳይ ወቅት ጋር ሲነፃፀር

በ2013 በጀት ዓመት ከተያዘው እቅድ አንፃር በመንገዶች ግንባታ፣ ማጠናከርና ማሻሻል እንዲሁም መንገዶች ጥገና አፈፃፀም 78 በመቶ ነው፡፡ ከ2012 በጀት ዓመት ተመሳሳይ ወቅት ጋር ሲነፃፀር የተሻለ ሲሆን ይህም በሃገራችን ከተከሰተው የፀጥታ ችግር እና በአለም አቀፍ ደረጃ ከተከሰተው የኮቪድ 19 ተፅዕኖ አንፃር ስራዎችን በቁርጠኝነት ለማከናወን የተሄደበትን አመርቂ ዝግጁነት ያሳያል፡፡

ሠንጠረዥ 10:- የግንባታ ሥራዎች የ2012 እና 2013 በጀት ዓመት የግማሽ ዓመትአፈፃፀም ንፅፅር

ተ.ቁ	የስራ ዓይነት	የ2012 በጀት ዓመት የ6 ወራት አፈፃፀም			የ2013 በጀት ዓመት የ6 ወራት አፈፃፀም		
		ዕቅድ	ክንውን	%	ዕቅድ	ክንውን	%
	የመንገዶች ግንባታ ፤ ማጠናከርና ማሻሻል	682	461	68	619	485	78
	የመንገዶች ጥገና	5814	4436	76	5600	4335	77
	ድምር	**6496**	**4897**	**75**	**6219**	**4820**	**78**

3.2.6 በበጀት ዓመቱ የፕሮጀክቶች አፈፃፀም ላይ ከፍተኛ ተግዳሮት ያሳደሩ

ኢመባ የሚያስፈጽማቸው ፕሮጀክቶች በተለያዩ ምክንያቶች ሥራቸው ለጊዜው ሊቆም ወይም ሙሉ በሙሉ ሊቋረጥ ይችላል። ለፕሮጀክቶች ሥራ መቆም ወይም ሙሉ በሙሉ መቋረጥ በተደጋጋሚ መነሻ ከሚሆኑ ምክንያቶች ውስጥ የጸጥታ ችግር፣ የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም፣ የወሰን ማስከበር ችግር፣ ው.ዘ.ተ. ይጠቀሳሉ። በዚህም መሠረት በ2013 በጀት ዓመት የመጀመሪያ ስድስት ወራት በአገራችን በነበረው ሁኔታ መነሻ ከዚህ ቀደም ከተለመደው ውጭ ከፍ ያለ ቁጥር ያላቸው ፕሮጀክቶች ሥራቸው ለጊዜው ሊቆም ወይም ሙሉ በሙሉ ሊቋረጥ ችሏል፤ አጠቃላይ ዝርዝራቸው ቀጥሎ ተመልክቷል።

3.2.7.1 የተቋረጡ እና በመቋረጥ ላይ ያሉ ፕሮጀክቶች

ተ.ቁ	የፕሮጀክት ስም	ሥራ ተቋራጭ	የተቋረጠበት ጊዜ	የተቋረጠበት ምክንያት	አሁን ያለበት ሁኔታ
1	ዲቡ ወንዝ - ባዳይ ጨለለቃ	ተክለብርሃን አምባዬ ኮንስትራክሽን		የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ውሉ ተቋርጧል
2	አቦምሳ - አስኮ - ዲቡ ወንዝ				
3	ጥቁር ዉኃ - ሐዋሳ		ሰኔ 25/ 2020	"	"
4	ደባርቅ-ቧሂት	አኪር	ሚያዝያ 2011	የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	በኢመባ ጎንደር ድስትሪክት ራስ ሀይል ፕሮጀክቱን ለማስጨረስ በዝግጅት ላይ
5	አይከል - ኪ.ሜ 69+000	ሱር		የጸጥታ ችግር እና የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ለሌላ ኮንትራክተር ለመስጠት በዝግጅት ላይ ነው
6	ሮቤ - ሴሩ /ሎት 2/	ተክለብርሃን አምባዬ ኮንስትራክሽን	ሰኔ 23/ 2020	የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ለሌላ ኮንትራክተር ለመስጠት በዝግጅት ላይ ነው
7	ድሬ ማሻ ኮንት/1	ኦርኪድ	ሰኔ 17/ 2020	የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ውሉን የማቋረጥ ሂደት ላይ
8	ዱርጊ - ጊቤ ወንዝ (ኮንት 1)	ክፍሎም ገ/ህይወት		የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ውሉ ተቋርጧል
9	ፈለገሰላ - አመያ - ጪዳ		ሐምሌ 14/2020	የመሬት መንሸራተት እና ያልተጠበቀ የትራፊክ ፍሰት በማጋጠሙ የዲዛይን ክለሳ ማስፈለግ	ለውሳኔ ቀርቧል
10	ነቀምት - ሶጌ -ከማሺ - ኮንቾ ኮን 3: KM 160 - ኮንቾ	አኪር	ሰኔ 17/2020	የተቋራጩ ደካማ አፈጻጸም	ውሉን የማቋረጥ ሂደት ማጠናቀቅ

በህግ ማስከበሩ (በጦርነቱ) ምክኒያት ሥራቸው የቆመ ፕሮጀክቶች (21 ፕሮጀክቶች)

ተ. ቁ	የፕሮጀክት ስም	ተ. ቁ	የፕሮጀክት ስም
1	ማይጨው - መሆኒ	12	አዲሸሁ - ዲላ - ሳምረ
2	ውቅሮ - አጽቢ - ኮንባ	13	ኮረም - ሰቆጣ - አቢአዲ ኮን 3(አበርገሌ - አገብ)
3	ውቅሮ - ነብለት	14	ኮረም - ሰቆጣ - አቢአዲ ኮን 1
4	ነብለት - ፍላፍል	15	ፓዊ መገንጠያ - ኪ.ሜ 69 ሎት 1
5	ራማ - ጪላ	16	መተማ - አብራጅራ
6	ሰመማ - እንደአባጉና	17	ኮረም - ሰቆጣ - አቢአዲ ኮን 2(ላሊበላ መገነጠያ - አበርገሌ)
7	አቢአዲ - ሰመማ	18	አዲአርቃይ - ጠለምት
8	ፍየል ዉሃ - ተከዜ ወንዝ ድልድይ	19	መቀሌ - ደጎላት - ኪ.ሜ 70
9	አዲአቡን - ራማ	20	መቀሌ ኢንዱስትሪ ፓርክ
10	ኩዊሀ - ማይመክደን	21	አዲረመት - አዲሂርዳ - በእከል
11	አዲረመት - ቁሊታ - አዲጎሹ		

በህግ ማስከበር (በጦርነት) ምክንያት በጊዚያዊነት ስራቸው የተቋረጠ 21 ፕሮጀክቶች ሲሆኑ ጠቅላላ ርዝመታቸው 1430.9 ኪ. ሜ ነው። በመሆኑም በ6 ወራት እንዲያከናዉኑ የተያዘላቸ ዕቅድ 124 ኪ.ሜ ሲሆን አፈፃፀማቸው 44 ኪ.ሜ ነው። ይህም የሆነው ባለፉት ሁለት ወራት በሰሜን የሃገራችን ክፍል በተፈጠረ የፀጥታ ችግር ምክንያት ምንም አይነት አፈፃፀም ማስመዝገብ ባለመቻሉ ነው ።

3.2.7.3 ተፈርመዉ ወደ ስራ ያልገቡ ፕሮጀክቶች (8 ፕሮጀክቶች)

ተ.ቁ	የፕሮጀክቶች ስም	በወቅቱ ወደ ስራ ያልገባበት ምክንያት
1	ሀዌላ-ቱላ-ወተራሬሳ-ወራንቻ	የአማካሪ መሀንዲስ ቅጥር ባለመጠናቀቁ
2	ዳየ - ጊርጃ - መልካ ደስታ እና መለያ መጀ	"
3	ሁምቦ ጠበላ-አባያ	"
4	ሻሸመኔ-ሃላባ	"
5	ደርሚ-ኪንቲቻ-ሻኪሶ	"

በ2013 በጀት ዓመት ስድስት ወራት 345 ኪ.ሜ ርዝመት ያላቸው ፕሮጀክቶች በበጀት ዓመቱ 2.6 ኪ. ሜ እቅድ ተይዞላቸው የአማካሪ መሀንዲስ ቅጥር ባለመጠናቀቁ ወደ ስራ አልገቡም።

3.3 የመንገድ ሀብት ማኔጅመንት አፈፃፀም

3.3.1 የድንገተኛ ሥራዎች አፈጻጸም

ባለፉት 6 ወራት ኢ.መ.ባ በሚያስተዳድራቸው መንገዶች ውስጥ በአስሩ ቅ/ዳይሬክቶሬቶች በ112 የተለያዩ ቦታዎች ላይ ክረምቱን ተከትሎ የድንገተኛ ጥገና ስራዎች ተከናውነዋል። እነዚህም ድንገተኛ ስራዎች በአጠቃላይ፣

- ✓ የመሬት ናዳ፣ የድልድዮች እና የፉካዎች መሰበር/በደለል መሞላት፣ የድልድይ ትከሻ መበላት (Bridge Abutment Scour) ፣የመንገድ መቋረጥ ፣ ስትራክተሮች በጎርፍ ምክንያት መሸርሸር፣ጎርፍ እና የመሳሰሉት አጋጥመዋል።

በእነዚህ መንገዶች ያሉ የደረሰውን ጉዳት በተወሰነ መልኩ ለመረዳት እንዲቻል ያጋጠሙ አደጋዎችን የሚያሳዩ የተለያዩ ምስሎች ቀጥለው ቀርበዋል።

የቀረቡት ምስሎች የሚያሳዩዋቸው አካባቢዎች/መንገዶች፣

- የድባጤ መገንጠያ - ድባጤ መንገድ
- አጣዬ ጨፋሮቢት
- ሰመራ አካባቢ

የእነዚህ ድንገተኛ አደጋዎች መከሰት በተወሰኑ አካባቢዎች የትራንስፖርት እንቅስቃሴው እንዲስተጓጎል፣ ሲከፋም ለተወሰኑ ቀናት እንዲቋረጥ አድርጓል። ሆኖም ችግሮች ለመፍታት በአስሩም ቅ/ዳይሬክቶሬቶቻችን በራስ ሃይል አቅም ና በአቅራቢያ ባሉ የግንባታ ሥራ ተቋራጮች ጋር በመቀናጀት የማስተካከያ እርምጃዎች በፍጥነት እንዲወሰዱ ተደርጓል።

ከተወሰዱት እርምጃዎች ውስጥ ለማሳያ ያህል፣

- ✓ የመሬት ናዳ ለተፈጠረባቸው በታዎች ናዳውን በመጥረግ መንገዶችን ክፍት ማድረግ (Clearing the debrise)
- ✓ የድልድዮች እና የፉካዎች መሰበር/በደለል መሞላት ለተፈጠረባቸው በታዎች ተለዋጭ መንገድ ግንባታ (Constuction of detour) ፣ ፉካዎችን መጥረግ (Silt Clearing) እና ጊዜያዊ የብረት ድልድይ ግንባታ (replace by bailey bridge) ስራ
- ✓ የድልድይ ትክሻ መበላት (Bridge Abutment Scour) በታዎች ላይ የተመረጠ ማቴሪያል በመጠቀም ጥገና ማድረግ
- ✓ የመንገድ መቋረጥ ያጋጠመ በታዎችን አፋጣኝ ጥገና በማድረግ ለትራፊክ ክፍት ማድረግ ስራ
- ✓ ስትራክተሮች በጎርፍ ምክንያት መሸርሠር ያጋጠመ በታዎች ላይ ጋቢዮን እና ግፊት ከል (Retaining Wall) መገንባት
- ✓ ጎርፍ ጉዳት ያደረሰባቸው በታዎችን ጎርፍ የመከላከያ ስትራክተሮች ግንባታ እና River Training Works ስራዎች ተከናውነዋል።

ድልድዮች በተጎዱባቸው አካባቢዎች ተለዋጭ የብረት ድልድዮች እንዲተኩ ተደርጓል።

Shekosh Bailey Bridge	

ይህም በመሆኑ ለአስቸኳይ ሥራዎች በገንዘብ ከብር 51,776,577.28 በላይ ወጪ ተደርጓል። በአሁኑ ወቅት መንገዶቹ ሁሉ ለትራፊክ ክፍት የሆኑ ሲሆን፣ በአንዳንድ በታዎች ላይ መጠነኛ ቀሪ ስራዎች እየተከናወኑ ይገኛሉ።

ያጋጠሙ ችግሮች

- ✓ ለአስቸኳይ ጥገና ሥራዎች ማቴሪያል ለማግኘት የመስተዳድር አካላት ትብብር በሚጠበቀው ልክ አለመሆን
- ✓ ማህበረሰቡ ስለ መንገድ ያለው ግንዛቤ አናሳ መሆን (በከተማዎች አካባቢ ፉካዎች እና የውሃ መፋሰሻዎችን በተለያዩ ቆሻሻዎች እንዲደፈን ማድረግ ፣ በገጠር አካባቢ ለመስኖ በሚል ምክንያት መንገድ መቁረጥ)
- ✓ ለድንገተኛ ሥራዎች አመቺ የሆኑ ዘመናዊ መሳሪያዎች እጥረት እና ያሉት መሳሪያዎች ብልሽት።

3.3.2 የመንገድ ጥገና ሥራዎች አፈጻጸም

3.3.2.1 የከባድ ጥገና ሥራዎች አፈፃፀም

የመንገዶች ከባድ ጥገና ሥራ በገንዘብ ሚኒስቴር በኩል ለካፒታል በጀት ከሚመደብ በጀት የሚሠራ ሲሆን ሌሎች ሥራዎች እንደተጠበቁ ሆነው በዋናነት በጣም የተጎዳን የላይኛው የመንገድ ንጣፍ /pavement/ መልሶ የመገንባት (የማንጠፍ) ሥራ ነው፡፡ በዚህም መሠረት በ6 ወራት ውስጥ 307 ኪ.ሜ ታቅዶ 157 ኪ.ሜ (የዕቅዱ 51 በመቶ) ሊፈጸም ችሏል፡፡

3.3.2.2 የመደበኛ እና ወቅታዊ ጥገና ሥራዎች አፈጻጸም

በመንገዶች ወቅታዊ ጥገና 560 ኪ.ሜ ታቅዶ 260 ኪ.ሜ (46 በመቶ) እና መደበኛ ጥገና 5,600 ኪ.ሜ ታቅዶ 4,335 ከ.ሜ (77 በመቶ) ተከናውኗል፡፡

ሠንጠረዥ 11:- የ6 ወራት የጥገና ሥራዎች አፈፃፀም

ተ. ቁ	ንዑስ ተግባር	የበጀት ዓመቱ ግብ	የ6 ወራት			የዓመቱ ቀሪ ሥራ
			ዕቅድ	ክንውን	%	
1	**የመንገድ ጥገና ሥራዎች**					
1.1	የመንገደች ከባድ ጥገና	844	307	157	51	687
1.2	ወቅታዊ የመንገዶች ጥገና	1,515	560	260	46	1255
1.3	መደበኛ ጥገና	13,303	4734	3919	83	9384
	ድምር	**15662**	**5,600**	**4,335**	**77**	**11,326**

በአጠቃላይ 6 ወራት አጠቃላይ አፈፃፀሙ 77% ሲሆን መደበኛ ጥገና 83% ከፍተኛ እንዲሁም ወቅታዊ 46%፣ ከባድ ጥገና 51% ዝቅተኛ አፈፃፀም ያሳዩ ሲሆን ለዚህም ዋነኛ ምክኒያቶች፡-

ውስጣዊ ምክኒያቶች

- የጥገና ማሽነሪዎች እጥረት (ዋቻ - ማጅ፣ ዲድግሳላ ያሎ፣ ቀብሪድሃር) ፣
- የሞብላዜሽን መዘግየት (ቆቦ - ላሊበላ ፕሮጀክት) ፣
- የማሽነሪ ማጓጓዣ(ሎቤድ) እጥረት፣
- በኮቪድ 19 ምክኒያት (በነቀምት ቅ/ዳ ለ2 ሳምንተ በኳራንቲን መዘጋት)

ውጫዊ ምክኒያቶች

- የኳሪ ሳይት እና የROW ችግር (ቱርሚ ሼክሽን)
- የፀጥታ ችግሮች (ጎንደር - ሁመራ፣ሚጋ- ዋጭሌ-ቡልቡል፣ሰለክላካ-ሽሬ፣አሰሳ - ሸርኮሌ - ኩሙሩክ)
- የኮንትራክተሮች ሞቢላይዜሽን መዘግየት(ዶዶላ-ሠ/ዋሻ-ሮቤ-ጎባ፣አፖስቶ-አገረሰላም፣ዶዶላ-ሠ/ዋሻ-ሮቤ-ጎባ) ፣
- የኮንትራክተሮች አቅም ማነስ (አዲጉደም-መቐለ-ውቅሮ፣የትኖራና ወጀል)

ሠንጠረዥ 12፡- የመደበኛ እና ወቅታዊ ጥገና ሥራዎች አፈጻጸም

የዲስትሪክት ስም	የስራዉ ዓይነት	የፕሮጀክት ብዛት	የበጀት ዓመት ግብ	የ6 ወራት			የዓመቱ ቀሪ ስራ
				ዕቅድ	አፈፃፀም	መቶኛ	
አለምገና	ወቅታዊ	6	178	53	59	110	119
	መደበኛ	13	2110	692	765	111	1345
	ንዑስ ድምር	**19**	**2288**	**745**	**823**	**111**	**1465**
አዲግራት	ወቅታዊ	1	30	8	21	282	9
	መደበኛ	6	1723	673	690	103	1033
	ንዑስ ድምር	**7**	**1753**	**681**	**711**	**105**	**1042**
ኮምቦልቻ	ወቅታዊ	5	151	76	18	24	133
	መደበኛ	6	1142	443	248	56	894
	ንዑስ ድምር	**11**	**1294**	**519**	**266**	**51**	**1027**
ደብረማርቆስ	መደበኛ	4	941	428	256	60	685
	ንዑስ ድምር	**4**	**941**	**428**	**256**	**60**	**685**
ጎንደር	ወቅታዊ	5	207	49	21	44	185
	መደበኛ	3	1160	494	257	52	902
	ንዑስ ድምር	**8**	**1366**	**542**	**278**	**51**	**1088**
ሻሸመኔ	ወቅታዊ	8	436	217	115	53	321
	መደበኛ	9	1708	564	280	50	1428
	ንዑስ ድምር	**17**	**2144**	**781**	**395**	**51**	**1749**
ነቀምት	ወቅታዊ	2	68	26	15	55	53
	መደበኛ	7	816	248	207	83	609
	ንዑስ ድምር	**9**	**884**	**275**	**222**	**81**	**662**
ድሬደዋ	ወቅታዊ	2	290	114	3	2	287
	መደበኛ	8	1322	558	574	103	748
	ንዑስ ድምር	**10**	**1612**	**672**	**577**	**86**	**1035**
ጅማ	ወቅታዊ	4	86	17	8	46	78
	መደበኛ	8	763	201	154	77	609
	ንዑስ ድምር	**12**	**849**	**218**	**162**	**74**	**687**
ሶዶ	ወቅታዊ	3	69				69
	መደበኛ	9	1618	433	488	113	1131
	ንዑስ ድምር	**12**	**1687**	**433**	**488**	**113**	**1200**
ንዑስ ድምር	**ወቅታዊ**	**36**	**1515**	**560**	**260**	**46**	**1255**
	መደበኛ	**73**	**13303**	**4734**	**3919**	**83**	**9384**
ድምር		**109**	**14,818**	**5,293**	**4,179**	**79**	**10,639**

3.3.3 የመንገድ ጥገና ስራዎች በተቋራጮ

ሠንጠረዥ 13፡- የመደበኛ እና ወቅታዊ ጥገና ሥራዎች በተቋራጭ

ተቋራጭ	የፕሮጀክቱ ቁጥር	የተቋራጭ ብዛት	ርዝመት	የ6 ወራት		
				ዕቅድ	ክንውን	%
የግል ተቋራጮ	6	5	641	322	313	97
የሁሉም ድስትሪክት (ራስ ሃይል)	82	10	11,829	4490	3852	86
በግዥ ሂደት	21	-	2348	482	14	3
ድምር	**109**	**15**	**14818**	**5293**	**4179**	**79**

ማስታወሻ፡ በግዥሂደት ላይ ያለው አፈፃፀም ቀደም ብሎ የተከናወነ ሲሆን በአሁኑ ስዓት ግዥ ሂደት ላይ ይገኛል፡፡

3.3.4 የተሽከርካሪዎች ክብደት እና መጠን ቁጥጥር ሥራ እና የትራፊክ ቆጠራ አፈፃፀም

በ2013 በጀት ዓመት 6 ወራት ሁለት ጊዜ የመንገድ ትራፊክ ቆጠራ ለማድረግ ታቅዶ አንድ ጊዜ የተጠናቀቀ ሲሆን ሁለተኛው የትራፊክ ቆጠራ ዳታዉ እየተሰበሰበ ይገኛል፡፡

ከተሽከርካሪዎች ክብደት እና መጠን ቁጥጥር ጋር በተያያዘ የኮረና ቫይረስ በአገር ውስጥ ገቢና ወጪ ንግድ ላይ ሊያሳድር የሚችለውን ተጽዕኖ መቀነስ በሚያስችል መልኩ ከሚመለከታቸው አካላት ጋር በቅንጅት እየተከናወነ ሲሆን ከዚሁ ጎን ለጎን አዲስ የተቋቋሙት የሚዛን ጣቢያዎች የማጠናከር እና በሙሉ ስኬል ሥራ ለማስጀመር ጥረት እየተደረገ ነው፡፡

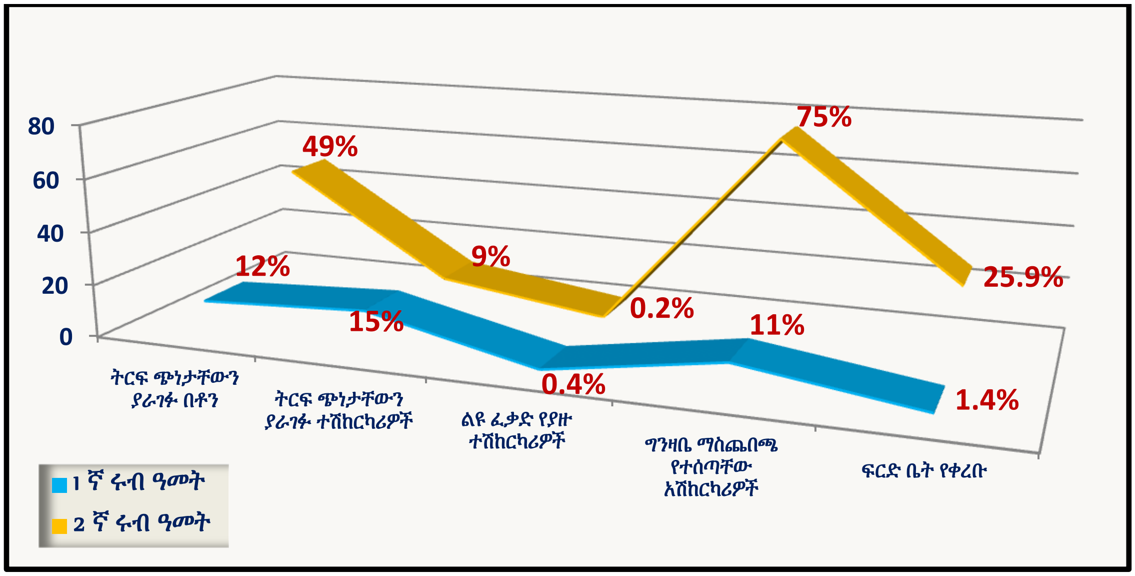
ሠንጠረዥ 14፡- ከክብደት በላይ ጭነት ቁጥጥር የስራ አፈፃፀም

ዲስትሪክት	ሚዛን ጣቢያ	የተመዘነ የተሽከርካሪ ብዛት	ትርፍ ጭነት የጫኑ የተሽከርካሪ	ትርፍ ጭነታቸውን ያራገፉ ተሽከርካሪዎች ብዛት	ልዩ ፈቃድ የያዙ ተሽከርካሪዎች ብዛት	የተራገፈው ትርፍ ጭነት-በቶን	የግንዛቤ ማስጨበጫ የተሰጣቸው አሽከርካሪዎች)	ፍርድ ቤት ቀርበው የተወሰነ ባቸው	የቅጣት መጠን በብር
አለምገና	ሞጆ	9,216	2,040	876	-	5,708	595	898	496,068
	ሆለታ	11,927	716	-	-	724	577	726	116,032
	ሱልልታ	-	-	-	-	-	-	-	-
	ሰንዳፋ	7,757	89	323	-	33	206	30	12,823
	ዲማ	244	143	-	-	-	-	-	-
ድሬዳዋ	ደንገጎ	2,646	371	140	-	159	483	229	486,792
	አዋሽ	16,481	2,081	219	-	109	1,054	2,057	2,038,214
ጅማ	ጅማ	-	-	-	-	-	-	-	-
ኮምቦልቻ	ኮምቦልቻ	1,431	1	-	-	-	70	1	550
	ሰመራ	12,480	9,777	95		1,065	8,201	534	1,647,081
ሻሸመኔ	ሻሸመኔ	3,915	113	-	-	-	1,120	83	25,540
ደ/ማርቆስ	ጢቅ	805	766	17		56	892	43	40,420
አዲግራት	ኩዊሃ	792.00	-	-	-	-	-	-	-
ጎንደር	ወረታ	1,440	115	9	37	12	225	48	36,440
ድምር		**69,134**	**16,212**	**1,679**	**37**	**7,866**	**13,423**	**4,649**	**4,899,960**

በ8ቱ ዲስትሪክቶች በተደረገ 69,134 የተሽከርካሪዎች ከክብደት በላይ የጭነት ቁጥጥር

- ✓ 75 በመቶ ግንዛቤ ማስጨበጫ የተሰጣቸው አሽከርካሪዎች
- ✓ 9.3 በመቶ ትርፍ ጭነታቸውን ያራገፉ ተሽከርካሪዎች
- ✓ 0.2 በመቶ ልዩ ፈቃድ የያዙ ተሽከርካሪዎች
- ✓ 49 በመቶ ትርፍ ጭነታቸውን ያራገፉ (በቶን)
- ✓ 26 በመቶ ፍርድ ቤት የቀረቡ
- ✓ አጠቃላይ የቅጣት መጠን 4.9 ሚሊዮን ብር

ከክብደት በላይ ጭነት ቁጥጥር አፈፃፀም የ1ኛ እና የ2ኛ ሩብ ዓመት ንፅፅር



3.3.5 የመንገድ ደህንነት ሥራዎች አፈጻጸም

2013 በጀት ዓመት የመንገድ ደህንነት ስራዎች ጥራቱ የተጠበቀ እና ቀጣይነት ያለው መሆኑን በማረጋገጥ ፕሮጀክቶች ሲቀረፁ የታለመላቸውን ግብ እንዲያሟሉ በማድረግ የመንገድ ተጠቃሚ ወጪ እና ጊዜ መቆጠብ፣ የተሽከርካሪ አደጋን መቀነስ እንዲሁም ለመንገድ ግንባታ ስራ የወጣው ወጪ ውጤታማነት (better value for money) በማስገኘት የመንገድ ኔትወርክ ጠቀሜታን ለማረጋገጥ የሚከናወኑ ተግባራት ሲሆኑ በ6 ወራት የተከናወኑ ተግባራት እንደሚከተለው ቀርቧል፡-

- ✓ ደ/ማርቆስ፣ ድሬዳዋ፣ ሻሸመኔ፣ ሰዶ እና ነቀምት መንገድ ኔትዎርክ ስር በሚገኙ የመንገድ ፕሮጀክቶች የመንገድ ደህንነት ስራዎች (ኪ. ሜ ፖስት፣ ጋይድ ፖስት፣ የቀለም ስራ፣ ጋርድ ሬይል፤ ዜብራ ማቋረጫ)

- ✓ የተከናዉ ሲሆን ለእነዚህ ተግባረት 162,856,169.64 ሚ. ብር ወጭ ለማድረግ ታዕዶ 65970328.27 ሚ. ብር (40.5%) ወጭ ተደርጓል፡፡

የመንገድ ደህንነት ሥራዎች

ምዕራፍ አራት

የዘርፈ ብዙ ሥራዎች አፈፃፀም

4

4.1 የሴቶች እና ወጣቶች ጉዳይ አፈጻጸም

ከሴቶችና ወጣቶች ጋር በተያያዘ የሚሰራውሩ ሥራዎች በዋናነት ሁለት ገጽታ አለው፤ አንድም አቅማቸውን ማጎልበት ሲሆን ሁለተኛው በየደረጃው ተጠቃሚነታቸው ማረጋገጥ ነው፡፡ በዚህም መሠረት በ6 ወራት በባለስልጣን መስሪያ ቤቱ ስርዓተ ፆታን አካቶ መስራት እና የዜጎችን እኩል ተጠቃሚነት ለማረጋገጥ ከታያዙት ዕቅድ ውስጥ የዋና ዋና ሥራዎች አፈጻጸም ቀጥሎ ቀርቧል፡፡

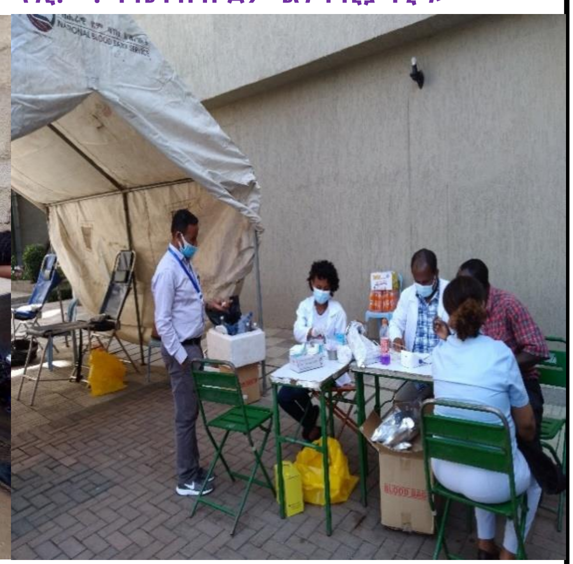
ሠንጠረዥ 15: የሴቶች እና ወጣቶች ጉዳይ አፈፃፀም

ተ.ቁ	የሚከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	መቶኛ	ምርመራ
1	በሥራ ክፍሎች የሚዘጋጁ ፖሊሲዎች፣ መመሪያዎችና ደንቦች እንዲሁም የኮንትራት ውሎች የስርዓተ-ፆታ አካታችነታቸውን መገምገምና ግብረመልስ መስጠት፣	8	6	75	
2	በመንገድ ፕሮጀክቶች ውስጥ ወጣቶች እና ሴት ሰራተኞች ከጎጂ ድርጊቶችና ጾታዊ- ትንኮሳን ለመታደግ በህግጋቱና መከላከል ዙሪያ ግንዛቤ/ስልጠና ማሰጠት/መስጠት፣	2	1	50	በኮሮና ወረርሽኝ ምክንያት እንደሚገባው አልተሰራም
3	በመስክ ምልከታ ጊዜ የፆታ ጥቃት አጋላጭ ሁኔታዎችን መለየትና እንዲፈቱ ከኮንትራክተር፣ከኮንሰልታንት እና በአካባቢው የመንግስት ተቋማት ጋር በጋራ መስራት፣ ስለጀንደር ሴንሲታይዜሽን፣ እኩል የስራ ክፍያ፣ የሴቶች በተፈጥሮ ልዩ ባህሪያቸው ምክንያት ምቹ ሁኔታ/የስራ ማቅለያ መሳሪያዎች/ እንዲቀርቡላቸው በመስክ ምልከታ የውውይትና ክትትል ግብረ መልስ መስጠት፣	16	6	38	በነቀምት-ቡሬ ኮንት-2 እና በምስራቅ ሪጅን የሚገኙ 5 ፕሮጀክቶች ላይ የመስክ ምልከታና እንዲሁም ከባለድርሻ አካላት የስልጠና እና የውይይት መድረክ ማከናወን ተችሏል፡፡
4	በስርዓተ-ጾታ እኩልነት፣በሴቶች እና ወጣቶች ፖሊሲ እና ስትራቴጂ ዙርያ የግንዛቤ ማስጨበጫ ፅሁፎች /ብሮሸሮች/ ማዘጋጀትና በተቋሙ ወቅታዊ መጽሄት /በስልጣኔ-በር/ እና ዌብሳይት ላይ እንዲታተምና እንዲተላለፍ ማስፈጸም፣	1	4	++	በህጻናት እና በስርዓተ-ጾታ ጥቃት ምንነትና ዓይነቶች በኮቪድ-19 ወረርሽኝ ያተኮሩ ርእሶች በዲጂታል ሳይነጅ ማስተላለፍ ተችሏል
5	ወጣቶችና ሴት ሠራተኞች ራሳቸውን በትምህርት እንዲያጎለብቱ ሁኔታዎችን ማመቻቸት	80	76	95	በነፃ/ቅናሽ የትምህርት ክፍያ ተጠቃሚ የሆኑ ሰራተኞች፡- ✓ 45 ሰራተኞች የማስተር ፕሮግራም እንዲከታተሉ ለ2 የግል ተቋማት ተልኳል፡፡ ✓ 31 የመ/ቤቱ ሰራተኞች PCOC ስልጠና ወስደው የብቃት ማረጋገጫ ሰርተፊኬት እንዲያገኙ ስምምነት ላይ መድረስ ተችሏል፡፡

ተ.ቁ	የሚከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	መቶኛ	ምርመራ
6	የመ/ቤቱ የህፃናት ማቆያ ማዕከል አገልግሎቱን ለማስጀመር እና ግብዓት እንዲላ ክትትል እና ድጋፍ ማድረግ፣	1	0.95	95	በኮረና ወረርሽኝ ምክንያት የህፃናት ማቆያ ማዕከሉን ሥራ ማስጀመር እንዲዘገይ ስለተደረገ ግንባታው ይህንኑ ታሳቢ ባደረገ መልኩ የማሻሻያ ሥራ እየተከናወነለት ነው፡፡ አገልግሎት ለማስጀመር የሚያስፈልጉት የሰዉ ሃይልና ግብዓት/ቁሳቁስ/ የማሟላት/ግዢ የመፈፀም ስራ ተከናውኗል፡፡
7	ለሰራኞች ለህፃናት እና ለአካል ጉዳተኞች የማሕበራዊ እና የበጎ አድራት ድጋፍ ማድረግ	በ6 ወራት ውስጥ ለ55 ሰራተኞች፣ ህፃናትና የስራ ሃላፊዎች 755,710 ብር ድጋፍ ተድርጓል፡፡			

በፆታዊ ጥቃት ዙሪያ ስልጠና ሲሰጥ

የኢ.መ. ባ ቤተሰብ ደም ልገሳ ሲያካሂዱ



ሠንጠረዥ 16፡ በኢመባ በመንገድ ግንባታ እና መንገድ ጥገና ፕሮጀክቶች በ2013 በጀት አመት በ6 ወራት የተፈጠረ የሥራ ዕድል

ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
					ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
		ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
239	ፕሮፌሽናል	1,698	12,153	13,851	969	7,547	8,516	729	4,606	5,335	1,044	6,214	7,258	654	5,939	6,593
	በከፍል-ፕሮፌሽናል	2,401	9,555	11,942	686	3,236	3,922	1,715	6,319	8,020	1,556	5,690	7,240	845	3,865	4,702
	ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	6,501	20,308	26,990	1,086	4,528	5,664	5,415	15,780	21,326	4,386	11,169	15,729	2,115	9,139	11,261
	ጠቅላላ	**10,600**	**42,016**	**52,783**	**2,741**	**15,311**	**18,102**	**7,859**	**26,705**	**34,681**	**6,986**	**23,073**	**30,227**	**3,614**	**18,943**	**22,556**

ማስታወሻ፡ በአገራችን ሰሜኑ ክፍል በተፈጠረው የፀጥታ ችግር ምክኒያት በአዲግራት ዲስትሪክት ያለው የስራ እድል ፈጠራ አልተካተተም፡፡

በ2013 በጀት ዓመት ስድስት ወራት በ 17 የኮንስትራክሽን፣ የጥገና እና የማስልጠኛ ማዕከላቶች ላይ ባሉ **239** ፕሮጀክቶች ለ**52,783** ሰራተኞች የስራ እድል የተፈጠረ ሲሆን **10,600** ሴት **(20 በመቶ)** እና **42,041** ወንድ **(80 በመቶ)** ናቸው።

የተፈጠረ የስራ እድል በስራ ቅጥር ሁኔታ

- ✓ 2,741 ሴት እና 15,311 ወንድ ----- ድምር 18,102 ቋሚ ሰራተኞች (34.3 በመቶ)
- ✓ 7,859 ሴት እና 26,705 ወንድ ድምር ---- 34,681 ጊዚያዊ ሰራተኞች (65.7 በመቶ) ጊዚያዊ ሰራኞች ናቸው።

የተፈጠረ የስራ እድል በእድሜ ደረጃ

- ✓ 6,986 ሴት 23,073 ወንድ --- ድምር 30,227 ከ29 ዓመት በታች (53.7 በመቶ)
- ✓ 3,614 ሴት 18,943 ወንድ---- ድምር 22,556 ከ29 ዓመት በላይ (42.7 በመቶ) ናቸው

የተፈጠረ የስራ እድል በትምርት ደረጃ

- ✓ ፕሮፌሽናል 1,698 ሴት 12,153 ወንድ --- ድምር 13,851 (26.2 በመቶ)
- ✓ በከፍል-ፕሮፌሽናል 2,401 ሴት 9,555 ወንድ ---- ድምር 11,942 (22.6 በመቶ)
- ✓ ፕሮፌሽናል ያልሆኑ 6,501 ሴት 20,308 ወንድ--- ድምር 26,990 (51.1 በመቶ)

የተፈጠረ የስራ እድል በዳሬክቶሬት (ካላቸው ፕሮጀክት አንፃር)

ለ239 ፕሮጀክቶች **52783** የስራ እድል የተፈጠረ ሲሆን ይህም በእያንዳንዱ ፕሮጀክት በአማካኝ **220** የስራ እድል ተፈጥሯል ።

የ2012 እና 2013 በጀት ዓመት ተመሳሳይ ወቅት(የ6 ወራት) የተፈጠረ የሥራ ዕድል ንፅፅር

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	የግንባታ ፕሮጀክቶች ብዛት (በቁጥር)		የ6 ወራት ንፅፅር	
		2012	2013	2012	2013
	የግንባታ ፕሮጀክቶች				
1	ሰሜን ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	37	24	5,997	6,528
2	ደቡብ ሪጅን ″	24	27	644	10,977
3	ኤክስፕሬስ ዌይ ″	5	5	1,754	2,785
4	ምዕራብ ሪጅን ″	28	24	2,247	3,730
5	**ምሥራቅ ሪጅን ″**	**27**	**27**	**5,340**	**2,814**
6	ማእከላዊ ሪጅን ″	28	30	1,504	14,196
		149	**137**	**17,486**	**41,030**
1	አለምገና የመ/ኔ/መ/ደ	34	28	6,238	3,969
2	ጎንደር የመንገድ ኔትወርክ መ/ደ	8	4	174	284
3	አዲግራት የመ/ኔ/መ/ደ	15	2	1,730	19
4	ሻሸመኔ የመ/ኔ/መ/ደ	2	7	1,792	858
5	ኮምቦልቻ የመ/ኔ/መ/ደ	5	5	242	1,046
6	ጅማ የመ/ኔ/መ/ደ	3	9	239	96
7	ደብረ ማርቆስ የመ/ኔ/መ/ደ	4	8	598	190
8	ድሬዳዋ የመ/ኔ/መ/ደ	11	6	1,070	448
9	ነቀምት የመ/ኔ/መ/ደ	11	9	404	885
10	ሰዶ የመ/ኔ/መ/ደ	23	23	4,760	1,840
11	ጊንጪ	-	1	733	733
		116	**102**	**17,980**	**10,368**

በግንባታ ፕሪጀክቶች በ2013 በጀት ዓመት ስድስት ወራት ከባለፈዉ በጀት ዓመት ስድስት ወራት ጋር ሲነፃፀር በፕሮጀክት ቁጥር ያነሰ ቢሆንም ለዜጎች የስራለ በመፍጠር ረገድ የተሻለና ለ41,030 ዜጎች የስራ ዕድል መፍጠር የተቻለ ሲሆን በተመሳሳይ በጥገና ፕሮጀክቶች የ2013 በጀት ዓመት ስድስት ወራት ከባለፈዉ ተመሳሳይ ሪፖርት ወቅት ጋር ሲነፃፀር በፕሮጀክት ብዛት እንዲሁም በተፈጠረ የስራ ዕድል አነስ ያለ ሆኗል፡፡

4.2 የህግ ጉዳዮች አፈፃፀም

ሠንጠረዥ 17፡ - የህግ ጉዳዮች የ6 ወራት ዓመትአፈፃፀም

በሩብ ዓመቱ የሚከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	የግማሽ ዓመት		ምርመራ
	ዕቅድ	አፈፃፀም	
በህግ ጉዳዮች ላይ ለመሰተፍ የመስሪያ ቤቱን መብት በፍ/ቤቶች፣ በአማራጭ የክርክር መስጫ መንገዶችና በሌሎች የፍትህ አካላት እንዲከበር ማድረግ	እስከ 1000	300	አፈፃፀሙ ዝቅ ያለው በኮቪድ 19 ምክንያት ፍ/ቤቶች ተዘግተው በመቆየታቸው ስለነበር ነው
በግልግል ዳኝነት በሚታዩ ጉዳዮች በመ/ቤቱ በኩል መከራከሪያ በአግባቡ እንዲቀርብ ከሌሎች ጋር በመተባበር ተገቢውን ተሳትፎ ማድረግ ወይም እንደአግባቡ ሂደቱን በባለቤትነት መምራት መከታተል እና ማስፈፀም	8	15	
በህግ ጉዳዮች ላይ ምክርና አስተያየት እንዲሰጥ ማድረግ፣ ማኔጅመንቱን ማማከር፣ በሥራ ክፍሎች የህግ አፈፃፀም ክፍተቶች ሲታዩ ለማስተካከል የሚያግዝ ድጋፍ መስጠት	30	50	
በመደበኛ ፍርድ ቤት እና በግልግል ተቋማት የሚገኙ ፋይሎችን መረጃ (ከመቀናጆ - አይራ ፕሮጀክት ውጪ) ያሉትን ፋይሎች መረጃ ማጠናከር	የፍ/ቤት መረጃዎችን ማጠናከር		የፍ/ቤት ፋይሎች መረጃ ተደራጅቷል ከመቀናጆ - አይራ ፕሮጀክት ጉዳዮች ውጭ
በተደጋጋሚ ጊዜ የቅሬታ እና የክስ መነሻ የሚሆኑ ጉዳዮች ላይ በተሰሩ ጥናቶች ውጤት መሠረት ማስተካከያ እርምጃዎች እንዲወሰዱ	25%	25%	
በፍርድ ቤት ረጅም ጊዜ ያስቆጠሩና ረጅም ጊዜ ሊፈጁ የሚችሉ የዋስትና ጉዳዮችን ከበላይ አመራሩ በተቀመጠ አቅጣጫ በድርድር መጨረስ		4	2 የተጠናቀቀ 2 በሂደት ላይ ያለ

በመደበኛ ፍ/ቤት ሥራዎች

- ✓ በመደበኛ ፍ/ቤቶች (ከመቀናጆ - አይራ ፕሮጅክት ጉዳዮች ሌላ) 300 በላይ በሆኑ መዝገቦች ክርክር የተካሄደ ሲሆን፣ በአጠቃላይ ክርክር እየተካሄደባቸው ያሉ መዝገቦች የያዙት የገንዘብ መጠን ብር 4,497,509,032 ይሆናል::
- ✓ ከመቀናጆ - አይራ መንገድ ሥራ ጋር በተያያዘ ከ1000 በላይ ክርክሮች ያሉ ሲሆን በ6 ወራት ከ10 ሚሊዮን ብር በላይ በ.ኢ.መ.ባ ላይ ተወስኗል።
- ✓ በ.ኢ.መ.ባ የተወሰነ እና ከፍ/ቤት ውጪ በድርድር ለኢ.መ. ባ እንዲከፈል የተደረገ ፤ ብር 526,275,777.61 እና የአሜሪካ ዶላር 12,978,236.94

በግልግል ዳኝነት የሚታይ

በግልግል ዳኝነት የሚታዩ 18 ጉዳዮች የገንዘብ መጠናቸው ከ4 ቢዮን ብር በላይ ሲሆን ከዚህም ውስጥ በ2 ጉዳዮች ብር 2,323,316,286.00 እና የአሜሪካ ዶላር 3,409,986.00 በኢ.መ. ባ ላይ ተወስኗል። ኢ.መ.ባ የተከሰሰበት ብር 205,489,907.40 እና የአሜሪካ ዶላር 30,407.2 የያዘ መዝገብ እንዲዘጋ ተደርጓል ።

4.3 የአካባቢ፣ ማሕበራዊ እና የሥራ ቦታ ደህንነት ጋር በተያያዘ የተከናወኑ ተግባራት

4.3.1 የአካባቢ ማኔጅመንት ዙሪያ የተከናወኑ ተግባራት

ተ. ቁ	የተከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	መቶኛ	ምርመራ
1	የአካባቢ ደህንነትን ለመጠበቅ ወደ ግንባታ የሚገቡ ፕሮጀክቶች የአካባቢ አያያዝ ዕቅድ እንዲያዘጋጁ ክትትል ማድረግ ፣መገምገም እንዲሁም አፈፃፀማቸውን መከታተል (በቁጥር) **ግብ 1፡** በዲዛይንና ግንባታ ፕሮጀክት አፈፃፀም ስርዓት (Design and Build Contract Delivery System) የሚጀመሩ ፕሮጀክቶችን የአካባቢና ማህበራዊ ተፅዕኖ ዳሰሳ ጥናት ሰነዶችን መገምገም፡፡	12	8	67	የቀረቡት ሰነዶች በሙሉ ተገምግመዋል
2	አዲስ ለሚጀመሩ ፕሮጀክቶች ከካምፕ ከኳሪ፣ቦሮው እና ተያያዥ ሳይቶች ጋር በተያያዘ የሚያስፈልጉ ቦታዎችን በተቀመጠው መስፈርት መሰረት መመረጣቸውን ማረጋገጥ፡፡ እንዲሁም የአካባቢ አያያዝ ዕቅድ EMP (Environment Management Plan) ሰነዶችን መገምገም (በቁጥር)	16	10	41	የቀረቡት ሰነዶች በሙሉ ተገምግመዋል
3	የግንባታና ጥገና ፕሮጀክቶች በአካባቢ እና ሕብረተሰቡ ላይ የጎላ አሉታዊ ተፅዕኖ በማያደርስ መልኩ ተግባራዊ እየተደረጉ እንደሆነ በመስክ ምልከታ ማረጋገጥ (በቁጥር)	20	28	140	በማዕከላዊ፣ በምዕራብ እና በምስራቅ ሪጅን የመነሻ ዳሰሳ የመስክ ክትትል እየተደረገ ይገኛል፡፡
4	ግንባታቸው የተጠናቀቀ ፕሮጀክቶች ርክክብ ሲፈፀም ከአካባቢ ጋር ተያያዥ የሆኑ ጉዳዮች (በተለይም ወደ ነበሩበት የሚመለሱ (Reinstate)የሚደረጉ ኳሪና ቦሮው ሳይቶች በውሉ መሰረት ስለመፈፀማቸው ማረጋገጥ (በቁጥር)	12	12	100	
5	የአካባቢ ክዋኔ ክትትል (Environmental Performance Monitoring) አስመልክቶ ሪፖርቶቹን መገምገም፣አስፈላጊውን ድጋፍ ማድረግ (በቁጥር)	8	2	25	ነቀምት-ቡሬ እና አምቦ-ወሊሶ ፕሮጀክቶችን በፀጥታ ችግር ምክንያት አማካሪው በታቀደው መሰረት ክትትል ማድረግ አልቻለም፡፡
6	የአየር ንብረት ለውጥ የማይበገር የመንገድ መሰረተ ልማትን ለመገንባት በሞጆ-ሐዋሳ የመንገድ ፕሮጀክት ግራና ቀኝ አገር በቀል ዛፎች እንዲተከሉ ማድረግ በሌሎች ፕሮጀክቶችም ለመሬት መንሸራተት የሚጋለጡ ቦታዎችን ለሚደረግ ጥረት ድጋፍ ማድረግ (በቁጥር)	2	2	100	የሞጆ-ሀዋሳ እና የሞጆ-መቂ የመንገድ ፕሮጀክት አካል በሆነው መንገድ ግራና -ቀኝ አገር በቀል ዝርያ ያላቸውን ችግኞች ከአዲስ አበባ ዩኒቨርስቲ ጋር በተፈረመው ውል መሰረት ተከላ እየተከናወነ ይገኛል፡፡

4.3.2 ከሶሻል እና መልሶ ማቋቋም ማኔጅሜንት ጋር በተያያዘ የተከናወኑ ተግባራት

- የ12 ፕሮጀክቶችን መልሶ ማቋቋሚያ እና ማህበራዊ ተፅዕኖ ዳሰሳ ጥናት ሰነዶችን ለመገምገም ታቅዶ 12ቱንም መገምገም ተችሏል።100 % ማከናወን ተችሏል።
- የ16ፕሮጀክቶች ካምፕ፣ የኳሪ፣ የአፈር ማውጫ እና ተያያዥ ሳይቶችን በተቀመጠው መስፈርት መሰረት መመረጣቸውን ለማረጋገጥ ታቅዶ የ14ቱን ማየት ተችሏል። በመሆንም አፈፃፀሙ 88 መበቶ ሆኗል
- በ 30 ግንባታና ከባድ ጥገና ላይ ባሉ ፕሮጀክቶች በአካባቢው ሕብረተሰብ ላይ የጎላ አሉታዊ ተጽዕኖ በማያደርስ መልኩ ተግባራዊ እየተደረጉ መሆኑን በመስክ ክትትልና ግምገማ ለማረጋጋገጥ ታቅዶ የ30 ፕሮጀክቶችን (100 %) ማከናወን ተችሏል።
- በተጨማሪም የ12 ፕሮጀክቶች ዲዛይን ጥናት አካል ጉዳተኞችን ባመከለ መልኩ እየተጠና መሆኑንና በግንባታ ወቅትም በመስክ ምልከታ አፈፃጸሙን ለማረጋገጥና ተገቢውን ማስተካከያ እንዲደረግባቸው ለመከታተል ታቅዶ የ12ቱን መከታተል ተችሏል። አፈፃፀሙ 100% ሆኗል።

4.3.3 ከሥራ ቦታ ጤናና ደህንነት ዙሪያ የተከናወኑ ተግባራት አፈፃፀም

- ኢ.መ.ባ. በሚያስተዳድራቸው የግንባታ ፕሮጀክቶችም ሆነ የጥገና ሥራዎች የሰራተኞችን ጤናና ደህንነት ባማከለ መልኩ የሚሰራበትን የአሰራር ስልት ለመዘርጋት የውል ሰነዶችን ክፍተት መለየትና አዲስ የሚፈረሙ የመንገድ ፕሮጀክቶች ላይ እንዲካተቱ ለማድረግ 100 ከመቶ ሥራውን ለማጠናቀቅ የታቀደ ሲሆን 75 ከመቶ ማከናወን ተችሏል።
- የስራ ቦታ እና ጤና እና ደህንነት ፖሊሲና መመሪያ ለማጠናቀቅ 100% ለማከናወን ታቅዶ 75% ተከናውኗል።
- የኤች.አይ.ቪ. ኤድስ መከታተልና መቆጣጠር ስራዎች ተፈፃሚነትን ወጥ የሆነ የአሰራር ስርዓት በመዘርጋት 30 ፕሮጀክቶች ላይ ክትትል ለማድረግ ታቅዶ 38 ፕሮጀክቶችን ምልከታ ተደርጓል። ይህም አፈፃፀሙ 126 በመቶ ሆኗል።

4.4 የስታንዳርዳይዜሽን እና የጥራት ቁጥጥር ሥራዎች

ተ. ቁ	የተከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	በመቶኛ	ክንውን በትንታኔ
1	በግንባታ ላይ ያሉ ፕሮጀክቶችን ጥራት ኦዲት ማከናወን እና የኦዲት ሪፖርት ለሚመለከተው ስራ ክፍል መላክ *(በቁጥር)*	7	10	143	የ5 ፕሮጀክቶች የኦዲት ሪፖርት በዝግጅት ላይ ይገኛል
2	የመንገድ አውታር እና ደህንነት ዳይሬክቶሬቶች የሚሰሯቸውን የመንገድ ጥገና ስራ ኦዲት ማድረግ እና ለሚመለከተው ስራ ክፍል ሪፖርት ማድረግ *(በቁጥር)*	2	-	-	በእቅዳችን ተይዘው የነበሩ ፕሮጀክቶች የጸጥታ ችግር ያለበት አካባቢ በመሆኑ ሊከናወን አልቻለም
3	ኦዲት በተሰራላቸው ፕሮጀክቶች ላይ በግማሽ አመቱ በኦዲት ወቅት የተገኙ የኦዲት ግኝቶችን ለኳሊቲ ሞኒተሪን ኮሚቴ ማቅረብ *(በቁጥር)*	1	በሂደት ላይ ይገኛል	-	እስከ ታህሳስ መጨረሻ የተገኙ የኦዲት ግኝቶችን በመለየት ለኳሊቲ ሞኒተሪንግ ኮሚቴ የሚቀርብ ይሆናል
4	በኮንስትራክሽን ፕሮጀክት ማኔጅመንት በኩል በአማካሪ መሀንዲሶች ተዘጋጅተው የሚላኩትን የግንባታ ፕሮጀክቶች ኳሊቲ አሹራንስ ማኑዋሎችን መገምገም፣ አስተያየት መስጠት እና ማጽደቅ እንዲሁም በግንባታ ወቅት እየተጠቀሙበት መሆኑን ማረጋገጥ *(በቁጥር)*	10	19	190	
5	ሙሉ በሙሉ እና በከፊል በተጠናቀቁ እና የመንገድ ርክክብ በሚደረግባቸው ፕሮጀክቶች ላይ የመንገድ ጥራት እና ደህንነትን በተመለከተ መስተካከል የሚገባቸውን በመለየት ለእርምት በቃለጉባኤ ማስያዝ/ አስተያየት መስጠት *(በቁጥር)*	8	13	163	
6	ISOን በኢ.መ.ባ የሥራ ክፍሎች ውስጥ ለመተግበር የሚስችል ውል ከአማካሪ መሀንዲስ ጋር መፈራረም እና ለትግበራው የሚጠቅሙ ስልጠናዎችን እና አስፈላጊ የሆኑ እገዛዎችን ማድረግ፤ የኳሊቲ ማኔጅመንት ሲስተምን በተቋሙ መዘርጋት፤ እንዲሁም ISO ሰርቲፋይድ ማስደረግ *(በመቶኛ)*	25	25	100	ISOን ለመተግበር የሚያስችል የቢጋር ዝግጅት ተጠናቆ በጨረታ ሂደት ላይ ይገኛል።
7	የመንገድ ጥራት እና ደህንነት ኦዲት የሚሰሩ አማካሪ መሀንዲሶችን ለመቅጠር የቢጋር ዝግጅት በማጠናቀቅ ከአለም ባንክ በጀት ማስፈቀድ፣ የኢንጂነሪንግ ግዢ ስራው እንዲከናወን ክትትል ማድረግ እና ኮንትራቱ ሲፈረም ደግሞ በውለታው መሰረት ማስተዳደር *(በመቶኛ)*	5	5	100	የቢጋር ዝግጅት ክለሳ በመደረግ ላይ ይገኛል
8	የባለስልጣኑ ሰራተኞችን የERA-MS አጠቃቀም ስልጠና መስጠት *(በቁጥር)*	60	61	102	የERA-MS አጠቃቀም ስልጠና በ12 ዙር ለማከናወን ተችሏል።
9	ለERA-MS ሲስተም ጥገና የሚሰጥ አማካሪ ለመቅጠር የግዢ ሂደቱን ክትትል ማድረግና ማስተዳደር *(በመቶኛ)*	50	65	130	በግዥ ሂደት ላይ ይገኛል

ተ. ቁ	የተከናወኑ ተግባራት ዝርዝር	ዕቅድ	ክንውን	በመቶኛ	ክንውን በትንታኔ
10	የመንገድ ነጠላ ዋጋ/unit rate/ ግንባታ ላይ ካሉ ከተለያዩ ፕሮጀክቶች እና ድርጅቶች መጠየቅና መሰብሰብ። (በቁጥር)	10	10	100	
11	✓ የተሰበሰበውን መረጃ በመተንተን እና በማደራጀት ወደ ሲስተም ማስገባት። *(በመቶኛ)* ✓ ሲስተም ውስጥ የሚገኙ ነጠላ ዋጋችን ሙሉ በሙሉ በማሻሻል የሲስተሙን ቅቡልነት ማሳደግ (በመቶኛ)	50	25	50	መረጃዎቹ ሲስተም ውስጥ በማስገባት ላይ እንገኛለን።

4.5 ከመንገድ የምርምር ጋር የተያያዙ ሥራዎች አፈፃፀም

ከመንገድ ምርምር ጋር በተያያዘ በበጀት ዓመቱ ልዩ ትኩረት ተሰጥቶት እየተሠራ የሚገኘው የመንገድ ምርምር ማዕከል ግንባታውን ማጠናቀቅ ነው። በዚህም መሠረት አጠቃላይ የግንባታ ሥራው 83.26 ከመቶ የደረሰ ሲሆን በበጀት ዓመቱ ቀሪ ጊዜያት ግንባታውን በማጠናቅቀ ለማስመረቅ ታስቧል።

ከዚሁ ጎን ለጎን የመንገድ ዘርፍ ውጤታማነትን ለማሻሻል የሚረዱ የምርምር ስራዎችን የማከናወን ተግባር የሚካሄድ ሲሆን በ6 ወራት የተከናወኑ ተግባራት ከታች ተመልክተዋል።

- ✓ የሚደረመስ አፈርን (collapsible soil) ለፌደራል መንገዶች ስራ ተስማሚ የሚያደርጉትን ባህሪዎች ለማሻሻል በሚደረግ ጥናት የምርምር ስራ 49% ለመስራት ታቅዶ የማጠቀሻ ጽሁፍ በማጠናቀቅ ፣ ናሙና በመሰብሰብ ፣ በመዓከሉ የሚሰሩ ቴስቶች በማጠናቀቅ እና ትንተና በማከናወን የተቻለ ሲሆን በጀት ለማስፈቀድ በሂደት ላይ ነው፡፡
- ✓ የመንገድ ግንባታ ግብዓቶችን አይነትና ባህሪ በማጥናት የመረጃ ቋት ለማጠናቀር/Development of a National Database of Natural Road construction Materials interms of Quality, Quantity, Loaction/ 30% ለማከናወን ታቅዶ የሊትሬቸር ስራ በማጠናቀቅ ፣ ከተለያዩ ቦታዎች ናሙና በማምጣት የላቦራቶሪ እና ትንተና ስራ በመስራት ፣ የዳታ ቤዝ ሶፈተዌር ተጠናቆ ፣ያለቀላቸው የላቦራቶሪ ውጤቶች በዳታ ቤዝ በማስገባት፣ የዳታ ቤዝ ሶፍት ቁር ተጠናቆ የዳታ ቤዜ ዩዘር ማንዋል በማዘጋጀት 24% ስራ ተከናውኗል፡፡
- ✓ የጎሀ ጽዮን-ደጀን የአስፋልት መንገድ የብልሽት መንስኤ(ዎች) ለማጥናት /Causes and Remedial measures for Defects on Asphalt Concrete Surfacing (The case of Gohatsion-Dejen Trunk Road)/ 10% ለማከናወን ታቅዶ የጥናቱን ማጠቃለያ ረቂቅ ሪፖርት የማረምና ግኝት የማቅረብ ስራ በመስራት 4.2% ተከናውኗል፡፡
- ✓ የገጠር መንገዶች ግንባታ በቀዝቃዛነቱ የሚቀላቀል አስፋልት (cold-mix asphalt) ተስማሚነት ጥናት ምዕራፍ 1 በላብራቶሪ ሙከራዎች ብቃትን መፈተሽ 10% ለማከናወን ታቅዶ የሊትሬቸር ስራ ተጠናቋል፤ ለላቦራቶሪ ስራ የያስፈልጉ ግብዓቶች ጠጠር፣ ኢሙልስፋይድ አስፋልት፣ሲሚንቶ ተዘጋጅተው በተለያየ ውህድ መጠን የላቦራቶሪ ፍተሻ ስራ ተሰርቷል፤ የተገኘውን ውጤት መሰረት በማድረግ እና ውጤቶችንም በማወዳደር ከውህዶቹ ውስጥ ለመስክ ሙከራ መንገድ ግንባታ ሚሆነው ተመርጧል፤ የጥናቱ የመጀመሪያ ረቂቅ ሪፖርት በማዘጋጀትና የጥናቱ ረቂቅ አርቲክል በማጠናቀቅ የታቀደውን ማሳካት ተችሏል፡፡
- ✓ አዲስ አበባ የተሽከርካሪዎች መጨናነቅ በምጣኔ ሀብት ላይ እና በማህበራዊ ህይወት ላይ የሚያስከትለውን ተፅዕኖ ማጥናት ታቅዶ ከተለያዩ ድረ ገጽ ከጥናቱ ጋር ተዛማጅ የሆኑ ዶክመንቶችን በማሰባሰብ እና ከተለያዩ ድረ ገጽ ከጥናቱ ጋር ተዛማጅ የሆኑ ዶክመንቶችን የማሰባሰብ ስራ ተከናውኗል፡፡ ከዚህ በፊት የነበሩ የመረጃ መሰብሰቢያ ቅጾች ተገምግመው መረጃ የሚሰበሰብባቸው ቦታዎች የመለየት ስራ ተከናውኗል፡፡
- ✓ ከመሬት መንሸራተት ጋር በተያያዘ ለተለያዩ የኢመባ የስራ ክፍሎች የቴክኒክ ድጋፍ ከማድረግ አኳያ 53% ታቅዶ የድጋፍ ስራ የሚሰራበት መመሪያ በማዘጋጀት 32% ተከናውኗል፡፡
- ✓ የፌደራል መንገዶች ላይ የሚከሰቱትን የመንገድ አደጋዎችን ማጥናትና መፍተሔ ለመፈለግ 22% ለማከናወን ታቅዶ የመርምር ቦታዎች ተለይተው የመረጃ መሰብሰብ፣ የተሰበሰቡ መረጃዎች በመተንተን እና የመርምሩ የመጨረሻ ሪፖርት ተሰርቶለት ምርመሩን የማሰራጨት እና ለሚመለከታቸው አካላት ከማድረስ አንፃር 13% ተከናውኗል፡፡

- ✓ የመንገዶች የረጅም ጊዜ አፈጻጸም ጥናት (LTTP) - LVR trail sections እና የመንገዶች የረጅም ጊዜ አፈጻጸም ጥናት (LTTP) - Federal Roads ስራዎችን 70% ለማከናወን ታቅዶ ጥናቱን ለመጀመር የሚያሰችል ፕሮፖዛል ተዘጋጅቷል እንዲሁም አማካሪ ለመቅጠር የሚያስችል ቢጋር በማዘጋጀት እና አስተያየት እንዲሰጥበት በማድረግ የተሰጠውን አስተያየት በማካተትና የመጀመሪያ ረቂቅ በማዘጋጀት 32% ተከናውኗል፡፡

4.6 ከኮሙኒኬሽ ጋር የተያያዙ ሥራዎች

ስለ መንገድ ዘርፍ ፕሮግራም እና ስለ ተቋሙ ወቅታዊ መረጃዎችን በመስጠት የህብረተሰቡን ግንዛቤ ማሳደግ ላይ በርካታ ሥራዎች እየተከናወኑ ሲሆን በግማሽ ዓመቱ ይሰራሉ ተብለው ዕቅድ የተያዘላቸው ተግባራት አፈፃፀም እንደሚከተለው ቀርቧል፡-

- ✓ በበጀት ዓመቱ የሚጀመሩ እና የሚጠናቀቁ ፕሮጀክቶችን የሚያሳይ ዓመታዊ ካላንደር ተዘጋጅቷል፡፡ በፕሮግራሞቹ ላይ የሚሳተፉ ባለድርሻ አካላት በርካታ በመሆናቸው በወጣው ፕሮግራም መሠረት ለመሄድ አስቸጋሪ ሆኗል፡፡
- ✓ 56 የሚሆኑ ፕሬስ ሪሊዝ አዘጋጅቶ ለመገናኛ ብዙኃን ማሰራጨት፣የመንገድ ኘሮጀክቶች የውል ስምምነት ፊርማዎች የሚዲያ ሽፋን እንዲያገኙ ለማድረግ ታቅዶ 35 ማዘጋጀት ተችሏል፤ ይህም አፈፃፀሙ 63 በመቶ ሆኗል ፡፡
- ✓ ባለሥልጣኑ ያሰራቸውንና የሚያሰራቸውን የመንገድ ኘሮጀክቶች መረጃ በማህበራዊ ሚዲያ (ፌስ ቡክ፣ ቴሌግራም)የ 56 የመንገድ ኘሮጀክቶን መረጃ ለመስጠት ታቅዶ የ32 ማሰራጨት ተችሏል ፡፡ ይህም አፈፃፀሙ 57 በመቶ ሆኗል፡፡
- ✓ የኢመባ ቋሚ ኤግዚቢሽን በተለያዩ የውስጥ እና የውጭ እንግዶች እየተጎበኘ ሲሆን ለቋሚ ኤግዚቢሽኑ ተጨማሪ አርካይብ ማደራጀት እየተሰራ ነው፤
- ✓ የኢመባ ቲቪ ስቱዲዮ ግንባታ መነሻ ዲዛይን ተዘጋጅቷል፤
- ✓ 7 የመንገድ ፕሮጀክት ጅማሮ እና ምረቃ ስነ - ስርዓት ማካሄድ ተችሏል፤
- ✓ የመንገድ ደህንነትን አስመልክቶ በኢቲቪ፣ በዋልታና በፋና ቴሌቪዥን የግንዛቤ ማስጨበጫ ማስታወቂያ እንዲተላለፍ ማድረግ ተችሏል፤
- ✓ 60 ለሚሆኑ ከመንግሥትም ሆነ ከግል ሚዲያዎች እንዲሁም ከተገልጋዮች በስልክ፣ በደብዳቤና በግንባር ለሚቀርቡ ጥያቄዎች ምላሽ ለመስጠት ታቅዶ ለ65 ጥያቄዎች ምላሽ ተሰጥቷል፤
- ✓ የ60 የምሕንድስና ግዥ እና የተለያዩ የጨረታ ማስታወቂያዎችን በወቅቱ በጋዜጣ ላይ እንዲወጡ ለማድረግ ታቅዶ 30 ማከናወን ተችሏል፤

- ✓ የኦዲዮቪዥዋል አሰራር ፣የመረጃ ዴስክ አሰራር ፣የተሽከርካሪ ስምሪት ማኑዋል፣ የመጽሔት ዝግጅት ቢጋር፣ የላይበራሪ እና የካይዘን ስታንዳርድ ተዘጋጅቷል፡፡

የሀዋሳ ሞያሌ መንገድ እና የአንድ መስኮት የድንበር አገልግሎት (የሐዋሳ-የ ሞያሌ) የጋራ መተላለፊያ ጣቢያ (OSBP)የመንገድ ኮሪደር ምረቃ

የኢመባ የድምፅ እና የምስል ክምችት ክፍል

4.7 ከሥነ-ምግባር እና ከደንበኞች አገልግሎት አኳያ

- ✓ ከፀረ ሙስና ኮሚሽን የሚላኩ 500 የሚሆኑ መጽሄቶችን፣ በራሪ ወረቆችን፣ ብሮሸሮችን፣ ፖስተሮች ለማሰራጨት ታቅዶ 608 ማሰራጨት ተችሏል፤
- ✓ 4500 የሚሆኑ የባለስልጣኑ የበላይ አመራር ፣ ሃላፊዎችና ሠራተኞችን ሀብትና ንብረት እንዲያስመዝገቡና እንዲያሳድሱ ለማድረግ ታቅዶ 5410 ሃላፊዎችና ሰራተኞች ምዝገባ የተካሄደ ሲሆን የ1648ቱ መረጃ በማደራጀት ለኮሚሽኑ ተልኳል።
- ✓ ለ 738 ሃላፊዎችና ሰራተኞች ከፌደራል የስነምግባር እና የፀረ-ሙስና ኮሚሽን የተላከላቸውን የሃብት ምዝገባ ማረጋገጫ ሰርተፍኬት ለመስጠት ታቅዶ ለ 767 ማረጋገጫውን መስጠት ተችሏል።
- ✓ 200 ለሚሆኑ የባለስልጣኑ ሃላፊዎችና ሠራተኞች በሥነምግባር እና በሙስና መከላከል ስትራቴጂዎች ላይ ሥልጠና ለመስጠት ታቅዶ ለ127 መስጠት ተችሏል።
- ✓ ከሰራተኞች የቅጥር ፣ የእድገትና ዝውውር ቅሬታዎች ከመጡ ትክክለኛነቱን በማረጋገጥ ከሰው ሃብት ልማትና ማኔጅ ዳይሬክቶት ጋር በመመካከር መፍትሄ መስጠት ተችሏል።
- ✓ የባለስልጣን ም/ቤቱ የግልፅነት ስትራቴጂ ተዘጋጅቷል።

4.8 ከግዥ እና አቅርቦት ጋር በተገናኘ የተከናወኑ ሥራዎች

በ6 ወራት ከግዥ እና አቅርቦት ጋር በተገናኘ የተከናወኑ ተግባራት ዝርዝር

- ✓ ለዕቃ ግዥ 19 ጨረታዎችን ለማውጣት የታቀደ ሲሆን 7 ጨረታዎች የተጠናቀቁ፣ 8 ጨረታዎች የፋይናንሻልና ቴክኒካል ግማገማ ላይ ያሉ እና 4 ጨረታዎች ሰነድ እየተዘጋጀላቸው ያሉ ናቸው ፡፡
- ✓ በቢሮ ውስጥ የሚያስፈልጉ ቋሚ እና አላቂ ዕቃዎችን ከማቅረብ አኳያ 350 ዴስክ ቶፕና ላፕቶፕ ኮምፒውተር፣ 200 የባለሙያ ወንበሮች፣ ከ400 በላይ ደስታ ወረቀቶችና ሃርድ ከቨሮች፣ ፕሪንተር እና ፎቶኮፒ ማሽን እንዲሁም የንፅህና መጠበቂያ ዕቃዎች፣ ለግንባታ የሚሆኑ ግብዓቶችና ማሽነሪዎች በጥቅል ግዥ ተፈጽሟል።
- ✓ የቢሮ መሳሪያዎች እና ፈርኒቸሮች ሲበላሹ ተገቢውን የጥገና አገልግሎት እንዲያገኙ እና ሥራ ላይ እንዲውሉ ማድረግ ተችሏል።
- ✓ በመ/ቤቱ የሚገኙ የቋሚ ንብረቶች፣ የአላቂ ንብረቶች እና የመጽሐፍት ቆጠራ አጠናቆ የእርጅና ተቀናሽ ሰርቶ ለማጠናቀቅ እየተሰራ ነው።
- ✓ ያገለገሉ ንብረቶችን በንብረት ሰርቬይ አጸድቆ በሽያጭ የማስወገድ ስራ ተሰርቷል።

- ✓ አገልግሎታቸውን የጨረሱ ቁጥራቸው 992 የICT ተዛማጅ ዕቃዎች ለኢኖቬሽን እና ቴክኖሎጂ ሚኒስቴር በማስረከብ ንብረቶቹን ከሂሳብ መዝገብ የመሠረዝ ሥራ ተከናውኗል።

4.9 በማሰልጠኛ ማዕከላት የተሰጡ ሥልጠናዎች

4.9.1 አለምገና ማሰልጠኛ ማዕከል

ባለፉት 6 ወራት ለ 258 ሰልጣኞዮች የተለያዩ ስልጠናዎችን ለመስጠት ታቅዶ ለ 193 ሰልጣኞዮች፡-

- ✓ የመንገድ ግብዓት ጥራትና ቁጥጥር፣ የመንገድ ቅየሣና ንድፍ ስራ፣ በመንገድ ስትራክቸር ጥገናና ግንባታ፣ ኮንትራክት ማናጅመንት፣ ኢንፎርሜሽንቴክኖሎጂ፣ ለከባድ መሳሪያ ኦፕሬተሮች እና አሽከርካሪዎች ፣ የመሳሪያዎች ጥገና፣ የመካኒክ፣ ኤሌክትሪክ ጥገና፣ የቀላል ተሽከርካሪ ስልጠና እና በሌሎች የስልጠና መስኮች ስልጠና መስጠት ተችሏል።
- ✓ አዲስ ሰርቶ ማሳያ ፕሮጀክት በተመለከተ በወጣው የመምረጫ መስፈርት መሰረት የቀረቡ ጥያቄዎችን የመገምገም እና የመስክ ምልከታ ተጠናቆ የቅየሳ ስራው እየተሰራ ይገኛል።
- ✓ በስትራተጂክ ጉዳዮች ጋር በተያያዘ የሮድ አካዳሚ ለማቋቋም የዲዛይን ጥናት እየተካሄደ ነው።

4.9.2 በጊንጪ ማሰልጠኛ ማዕከል

የጊንጪ ሌበር ቤዝድ መንገድ ግንባታና ጥገና ቴክኖሎጂ ማሰልጠኛ ማዕከል የ2013 በጀት ዓመት ለ600 ሰልጣኞዮችን የተለያየ ስልጠናዎችን ለመስጠት የታቀደ ሲሆን በ6 ወራት የአስፋልትና ኮንክሪት እና የትራክተር ኦፕሬተር ስልጠና በ11 የስልጠና ቦታዎች ለ225 ሰልጣኞዮች ስልጠና ለመስጠት ታቅዶ ለ225 ስልጣኞዮች ስልጠና ተሰጥቷል። ስልጠና በተሰጠባቸው ቦታዎች አፈፃፀሙን በቁጥር ስንመለከት በኦሮሚያ ለ64 ሰዎች ፣ በደቡብ ለ58 ፣ በጋምቤላ ለ14 ፣ በሀረሪ ለ3 ፣ በሱማሌ ለ7 ፣ በቤኒሻንጉል ለ10 ፣ በአማራ ለ9 ፣ በድሬዳዋ ለ4 ፣ እና በሲዳማ ለ56 መስጠት የተቻለ ሲሆን በትግራይ እና በአፋር መስጠት አልተቻለም። ስለሆነም ኮታቸውን መጠቀም ባለመቻላቸው ወደ ፍላጎት ላላቸው ሌሎች የክልል መስተዳድራት እንዲሰጥ ተደርረጓል።

4.10 የኢመባን የሲስተም እና ሁለንተናዊ የአይቲ አቅም ማሳደግ

No.	ዋና ዋና ተግባራት	ዝርዝር ተግባራት	የ6 ወራት			
			ዕቅድ	ክንውን	ክንውን በትንታኔ	ምርመራ
1	(1.1) Data Center Infrastructure Implementation at ERA & MoT	Implementation of Enterprise Cloud Infrastructure	15%	13%	ከተቋራጩ ድርጅት ለኢመባ በቀረቡ የፕሮጀክት ማኔጅመንት ሰነድ ፣ የነባር (as is) ሰነድ ፣ የዲዛይን ሰነዶች ላይ ከኢመባ ግብረ መልስ ተሰጥቷል ። ከዚህ በተጨማሪ በኢመባ ዋና መ/ቤት የሳይት ሰርቬይ እና በኮንትራቱ መሰረት ከውጭ መግባት ላለባቸው እቃዎች LC ተከፍቶ ዕቃዎች ታዘዋል። ሲቪል ሥራዎች 95% አልቋል።	የትራንስፖርት ሚንስቴር ለጀነሬተር የሚሆን ቦታ ባለመዘጋጀቱ የጀነሬተሩ የሲቪል ሥራዎች አልተከናወኑም። ይሄንን ችግር በተደጋጋሚ በቃል እንዲሁም በደብዳቤ አሳውቀናል ሆኖም አስካሁን ምላሽ አላገኘም፡
		Implementation of Central and Redundant Power Source for IT Equipment, Data Center and IT Office Located at Head Office to Minimize Service Interruption				
		Implementation of Network Infrastructure Data Center Room Monitoring System				
		Implementation of Central Fire Suppression and Prevention System				
		Implementation of Network Infrastructure Operation and Monitoring Center to Mange ERA Infrastructure Centrally				
	(1.2) Unified Communication & Collaboration Infrastructure Implementation at ERA & MoT	Implementation of Corporate Email Service for 1000 ERA Staff at Head Office	15%	13%		
		Implementation of Instant Messaging Service for 840 ERA Staff at Head Office				
		Implementation of Video and Audio Conference Service for 840 ERA staff at Head Office				
		Implementation of IP Telephony Service for 500 ERA Staff				
		Implementation of Collaboration Service for 1000 ERA Staff				
	(1.3) Virtual Desktop Infrastructure (VDI) Implementation at ERA & MoT	Implementation of Virtual Desktop Infrastructure (VDI) service which is Accessible by mobile, browser and tin client for 800 Normal and 250 Advanced ERA Staff	15%	13%		

No.	ዋና ዋና ተግባራት	ዝርዝር ተግባራት	የ6 ወራት			
			ዕቅድ	ክንውን	ክንውን በትንታኔ	ምርመራ
2	(2.1)የData Center, Unified Communication & collaboration, IP Telephony and Video Conference Infrastructure ትግበራን የሚቆጣጠር እና የሚያማክር ድርጅት መቅጠር	Bid Evaluation & Award	100%	90%	የጨረታ ዶክመንት ቴክኒካል ሰነድ ግምገማ ተደርጎ ለአለም ባንክ ተልኳል በቀጣይ ፋይናንሽያል ግምገማ ተደርጎ አሸናፊዉን መለየት እና ማሳወቅ	የአለም ባንክ ምላሽ እንዲፋጠን ክትትል ማደረግ
3	(3.1) Implementation of HR, Performance Management System, Record & Documentation Mgt, RFID, Financial Mgt System	ዝርዝር ትግበራ መርሃ ግብር Information Network Security Agency(INSA) ጋር በመነጋገር የሚወሰን ይሆናል			ኢንሳ በኢመባ ያለዉን ነባራዊ ሁኔታ እንዲገነዘቡ አድርገን ፕሮፖዛል አስገብተዋል፡፡ከዚህ ፕሮፖዛል በመነሳት በቀጣይ ወደ ሥራዎች መግባት	
	(3.2) Right of Way Management System	ዝርዝር ትግበራ መርሃ ግብር ከ Information Network Security Agency(INSA) ጋር በመነጋገር የሚወሰን ይሆናል				
	(3.3) Drone 3D Road Mapping for Right of Way Management	ዝርዝር ትግበራ መርሃ ግብር ከ INSA ጋር በመነጋገር የሚወሰን ይሆናል				
4.	(4.1) Security Camera and Video Surveillance System በአለምገና ማሰልጠኛ መተግበር እና የዋና መ. ቤት ግቢ ማሻሻያ ማድረግ	Video Surveillance Systelm Expantion Work at Head Office and Installation Work at Alemgena	20%	-		የጨረታ ሂደቱ አንዲቋረጥ ተደርጓል፡፡
	(4.2) ለዋናዉ መ/ቤት Gate Entry / Exit Barrier መተግበር	Implementation of Security Check Point at Head Office Exit and Entry Get	20%	-		
5	በ 10 ዲስትሪክቶች ፣ማሰልጠኛ ማዕከላት የኔትወርክ ኢንፍራስትራክቸር ለመተግበር ጨረታ ዶክመንት ማዘጋጀት	Detail Execution plan will be available after Negotiation with Information Network Security Agency			ኢንሳ የኢመባን ያለዉን ነባራዊ ሁኔታ አንዲገነዘቡ አድርገን ፕሮፖዛል አስገብተዋል፡፡	በራስ ኃይል የአለምገና ዲስተሪክት የኔትወርክ ኢንፍራስትራክቸር ዝርጋታ ተጀምሯል፡፡
6	IT Strategic Plan	ኢመባ ከ አይሲቲ አንፃር በ 5 ዓመት ውስጥ ሊተገብራቸው ያሰባቸውን ሥራዎች የያዘ ዶክመንት ማዘጋጀት፡፡			የዶክመንት ዝግጅቱ ከሞላ ጎደል ተጠናቆ ለአስተያየት ለትለያዩ ክፍሎች እና ለ INSA ተልኳል፡፡ በቀጣይ ግባአቶችን አካቶ በዋናው ዳይሬክተር ማፀደቅ ፡፡	የተሰጠውን አስተያየት አካቶ ለExecutive Management የምናቀርብ ይሆናል ፡፡

4.11 የኦዲት ሥራዎች

4.11.1 የፋይናንሻል ኦዲት

ተ/ቁ	ዋና ዋና ሥራዎች	ዕቅድ	ክንውን	በመቶኛ	ምርመራ
1	የጥሬ ገንዘብ፣ ሠነድ እና አላቂ ንብረት ቆጠራ **(በቁጥር)**	2	2	100	የ2012 በጀት ዓመት መጨረሻ በዋናው መ/ቤትና በስድስቱ ኮንትራት ማኔጅመንት ዳይሬክቶሬቶች፣ በሁለቱ የማሰልጠኛ ማዕከላት እና በማዕከላዊ መሣሪያዎች አስተዳደር ዳይሬክቶሬት ተከናውኗል፡፡
2	የፈሰስ ሪፖርት	1	1	100	በ2012 በጀት ዓመት መጨረሻ በመሥሪያ ቤቱ ሥራ ላይ ሳይውል የቀረ የጥሬ ገንዘብና የአላቂ ንብረት ቆጠራ የፈሰስ ሪፖርት ቀርቧል
3	ፋይናንስ ኦዲት	3	2	67	በ2012 የ4ኛው ሩብ ዓመትእና በ2013 በጀት ዓመት 6 ወራት ዕቅድ ተይዞ ያልተጠናቀቀ የፋይናንስ ኦዲት ተከናውኗል፡፡
4	የክትትል እና የንብረት ኦዲት	1	0.8	80	በ2012 በጀት ዓመት በውጭና በውስጥ ኦዲተሮች በተሰሩ የፋይናንስና ንብረት ኦዲት ላይ የእርምት እርምጃ ስለመወሰዱ የክትትል ኦዲት ስራ እየተከናወነ ነው፡፡

4.11.2 የክዋኔ ኦዲት

ተ/ቁ	ዋና ዋና ሥራዎች	ዕቅድ	ክንውን	በመቶኛ	ምርመራ
1	በማዕከላዊ ሪ/ኮ/ፕሮ/ማ/ዳይሬክቶሬት (በቁጥር)	1	1	100	ጊንጪ - ካቺሴ - ጨሉጤ ፣ ኮንትራት - 1 ጊንጪ - ሽኩጤ 59 ኪ.ሜ የመንገድ ስራ ፕሮጀክት የሥራ አፈጻጸም
	በምስራቅ ሪ/ኮ/ፕሮ/ማ/ ዳይሬክቶሬት (በቁጥር)	1	1	100	ጅግጅጋ - ቱሊ - ሉዋንጃ - ሉለአድ -ሳምካብ - ሐረሙካሌ ዲዛይንና መንገድ ግንባታ ፕሮጀክት የሥራ አፈጻጸም
	በደቡብ ሪ/ኮ/ፕሮ/ማ/ ዳይሬክቶሬት (በቁጥር)	1	1	100	ዳዪ - ጭሪ - ናንሴቦ መንገድ ግንባታ ፕሮጀክት የአማካሪ ድርጅት ሥራ አፈጻጸም
	በሰሜን ሪ/ኮ/ፕሮ/ማ/ ዳይሬክቶሬት (በቁጥር)	1	0.5	50	መካነእየሱስ/እስቴ - ስማዳ መንገድ ግንባታ ፕሮጀክት በመንገድ ክልል ውስጥ የገቡ ንብረቶች ከመለየት እስከ ማስነሳት ያለውን ሥራ በኮሮና ምክንያት ማጠናቀቅ አልተቻለም
	በምዕራብ ሪ/ኮ/ፕሮ/ማ/ ዳይሬክቶሬት (በቁጥር)	1	0.5	50	ጅማ - አጋሮ - ዴዴሣ መንገድ ግንባታ ፕሮጀክት በመንገድ ክልል ውስጥ የገቡ ንብረቶች ከመለየት እስከ ማስነሳትያለውን ሥራ በኮሮና ምክንያት ማጠናቀቅ አልተቻለም

4.12 የ2013 በጀት ዓመት የበጀት አጠቃቀም

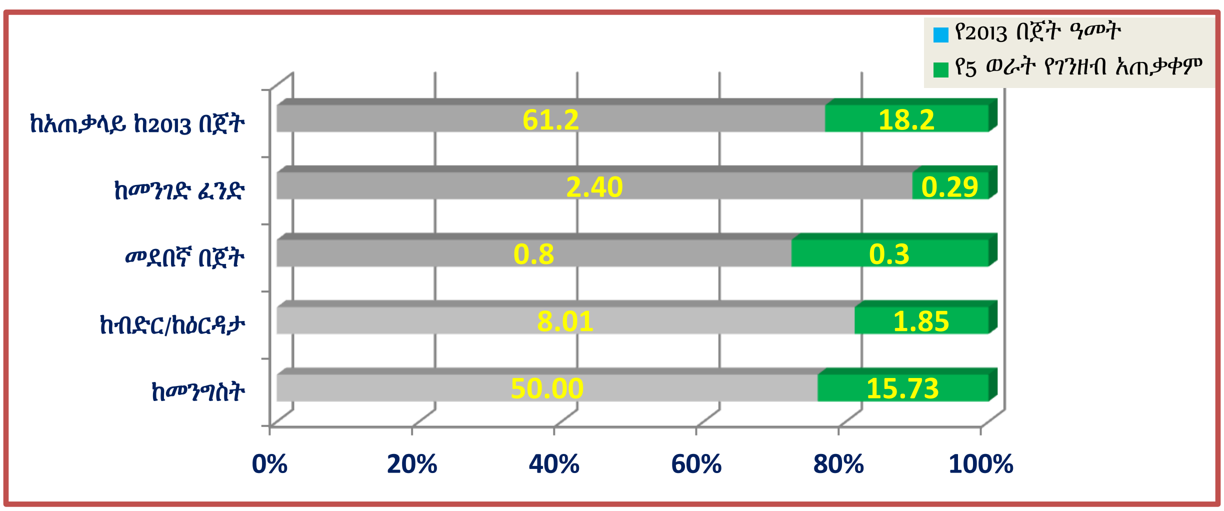
የ2013 በጀት የአምስት ወራት የበጀት አጠቃቀም

በበጀት ዓመቱ የተያዙ ዕቅዶችን ማስፈፀሚያ የመደበኛ በጀትን ጨምሮ ብር 61.22 ቢሊዮን ተመድቧል። ከዚህ ውስጥ ለካፒታል ፕሮጀክቶች ብር 58.08 ቢሊዮን የተመደበ ሲሆን 50 ቢሊዮን ከመንግስት ካዝና፣ 7.8 ቢሊዮን ከብድርና ከዕርዳታ የተመደበ ነው እንዲሁም ለመደበኛ በጀት ከመንግስት ካዝና 738 ሚሊዮን ብር የተመደበ ሲሆን ለመደበኛ እና ወቅታዊ ጥገና ማስፈፀሚያ ከመንገድ ፈንድ 2.4 ቢሊዮን ብር ተመድቧል።

ለ2013 በጀት ዓመት ከተመደበው አጠቃላይ በ5 ወራት ለካፒታል ፕሮጀክቶች ብር 24.4 ቢሊዮን ወጪ ለማድረግ ታቅዶ የነበረ ሲሆን ብር 17.5 ቢሊዮን 71.9 በመቶ ያህል ክፍያ ተፈፅሟል። ከዚህ በተጨማሪ ለመደበኛ በጀት 307.4 ሚሊዮን ወጪ ለማድረግ ታቅዶ 295.3 ሚሊዮን 96 በመቶ ያህል ክፍያ ተፈፅሟል። እንዲሁም ለመደበኛ እና ወቅታዊ ጥገና ማስፈፀሚያ ከመንገድ ፈንድ 548.8 ሚሊዮን ወጪ ለማድረግ ታቅዶ 286.2 ሚሊዮን (52 በመቶ ያህል) ክፍያ ተፈፅሟል።

ሠንጠረዥ 16 ፡- የ2013 በጀት ዓመት ከ5 ወራት የገንዘብ አጠቃቀም በንፅፅር (በሚ.ብር)

የገንዘብ ምንጭ	የ2013 በጀት ዓመት	የ5 ወራት የገንዘብ አጠቃቀም	ከበጀት አመቱ ጋር የወጣው ውጪ በንፅፅር
ከመንግስት	50.00	15.73	31
ከብድር/ከዕርዳታ(በልማት አጋሮች)	8.01	1.85	23
መደበኛ በጀት	0.8	0.3	38
ከመንገድ ፈንድ	2.40	0.29	12
ከአጠቃላይ ከ2013 በጀት	**61.2**	**18.2**	**30**



ሠንጠረዥ 17:- የ5 ወራት የገንዘብ አጠቃቀም

ተ/ቁ	ተግባራት/ካታጎሪዎች	ዓመታዊ በጀት	የ2013 በጀት ዓመት ከሐምሌ 1/2012 - ህዳር 30/2013		
			ዕቅድ	ወጪ	ወጪ የእቅድ መቶኛ
ሀ	**የካፒታል ፕሮጀክቶች**	**58,080.20**	**24,423.20**	**17,577.70**	**71.97**
	ከመንግስት	**50,000.00**	21,600.49	15,730.17	**72.82**
	ከውጭ ብድር	7,821.73	2,719.03	1,847.53	**67.95**
	ከውጭ እርዳታ	258.47	103.68	-	
1	**ዋና መንገዶችን ማጠናከር**	**834.80**	**250.82**	**281.88**	**112.39**
	ከመንግስት	834.80	250.82	281.88	**112.39**
2	**ነባር መንገዶች ደረጃ ማሻሻል**	**14,178.02**	**5,502.44**	**4,146.56**	**75.36**
	ከመንግስት	11,639.53	4,751.22	3,666.68	**77.17**
	ከውጭ ብድር	2,538.49	647.54	479.87	**74.11**
	ከውጭ እርዳታ	258.47	103.68	-	**-**
3	**አዲስ መንገድ ግንባታ**	**36,097.48**	**6,926.36**	**11,941.26**	**70.55**
	ከመንግስት	31,586.68	15,136.67	10,815.35	**71.45**
	ከውጭ ብድር	4,510.80	1,789.69	1,125.91	**62.91**
4	**የመንገዶች ከባድ ጥገና**	**3,416.15**	**874.74**	**577.68**	**66.04**
	ከመንግስት	3,416.15	874.74	577.68	**66.04**
5	**ድልድይ ግንባታና ማጠናከር`**	**1,409.44**	**193.36**	**65.03**	**33.63**
	ከመንግስት	1,409.44	193.36	65.03	**33.63**
6	**የፖሊሲ ድጋፍና አቅም ግንባታ**	**1,708.85**	**601.08**	**504.28**	**83.90**
	ከመንግስት	936.40	319.27	262.53	**82.23**
	ከውጭ ብድር	772.45	281.81	241.74	**++**
	ከውጭ እርዳታ				
7	**የዲዛይን ፊዚቢሊቲና የአካባቢ ተፅዕኖ ጥናት**	**177**	**74.41**	**61**	**81.99**
	ከመንግስት	177	74.41	61	**81.99**
ለ	**መደበኛ በጀት**	**737.8**	**307.4**	**295.29**	**96.06**
	ከመንግስት	737.8	307.4	295.29	**96.06**
ሐ	**ከመንገድፈንድ (መደበኛና ወቅታዊ ጥገና)**	**2,408.24**	**548.79**	**286.21**	**52.15**
ከመንገድፈንድ (መደበኛና ወቅታዊ ጥገና)		2,408.24	548.79	286.21	52.15
ጠቅላላ ድምር(ሀ+ለ+ሐ)		**61,226.24**	**5,279.40**	**18,159.20**	**71.83**
	ከመንግስት	**50,737.80**	**21,907.89**	**16,025.46**	**73.15**
	ከውጭ ብድር	**7,821.73**	**2,719.03**	**1,847.53**	**67.95**
	ከውጭ እርዳታ	**258.47**	**103.68**	**-**	
	ከመንገድ ፈንድ	**2,408.24**	**548.79**	**286.21**	**52.15**

4.13 ተሞክሮዎች

- Mapillary App – ለፕሮጀክት ክትትል፣ ቁጥጥር እና ድጋፍ ማዋል መጀመሩ ከወጪ እና ጊዜ አንፃር በትልቅ ተሞክሮነት ሊወሰድ የሚችል ነው፡፡
- ከፍተኛ ወጪ ሊጠይቅ የሚችል ERA Records & documentation (E-Filing) በውስጥ አቅም ተሰርቶ ወደ ሙሉ ትግበራ መግባት መቻሉ ወረቀት ከመቀነስ እና መረጃ በአግባብ እንዲያዝ ከማድረግ አንፃር ከፍተኛ ጥቅም የሚሰጥ ነው፡፡
- Engineering procurement status follow up, payment status, Bid Evaluator selection software በውስጥ አቅም መሰራት መቻሉ
- Virtual ስብሰባዎች በስፋት ጥቅም ላይ መዋል መጀመሩ ጊዜን እና ወጪን ከመቆጠብ አንፃር የራሱ አስተዋፅኦ ያለው ነው ሆኖም ይህም በሩብ ዓመቱ ሊወሰዱ ከሚገባቸው ተሞክሮዎች ውስጥ የሚጠቀስ ነው፡፡

4.14 የኮቪድ 19 ተፅዕኖ እና የተወሰዱ የመከላከያ እርምጃዎች የCOVID-19 ተፅዕኖ

የኮቪድ 19 ወረርሺኝ ከተከሰተ ጊዜ ጀምሮ በመንገድ ግንባታ አፈፃፀም ላይ፣ በወጪ ላይ ወዘተ የሚገለፅ ዘርፈ ብዙ ተፅዕኖ ያሳደረ ሲሆን፤ በ6 ወራት ውስጥም፡-

- በወረርሽኙ ምክንያት በግንባታ ስራው ላይ ተሳታፊ የሆኑ የውጭ ዜጎች እንቅስቃሴ መገደብ እና በዘርፉ ተሳታፊ የሆኑ ባለሙያዎች መጠቃታቸው አጠቃላይ የግንባታ እንቅስቃሴው ላይ አሉታዊ ተፅዕኖ አሳድሯል፣
- ከውጭ የሚገቡ የግንባታ ግብዓት ማቴሪያሎች መዘግየት፣
- በአካል ተገኝቶ ፕሮጀክቶችን በሚገባው ልክ ክትትልና ድጋፍ ማድረግ አለመቻል፣ ወዘተ.... በኮቪድ 19 ምክንያት የተከሰቱ ተግዳሮቶች ናቸው፡፡

የኮቪድ-19 ኬዝ ዝርዝር

108 ኬዝ

1. **አበበ - ኪሜ 76 -------------7**
2. **አምቦ - ጌዶ --------------19**
3. **ሞጣ - ጃራጌዶ---------------2**
4. **እስቴ - ስማዳ ---------------5**
5. **ተንታ - ወገልጤና - ኩርባ ---6**
6. **ውቅሮ - አፅብዓ - ኮንባ-----3**
7. **አዲረመጥ - ቁሊቱ - አዲጎሹ--------10**
8. **ተርጫ - ጮዳ ሎት3--------------11**
9. **ኮንሶ - ያቤሎ----------------------1**
10. **ሐዋሳ ኤርፖርት - ጥቁርውሃ -----1**
11. **ዝዋይ - አርሲ ነገሌ --------------32**
    - ✓ **ዋና መ/ቤት----------------11**
    - ✓ **በነቀምት ቅ/ዳ ለ2 ሳምንት ኳራቲን መሆን**

ኮቪድ 19ኝን ለመከላከል የተወሰዱ የመከላከያ እርምጃዎች

- የተቋሙ ሰራተኞችም ሆነ በመንገድ ግንባታ ፕሮጀክቶች ላይ ተሳታፊ የሆኑ አካላት የኮቪድ 19ኝን መከላከያን እንዲጠቀሙ ከማድረግ ጀምሮ የተቀመጡ የጥንቃቄ እርምጃዎችን እንዲወስዱ አስፈላጊው ክትትልና ቁጥጥር ተደርጓል፣
- የኮቪድ 19 መከላከያ ግብዓት እጥረት እንዳይገጥም አስፈላጊው ክትትልና እገዛ ተደርጓል፣
- የክትትል እና የቁጥጥር ስራዎች እንዳይስተጓጎሉ የማፒላሪ ቪዥዋል ካሜራ በመጠቀም በቢሮ ደረጃ ሆኖ ክትትል፣ ቁጥጥር እና ድጋፍ ማድረግ ተችሏል፡፡

በፕሮጀክት ደረጃ ተፅዕኖውን ለመቀነስ የተወሰዱ እርምጃዎች

የማጠቃለያ ምዕራፍ

5.1 ያጋጠሙ ችግሮችና የተወሰዱ መፍትሄዎች

5.1.1 ያጋጠሙ ችግሮች

ከውስጥ (Internal) የሚታዩ ክፍተቶች

- ✓ የምህንድስና ግዥ መዘግየት
- ✓ ከኮንትራክት ውል ጋር በተያያዘ ለሚቀርቡ ጥያቄዎች ለመስጠት ጥረት ቢደረግም፣ ከፕሮጀክቶች ብዛት እና ከሚያጋጥሙ ጉዳዮች ውስብስብነት አኳያ መዝግየቶች መስተዋላቸው፣
- ✓ የባለድርሻ አካላት ተሳትፎ እና ቅንጅት በሚፈለገው ደረጃ አለመሆን፣
- ✓ የንብረት ማስነሳት እና ካሳ ክፍያ መዘግየት
- ✓ በመንገድ ጥገና ዲስትሪክቶች የመሳሪያዎች ማርጀት እና አቅም አናሳነት

የውጭ (External) ችግሮች

- ✓ የROW ችግር
- ✓ የጠጠር ማምረቻ ቦታ ROW ችግር
- ✓ የፀጥታ ችግር
- ✓ የሥራ ተቋራጮች አቅም ክፍተት
- ✓ የውጭ ምንዛሬ እጥረት እና የክፍያ መዘግየት
- ✓ የሲሚንቶ እጥረት
- ✓ በአንዳንድ አካባቢዎች እና የመስተዳድር አካላት በኩል ከፕሮጀክቱ መጠናቀቅ ከሚገኘ ዘላቂ ጥቅም ይልቅ ጊዜያዊ ጥቅም ለማግኘት መሞከር
- ✓ COVID 19

5.1.2 የተወሰዱ መፍትሄዎች

- ✓ የአሰራር ስርዓት ማሻሻያዎች ማድረግ
- ✓ በጨረታ ግምገማ የሚሳተፉ /TAC/ መሃንዲሶችን ቁጥር ከፍ ማድረግ
- ✓ ተጨማሪ የግዥ አጽዳቂ ኮሚቴ /PEC/ ማደራጀት
- ✓ የአገር ውስጥ የሥራ ተቋራጮች መስፈርት ማሻሻያ
- ✓ የመንግስት የልማት ድርጅቶችን በአማራጭነት መጠቀም
- ✓ ከሥራ ተቋራጮች ጋር በተናጥል እና በጋራ በመነጋገር ችግሮችን ለመፍታት ጥረት ማድረግ
- ✓ የ COVID-19 ወረርሺኝ ለመግታት የተለያዩ መከላከያ መንገዶችን መጠቀም እና ለመከላከያ የሚሆኑ ግብአት እጥረት እንዳይገጥም ከፍተኛ ክትትል ማድረግ፣
- ✓ የጥገና አቅምን ማሳደግ የሚያስችሉ ሥራዎችን ማከናወን
- ✓ አፈጻጸማቸውን ለማሻሻል የሚጠበቀውን ያህል ጥረት የማያደርጉ የሥራ ተቋራጮችን ውል ማቋረጥ
- ✓ በሃገራችን በተፈጠሩ የፀጥታ ችግሮች ያሉ ቢሆንም ባለው ሁኔታ ስራዎችን ማከናወንና ከፀጥታ እና የክልል አካለቶች ጋር በትብብር እየተሰራ ይገኛል፣
- ✓ ከወሰን ማስከበር እና ካሳክፍያ ዙሪያ ከሚመለከታቸው አካላትና ከተቀናጀ የመሰረተ ልማት ማስተባበርያ ኤጀንሲ ጋር በመተባበር ችግሮችን ለመፍታት እየተሰራ ይገኛል፣
- ✓ የማፒላሪ ቪዥዋል ካሜራ በመጠቀም የክትትል እና የቁጥጥር ስራዎችን በቢሮ ደረጃ ሆኖ ማከናወን፡፡

5.2 በትግበራ ወቅት የታዩ ጠንካራና ደካማ ጎኖች

5.2.1 ጠንካራና ጎኖች

- የተቋሙን የመረጃ አያያዝና አሰባሰብ ችግሮችን ሊፈታ የመረጃ ማዕከል ግንባታ ከአለም ባንክ በተገኘ የገንዘብ ድጋፍ እየተከናወነ መሆኑ፡፡
- በመንገድ ክልል ውስጥ የገቡ ንብረቶች እና የአገልግሎት መስመሮች መንገዱ ለሥራ ተቋራጮች ከመሰጠቱ በፊት ንብረቶቹ ተገምተውና ክፍያ ተፈጽሞ ከመንገድ ወሰን ውስጥ እንዲነሱ መደረጉ፡፡
- የመንገድ ጥገና ስራዎችን በራስ ኃይል ማከናወን
- በአመራሩና በሰራተኛው መካከል ያለው ግንኙነት ጠንካራና ጤናማ መሆን፣ ማኔጅመንቱ በየሣምንቱና በየወሩ በመገናኘት ተቋማዊ ስትቴጂያዊ ጉዳዮችን እና የፊዚካል ሥራዎችን እቅድ አፈጻጸም ግምገማ የሚያደርግ መሆኑ፣
- የእያንዳንዱን ፕሮጀክት አፈፃፀም በሚመለከት ከሥራ ተቋራጮችና ከአማካሪ ድርጅቶች እንዲሁም ቁልፍ ባለሙያዎች ጋር በጥልቀትና በስፋት መገምገሙ፣

- በእያንዳንዱ ፕሮጀክት በአፈፃፀም የታዩ የግንባታ መዘግየት፣ የጥራት መጓደል፣ የመንገድ ወሰን ማስከበር፣ የካሳ ክፍያ እና ሌሎች ተያያዥ ችግሮች ላይ የበላይ አመራሩ ኮንትራት ማኔጅመንት ዳይሬክተር፣ ፕሮጀክቶቹን በቀጥታ ድጋፍና ክትትል ከሚያደርጉ ቡድን መሪዎች፣ ካውንተር ፓርት ኢንጅነሮች እንዲሁም ከመንገድ ወሰን ማስከበር ባለሙያዎች ጋር በመሆን በጥልቀት መገምገሙና ችግሮቹን ነቅሶ በማውጣት የመፍትሄ አቅጣጫ ማስቀመጡና አፈጻጸሙም በጥብቅ ዲስፕሊን እየመራው መሆኑ፣
- በግንባታ ላይ ያሉ ፕሮጀክቶችን ጥራት ኦዲት ማከናወን እና ለሚሰሩ ፕሮጀክት የኳሊቲ ማንዋልን በአግባቡ መጠቀም፡፡

5.2.2 ደካማ ጎኖች

- በፕሮጀክት እቅድ ዝግጅት፣ ዲዛይን እና ትግበራ ህብረተሰቡን በሚፈለገው ልክ ማሳተፍ አለመቻል፣
- የመንገድ ጥገና አቅምን በፍጥነት ማሳደግ አለመቻል፣
- ከወሰን ማስከበር ጋር የተያያዙ ጉዳዮችን ለመከታተል የሚያስችል በአይቲ የተደገፈ ስርአት አለመኖር፣

5.2.3 ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች

- ✓ በመንገድ ወሰን ክልል ውስጥ የገቡ ንብረቶችን የማስነሳት ስራ በአከባቢው መስተዳድር አካላት ተገቢውን ትብበር ባለማድረጋቸው ምክንያት መጓተት፣
- ✓ በአዋጅ እና ደንብ መሰረት ለመንገድ ግንባታ የሚያስፈልጉ መሬት፣ ድንጋይ ነክ፣ ምርጥ አፈር እና የአሸዋ ግብዓቶችን በነጻ እንዲጠቀም የተደነገገ ቢሆንም፤ በአካባቢው የሚገኙ አንዳንድ አስተዳደር እና ነዋሪዎች ደንቡን በመጣስ ክፍያ ካልተከፈለን በማለት ስራ በተደጋጋሚ ጊዜ ማስቆማቸው፣
- ✓ የተጠናቀቁ ፕሮጀክቶች የጥገና ጊዜያቸዉን እንደተጠናቀቀ እንዲዘጉ ማድረግ፡፡
- ✓ በግዥ ሂደት ላይ ያሉ ፕሮጅክቶችን ትኩረት ሰጥቶ መከታተል እና ውል መፈረም
- ✓ የሲሚንቶ፣ አስፋልት እና ሌሎች ግብአቶችን እጥረት ለመቅረፍ የተለያዩ አማራጮችን መጠቀም
- ✓ የቀጣይ ትውልድ ዕቅድ ትግበራ ቅድም ዝግጅት ማድረግ፡፡

5.3 ክትትል፣ ድጋፍ እና ግምገማ

የክትትልና ግምገማ ሥራዎች በዋናነት በውስጥ እና በውጭ ተብለው ተለይተው እየተከናወኑ ያሉ ሲሆን አፈፃፀሙም ቀጥሎ ተመልክቷል፡፡

5.3.1 የውስጥ የክትትልና ግምገማን በተመለከተ

የግንባታ ሥራዎችን አፈፃፀም ጨምሮ በየዘርፉና በየስራ ክፍሉ (ዳይሬክቶሬቱ) እስከ ፈፃሚ ሠራተኛ ድረስ የተያዙ የመደበኛ ስራዎችን ዕቅድ አፈፃፀም፣ በአፈፃፀሙ ያጋጠሙ ተግዳሮቶችንና የሚያስፈልጉ መፍትሄዎችን በማስቀመጥ ረገድ ከዚህ በታች በተቀመጠው አሰራር መሰረት በየደረጃው ክትትልና ግምገማ ሲካሄድ ቆይቷል፡፡ ፈፃሚ ሠራተኛ ከቡድን መሪ ጋር በሳምንት ሁለት ጊዜ፣

- ቡድን መሪዎች ከዳይሬክተር ጋር በሳምንት አንድ ጊዜ፣
- የዳይሬክቶሬቱ ሠራተኞች እና ቡድን መሪዎች ከዳይሬክተር ጋር በየወሩ፣
- ዳይሬክተሮች ከየዘርፍ ም/ዋና ዳይሬክተሮች ጋር በሳምንት አንዴ፣
- በየዘርፉ ያሉ ሠራተኞችና አመራሮች ከየም/ዋና ዳይሬክተሮች ጋር በሁለት ወር አንዴ፣
- የተቋሙን የ2012 በጀት ዓመት አፈጻጸምና የ2013 እቅድ ላይ አጠቃላይ የአመራር መድረክ (ቡድን መሪዎች፣ ዳይሬክተሮች እና ም/ዋና ዳይሬክተሮች ከዋና ዳይሬክተር ጋር) የተከናወነ ሲሆን:

ከዚህ በተጨማሪ የመስክ ክትትልና ግምገማን በተመለከተ በቀጥታ ከመስክ በአማካሪ መሃንዲሶች የሚላኩ ሪፖርቶች እንዳሉ ሆነው፤ ከፕሮጀክት መሃንዲስ ጀምሮ እንደየ ደረጃው በየጊዜው እስከ ዋናው ዳይሬክተር ድረስ የመስክ ክትትል ተደርጓል፡፡ የግንባታ ሥራዎችን አፈፃፀም ጨምሮ በየዘርፉና በየስራ ክፍሉ (ዳይሬክቶሬቱ) እስከ ፈፃሚ ሠራተኛ ድረስ የተያዙ የመደበኛ ስራዎችን ዕቅድ አፈፃፀም፣ በአፈፃፀሙ ያጋጠሙ ተግዳሮቶችንና የሚያስፈልጉ መፍትሄዎችን በማስቀመጥ ረገድ ከዚህ በታች በተቀመጠው አሰራር መሰረት በየደረጃው ክትትልና ግምገማ ሲካሄድ ቆይቷል፡፡ ፈፃሚ ሠራተኛ ከቡድን መሪ ጋር በሳምንት ሁለት ጊዜ፣

- ቡድን መሪዎች ከዳይሬክተር ጋር በሳምንት አንድ ጊዜ፣
- የዳይሬክቶሬቱ ሠራተኞች እና ቡድን መሪዎች ከዳይሬክተር ጋር በየወሩ፣
- ዳይሬክተሮች ከየዘርፍ ም/ዋና ዳይሬክተሮች ጋር በሳምንት አንዴ፣
- በየዘርፉ ያሉ ሠራተኞችና አመራሮች ከየም/ዋና ዳይሬክተሮች ጋር በሁለት ወር አንዴ፣
- የተቋሙን የ2012 በጀት ዓመት አፈጻጸምና የ2013 እቅድ ላይ አጠቃላይ የአመራር መድረክ (ቡድን መሪዎች፣ ዳይሬክተሮች እና ም/ዋና ዳይሬክተሮች ከዋና ዳይሬክተር ጋር) የተከናወነ ሲሆን:

ከዚህ በተጨማሪ የመስክ ክትትልና ግምገማን በተመለከተ በቀጥታ ከመስክ በአማካሪ መሃንዲሶች የሚላኩ ሪፖርቶች እንዳሉ ሆነው፤ ከፕሮጀክት መሃንዲስ ጀምሮ እንደየ ደረጃው በየጊዜው እስከ ዋናው ዳይሬክተር ድረስ የመስክ ክትትል ተደርጓል፡፡

5.3.2 በውጭ ባለድርሻ አካላት የሚደረጉ ክትትልና ግምገማን በተመለከተ

በበጀት ዓመቱ በተቋሙ የተያዙ ፕሮግራሞች ጠቅላላ አፈፃፀም ሪፖርት፤ ለትራንስፖርት ሚኒስቴር በየወሩ፣ ለሕዝብ ተወካዮች ም/ቤት የትራንስፖት ጉዳዮች ቋሚ ኮሚቴ፣ ለገንዘብ እና ኢኮኖሚ ትብብር እንዲሁም ለጠቅላይ ሚኒስቴር ጽ/ቤት የመሠረተ ልማት ዕቅድና አፈጻጸም ዲኤታ ሩብ ዓመቱ የሚቀርብ ሲሆን፤ ከዚህም በተጨማሪ በአርብቶ አደር እና በከፊል አርሶ አደር አካባቢዎች የሚገኙ የመንገድ ፕሮጀክቶች አፈጻጸም እና በተለያዩ አበዳሪ እና ለጋሽ አካላት የፋይናንስ ድጋፍ የሚከናወኑ የመንገድ ፕሮጀክቶች አፈጻጸም ሪፖርት በሩብ ዓመት ተዘጋጅቶ ለሚመለከታቸው አካላት የሚላክ የሆናል፡፡ ከዚሁ ጋር በተያያዘ የተቋሙ አፈፃፀም በትራንስፖርት ሚኒስቴር እና በህዝብ ተወካዮች ምክር ቤት በዘርፉ ቋሚ ኮሚቴ በየሩብ ዓመቱ ውይይት የሚካሄድ ሲሆን፤ በክልል መስተዳድር አካላት በየአካባቢያቸው በሚካሄዱ ፕሮጀክቶች ዙሪያ ክትትል ሲደረግባቸው ቆይቷል፡፡

5.4 በ2013 በጀት ዓመት በመጀመሪያው ሩብ ዓመት ሪፖርት ላይ በግብረመልስ ለተነሱ ጥያቄዎች ከተወሰደ የመፍትሄ እርምጃ አንፃር የተሰጠ ምላሽ

ተ.ቁ	በእጥረት የታዩ	በእጥረት ለታዩ የተሰጠ ምላሽ
1	በ 2013 አንደኛ ሩብ ዓመት የመንገዶች ከባድ ጥገና 69% እና የመንገዶች ወቅታዊ ጥገና 47% በጣም ዝቅተኛ አፈፃፀም መሆኑ	በአጠቃላይ ጥገና ፕሮጀክቶች ላይ ያሉ ችግሮች ለአፈፃፀሙ መድከም ምክኒያቶች ሲሆኑ ከእነዚህም ውስጥ፤- ✓ የጥገና ማሽነሪዎች እጥረት (ዋቻ - ማጅ፣ ዲድግሳላ ያሎ፣ ቀብሪድሃር፣ ✓ የሞብላዜሽን መዘግየት (ቆቦ - ላሊበላ ፕሮጀክት) ✓ የማሽነሪ ማጓጓዣ(ሎቤድ) እጥረት፣ ✓ በኮቪድ 19 ምክኒያት (በነቀምት ቅ/ዳ ለ2 ሳምንት በኳራንቲን መዘጋት) ✓ የኳሪ ሳይት እና የROW ችግር (ቱርሚ ኬክሽን) ✓ የፀጥታ ችግሮች (ጎንደር - ሁመራ፣ሜጋ- ዋጭሌ-ቡልቡል፣ ሰለክላካ-ሽሬ፣አሶሳ - ሸርከሌ - ኩሙሩክ) ✓ የኮንትራክተሮች ሞቢላይዜሽን መዘግየት(ዶዶላ-ሠ/ዋሻ-ሮቤ-ጎባ፣አፖስቶ-አገረሰላም፣ዶዶላ-ሠ/ዋሻ-ሮቤ-ጎባ) ✓ የኮንትራክተሮች አቅም ማነስ (አዲጉደም-መቐለ-ውቅሮ፣ የትኖራና ወጀል) ላይ ችግሮች በማጋጠማቸው በቀጣይ ትኩረት ተሰጥቶ የሚሰራ ይሆናል፡፡
2	ካሉን አስሩ የጥገና ዲስትሪክቶች የ5ቱ ማለትም የዓለምገና፣ ኮምቦልቻ፣ ነቀምት፣ ድሬዳዋ እና ሶዶ ዲስትሪክቶች የወቅታዊ ጥገና አፈፃፀም በጣም ዝቅተኛ እና አጠቃላይ በአማካኝ አፈፃፀማቸው 47% መሆኑ	
3	በአንደኛ ሩብ ዓመት 36 የውጭ ሃገር ተቋራጮች አፈፃፀም በአማካኝ 133% ቢሆንም የ10 ተቋራጮች አፈፃፀም በጣም ዝቅተኛ ማለትም ከ11% - 75% መካከል መሆኑ እና ከ21 የሃገር ውስጥ ነባር ተቋራጮች አማካኝ አፈፃፀማቸው 69% እና የ5ቱ አፈፃፀማቸው ከ4% - 33% ዝቅተኛ አፈፃፀም መሆኑ	በተለያዩ የአገራችን ክፍሎች በተፈጠሩ የፀጥታ ችግሮች፣ በበኮቪድ -19 ተፅዕኖ፣ የማቴሪያል እና ግብዓት እጥረት፣ የወሰን ማስከበር እና ካሳ ክፍያ ጋር በተያያዘ እንዲሁም የአንዳንድ ኮንትራክተሮች አቅም ማነስ ምክኒያት አጠቃላይ አፈፃፀሙ ላይ ተፅዕኖ ያሳደረ ሲሆን በቀጣይ ከፍተኛ ትኩረት ተሰጥቶት የሚሰራ ይሆናል፡፡
4	በሩብ ዓመቱ በኮቪድ -19 ምክኒያት Claim የተጠየቀባቸው 67 የመንገድ ፕሮጀክቶች እና በሌሎች ፕሮጀክቶች በሽታውን እየተከላከሉ ግንባታን እንዴት መፈፀም እንዳለበት ግልፅ አቅጣጫ ያልተቀመጠ መሆኑ	✓ የተቋሙ ሰራተኞችም ሆነ በመንገድ ግንባታ ፕሮጀክቶች ላይ ተሳታፊ የሆኑ አካላት የኮቪድ 19ኝን መከላከያን እንዲጠቀሙ ከማድረግ ጀምሮ የተቀመጡ የጥንቃቄ እርምጃዎችን እየወሰዱ እንዲያከናውኑ አስፈላጊው ክትትልና ቁጥጥር የሚደረግበት አግባብ ማስቀመጥ፡፡ ✓ የኮቪድ 19 መከላከያ ግብዓት እጥረት እንዳይገጥም አስፈላጊው ክትትልና እገዛ በማድረግ ስራዎችን ማስቀጠል ፡፡
5	መስሪያ ቤቱ በሙስና ጽንሰ ሃሳብና በስነምግባር ጽንሰ ሃሳብ ዙሪያ ለ557 ኃላፊዎችና ሰራተኞች ስልጠና ለመስጠት በእቅድ ይዞ ስልጠናው ሳይሰጥ መቅረቱ	በኮሮና ምክንያት በታቀደው መሰረት ስልጠና መስጠት አልተቻለም
6	በአንደኛ ሩብ ዓመት በመንገድ መሰረተ ልማት ግንባታ ወቅት ለዜጎች የተፈጠረ የስራ ዕድል ምን ያህል እንደሆነ በሪፖርት ያልተገለጸ መሆኑ	በምዕራፍ 4 ሰንጠረዥ 14 ስር የተካተተ መሆኑን እንገልፃለን
7	በ 2013 በጀት ዓመት የሚገነቡ የመንገድ ፕሮጀክቶች በዲዛይንና በግንባታ ወቅት የአካል ጉዳተኞች ደህንነትና ተደራሽነት ተጠቃሚነትን ታሳቢ ስለማድረጉ በሪፖርቱም ሆነ በዕቅድ ምንም የተባለ ነገር የሌለ መሆኑ	በዲዛይን ጥናት የአካል ጉዳተኞችን ባመከለ መልኩ እየተጠና መሆኑንና በግንባታ ወቅትም በመስክ ምልከታ አፈፃጸሙን ለማረጋገጥና ተገቢውን ማስተካከያ እየተደረገ ይገኛል ፡፡

5.5 ማጠቃለያ

የ2013 በጀት ዓመት በሃገር ደረጃ የተወጠነው የ10 ዓመት የመንገድ ዘርፍ ልማት ዕቅድ የመጀመሪያው ዓመት እንደመሆኑ በመጀመሪያው ሩብ ዓመት ከፍተኛ ዝግጅት ሲደረግበት የቆየ ቢሆንም ይህ ሩብ ዓመት የዘርፉ አፈፃፀም ላይ አሉታዊ ተፅእኖ ሊያሳድሩ የሚችሉ በርካታ ጉዳዮች የተከሰቱበት ነበር። ከተግዳሮቱቹ መካከል የኮቪድ 19 ተፅዕኖን ጨምሮ ከባድ እና የተራዘመ የዝናብ ወቅት የተከሰተበት ዓመት መሆኑ፣ እንዲሁም በሃገር ደረጃ ተከስቶ የነበረው የፀጥታ ችግር የሚጠቀሱ ናቸው። እነዚህ ተግዳሮቶች በዘርፉ ላይ ሊያሳርፉት የሚችሉት ተፅእኖ ከባድ ነበር።

ሆኖም ግን ተግዳሮቶችን ለመቋቋም የተለያዩ ስትራቴጂዎች ተቀርፀው ተግባራዊ የተደረጉ ሲሆን፣ ከዚህ ውስጥ የማፒላሪ ሶፍትዌርን በመጠቀም ፕሮጀክቶችን ቢሮ ሆኖ በቀጥታ ምስል የታገዘ ክትትልና ቁጥጥር ለማድረግ ተችሏል። ከዚህ ባለፈ የክክትትልና ግምገማ ስርዓቱ እንዳይስተጓጎል በቨርቹዋል ስብሰባዎች በመታገዝ ክትትልና ድጋፍ ሲደረግ ቆይቷል። በዚህም በ6 ወራት ከተያዙ የግንባታ እና የከባድ ጥገና ስራዎች ውስጥ 641 ኪሜ የተከናወነ ሲሆን ይህም የዕቅዱን 69 በመቶ ሆኗል። በመደበኛ እና በወቅታዊ ጥገናም በ6 ወራት ከታቀደው አንፃር 4,179 ኪሜ ወይም 79 በመቶ ማሳካት ተችሏል። ባጠቃላይ የ6 ወራት የግንባታ እና የጥገና ስራዎች አፈፃፀም 78 በመቶ ሆኗል።

በቀጣይም የሚገጥሙ ተግዳሮቶችን በመቋቋም ረገድ የተወሰዱ ስትራቴጂያዊ መፍትሄዎችን ይበልጥ በማጠናከር በበጀት ዓመቱ የተያዘውን እቅድ ለማሳካት ከፍተኛ ርብርብ የሚደረግ ይሆናል።

አባሪዎች

አባሪ 1፡ በኢመባ በመንገድ ግንባታ እና መንገድ ጥገና ፕሮጀክቶች በ2013 በጀት አመት በ6 ወራት የተፈጠረ የሥራ ዕድል

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
							ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
				ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
1	ሰሜን ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	**27**	ፕሮፌሽናል	230	1568	1798	131	791	922	99	777	876	146	951	1097	84	617	701
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	276	846	1122	39	195	234	237	651	888	197	639	836	79	207	286
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	1071	2537	3608	182	575	757	889	1962	2851	788	1507	2295	283	1030	1313
			ጠቅላላ	**1577**	**4951**	**6528**	**352**	**1561**	**1913**	**1225**	**3390**	**4615**	**1131**	**3097**	**4228**	**446**	**1854**	**2300**
2	ደቡብ ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	**24**	ፕሮፌሽናል	332	2852	3184	259	1731	1990	73	1121	1194	134	1099	1233	198	1753	1951
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	390	2106	2496	103	581	684	287	1525	1812	247	1190	1437	143	916	1059
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	1031	4266	5297	131	437	568	900	3829	4729	501	2066	2567	530	2200	2730
			ጠቅላላ	**1753**	**9224**	**10977**	**493**	**2749**	**3242**	**1260**	**6475**	**7735**	**882**	**4355**	**5237**	**871**	**4869**	**5740**
3	ኤክስፕሬስ ዌይ ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	**5**	ፕሮፌሽናል	82	695	777	26	157	183	56	538	594	68	419	487	14	276	290
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	67	774	841	12	70	82	55	704	759	50	312	362	17	462	479
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	94	1073	1167	10	129	139	84	944	1028	73	761	834	21	312	333
			ጠቅላላ	**243**	**2542**	**2785**	**48**	**356**	**404**	**195**	**2186**	**2381**	**191**	**1492**	**1683**	**52**	**1050**	**1102**
4	ምዕራብ ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	**24**	ፕሮፌሽናል	181	1192	1373	119	915	1034	62	277	339	119	602	721	62	590	652
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	131	600	717	50	313	363	81	287	354	83	333	410	48	267	307
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	244	1382	1807	84	824	958	160	558	849	174	648	996	70	734	811
			ጠቅላላ	**556**	**3174**	**3897**	**253**	**2052**	**2355**	**303**	**1122**	**1542**	**376**	**1583**	**2127**	**180**	**1591**	**1770**

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
							ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
				ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
5	ምሥራቅ ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	27	ፕሮፌሽናል	46	655	701	16	472	488	30	183	213	34	336	370	12	319	331
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	125	652	777	4	164	168	121	488	609	101	486	587	24	166	190
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	255	1081	1336	18	45	63	237	1036	1273	214	910	1124	41	171	212
			ጠቅላላ	**426**	**2388**	**2814**	**38**	**681**	**719**	**388**	**1707**	**2095**	**349**	**1732**	**2081**	**77**	**656**	**733**
6	ማእከላዊ ሪጅን ኮንትራት ማኔጅ/ዳይሬክቶሬት	30	ፕሮፌሽናል	493	3141	3634	205	2124	2329	288	1017	1305	387	1824	2211	106	1317	1423
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	837	2388	3225	197	1032	1229	640	1356	1996	633	1691	2324	204	697	901
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	2608	4729	7337	310	1283	1593	2298	3446	5744	2029	2785	4814	579	1944	2523
			ጠቅላላ	**3938**	**10258**	**14196**	**712**	**4439**	**5151**	**3226**	**5819**	**9045**	**3049**	**6300**	**9349**	**889**	**3958**	**4847**
7	አለምገና የመ/ኔ/መ/ደ	28	ፕሮፌሽናል	100	762	862	90	657	747	10	105	115	37	293	330	63	469	532
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	231	683	914	105	250	355	126	433	559	114	312	426	117	371	488
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	519	1674	2193	176	221	397	343	1453	1796	243	770	1013	276	904	1180
			ጠቅላላ	**850**	**3119**	**3969**	**371**	**1128**	**1499**	**479**	**1991**	**2470**	**394**	**1375**	**1769**	**456**	**1744**	**2200**
8	ጎንደር የመንገድ ኔትወርክ መ/ደ	4	ፕሮፌሽናል	0	0	0				0	0	0	0	0	0	0	0	0
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	1	88	89				1	88	89	1	55	56	0	33	33
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	23	172	195				23	172	195	18	126	144	5	46	51
			ጠቅላላ	**24**	**260**	**284**	**0**	**0**	**0**	**24**	**260**	**284**	**19**	**181**	**200**	**5**	**79**	**84**
9	አዲግራት	2	ፕሮፌሽናል															

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
							ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
				ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
	የመ/ኔ/መ/ደ			-	4	4	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	4	4
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	-	3	3	-	-	-	-	3	3	-	3	3	-	-	-
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	-	12	12	-	-	-	-	12	12	-	12	12	-	-	-
			ጠቅላላ	**-**	**19**	**19**	**-**	**-**	**-**	**-**	**19**	**19**	**-**	**15**	**15**	**-**	**4**	**4**
10	ሻሸመኔ የመ/ኔ/መ/ደ	**7**	ፕሮፌሽናል	84	582	666	42	275	317	42	307	349	54	384	438	30	198	228
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	92	595	687	46	282	328	46	313	359	60	390	450	32	205	237
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	108	615	723	53	290	343	55	325	380	70	403	473	38	212	250
			ጠቅላላ	**284**	**1792**	**2076**	**141**	**847**	**988**	**143**	**945**	**1088**	**184**	**1177**	**1361**	**100**	**615**	**715**
11	ኮምቦልቻ የመ/ኔ/መ/ደ	**5**	ፕሮፌሽናል	43	177	220	15	60	75	28	117	145	12	49	61	31	128	159
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	16	161	177	7	52	59	9	109	118	6	51	57	10	110	120
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	64	585	649	25	174	199	39	411	450	23	191	214	41	394	435
			ጠቅላላ	**123**	**923**	**1046**	**47**	**286**	**333**	**76**	**637**	**713**	**41**	**291**	**332**	**82**	**632**	**714**
12	ጅማ የመ/ኔ/መ/ደ	**9**	ፕሮፌሽናል	8	24	32	8	24	32	0	0	0	5	13	18	3	11	14
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	23	41	64	20	0	20	3	41	44	3	41	44	20	0	20
			ጠቅላላ	**31**	**65**	**96**	**28**	**24**	**52**	**3**	**41**	**44**	**8**	**54**	**62**	**23**	**11**	**34**
13	ደብረ	**8**	ፕሮፌሽናል	-	12	12	0	12	12	-	-	-	-	9	9	-	3	3

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
							ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
				ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
	ማርቆስ የመ/ኔ/መ/ደ		በከፍል-ፕሮፌሽናል															
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	18	160	178	-	-	-	18	160	178	18	112	130	-	48	48
			ጠቅላላ	**18**	**172**	**190**	**-**	**12**	**12**	**18**	**160**	**178**	**18**	**121**	**139**	**-**	**51**	**51**
14	ድሬዳዋ የመ/ኔ/መ/ደ	6	ፕሮፌሽናል	41	153	194	16	30	46	25	123	148	31	141	172	10	12	22
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	5	56	61	-	5	5	5	51	56	5	30	35	-	26	26
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	6	187	193	-	-	-	6	187	193	6	100	106	-	87	87
			ጠቅላላ	**52**	**396**	**448**	**16**	**35**	**51**	**36**	**361**	**397**	**42**	**271**	**313**	**10**	**125**	**135**
15	ነቀምት የመ/ኔ/መ/ደ	9	ፕሮፌሽናል	12	169	181	7	151	158	5	18	23	7	39	46	5	130	135
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	42	179	221	11	72	83	31	107	138	38	108	146	4	71	75
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	140	343	483	9	59	68	131	284	415	117	215	332	23	128	151
			ጠቅላላ	**194**	**691**	**885**	**27**	**282**	**309**	**167**	**409**	**576**	**162**	**362**	**524**	**32**	**329**	**361**
16	ሰዶ የመ/ኔ/መ/ደ	23	ፕሮፌሽናል	40	157	197	31	141	172	9	16	25	10	55	65	30	102	132
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	65	245	310	32	155	187	33	90	123	16	86	102	49	159	208
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	75	1,258	1,333	12	446	458	63	812	875	19	440	459	56	818	874
			ጠቅላላ	**180**	**1660**	**1840**	**75**	**742**	**817**	**105**	**918**	**1023**	**45**	**581**	**626**	**135**	**1079**	**1214**
17	ጊንጪ	1	ፕሮፌሽናል	6	10	16	4	7	11	2	3	5				6	10	16

ተ.ቁ	ዳይሬክቶሬት	ፕሮጀክቶች ብዛት	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በችሎታ ደረጃ	የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታ ስብጥር			የተፈጠረ የስራ ዕድል በቋሚ እና በኮንትራት						የተፈጠረ የሥራ ዕድል በጾታና በዕድሜ					
							ቋሚ			ኮንትራት			ዕድሜ ≤29			ዕድሜ ≥30		
				ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር	ሴት	ወንድ	ድምር
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	123	179	302	80	65	145	43	114	157	5	4	9	118	175	293
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	222	193	415	56	45	101	166	148	314	90	82	172	132	111	243
			ጠቅላላ	**351**	**382**	**733**	**140**	**117**	**257**	**211**	**265**	**476**	**95**	**86**	**181**	**256**	**296**	**552**
	ጠቅላላ ድምር	239	ፕሮፌሽናል	1,698	12,153	13,851	969	7,547	8,516	729	4,606	5,335	1,044	6,214	7,258	654	5,939	6,593
			በከፍል-ፕሮፌሽናል	2,401	9,555	11,942	686	3,236	3,922	1,715	6,319	8,020	1,556	5,690	7,240	845	3,865	4,702
			ፕሮፌሽናል ያልሆኑ	6,501	20,308	26,990	1,086	4,528	5,664	5,415	15,780	21,326	4,386	11,169	15,729	2,115	9,139	11,261
			ጠቅላላ	10,600	42,016	52,783	2,741	15,311	18,102	7,859	26,705	34,681	6,986	23,073	30,227	3,614	18,943	22,556